

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE  
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica  
Aleja šehida bb  
Zenica**

**IZVJEŠTAJ  
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA  
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2018.**

Zenica, april 2019. godine.

## UVODNI DIO

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. RSC Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i „Arena Zenica“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2018. do 31.12. 2018. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti  
(iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

# I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i koje održava Preduzeće, sa ciljem da se članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, cjelovitije upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

I tokom 2018. godine naše objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su i trojica zeničkih olimpijaca koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari **Hamza Alić, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusnić i Amel Tuka.**

## 1. Sportski objekti i tereni SRC «Kamberovića polje»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz pružanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske uprave i građani-rekreativci.

### **a) Nogometni tereni «A» i «B»**

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (kadetkinje i seniorke), NK " OFK ZSK 2013 "( sve selekcije ) , NK „Fortuna“ (sve selekcije), Ragbi

klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju koriste terene, pored redovnih trenažnih aktivnosti i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je u toku 2018. godine odigrano veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i ragbi utakmica, te održano veliki broj ragbi treninga, kao i brojni omladinski turniri i međunarodne utakmice naših izabranih selekcija.

Na terenu «A» se svake godine održava međunarodna «Danska škola fudbala» (sa više stotina učesnika).

Izgradnjom "B" terena (plastična trava) data je velika mogućnost za trenažni proces klubovima, a sa druge strane postignut je cilj da klubovi ne treniraju na zelenim površinama i time ne uništavaju prirodu.

Teren "A" stadiona Kamberovića polje maksimalno je iskorišten i tokom cijele godine je služio svojoj namjeni.

Rekonstrukcijom "B" terena dobiven je visok rejting, kako u trenažnom procesu, tako i u odigravanju fudbalskih utakmica za sve fudbalske klubove u našem gradu, ali kako smo vidjeli i u zeničkoj regiji.

Istakli bismo i činjenicu da je nogometni „A“ teren u više navrata korišten od strane gostujućih reprezentacija koje su obavljale treninge za utakmice sa odgovarajućim selekcijama Bosne i Hercegovine na Bilinom polju.

Tokom 2018. godine, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim, što je bila i sugestija našeg osnivača, a što smo na kraju i uspjeli, vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena.

## **b) Atletska staza i Zapadna tribina**

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim

disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

Imajući u vidu problem koji su nastali višegodišnjim uticajem atmosferskih prilika, vremenskih nepogoda, prodora vode u unutrašnjost objekta, snježnim padavinama i snažnim vjetrom, krovna konstrukcija stadiona bila je u potpunosti uništena. Tokom 2017. godine izvršena je potpuna rekonstrukcija i zamjena krova i krovne konstrukcije. U 2018. godini urađen je projekat ugradnje toplotnih pumpi koji je koštao cca 58.000 KM koje je finansirano iz Budžeta Grada Zenica, što je dovelo do ušteda u potošnji energenata za grijenje , a povećalo konfor u korištenje unutrašnje atletske staze, gdje je prosječna temperature izmjerena u toku zimskih dana iznosila 15 \*C.

U 2018. godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletske miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletske stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih Policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica" , pored atletskog poligona je, koristio kompletne kapacitete Javnog preduzeća što je doprinos ovog Preduzeća za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Alić, Mileusnić, Pezer, Tuka i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste, kako za smještaj opreme i rekvizita, tako i kao kancelarijski prostor koji im omogućava još bolje uslove u obavljanju svoje djelatnosti. Ovi prostori se nesmetano koriste i uredno se održavaju.

Tokom 2018. godine preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

### **c) Tenis tereni**

U toku 2018. godine tenis terene koristilo je 5 klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „Winner“ i TK „As“.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i građani-rekreativci. Napravljena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH pa su svi turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Pored programskih aktivnosti, klubovi su bili organizatori jednog ETA međunarodnog turnira i više tenis-turnira iz kalendara Teniskog saveza Bosne i Hercegovine, na kojima je učestvovalo gotovo hiljadu takmičara.

Kao i svake prethodne godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i polijevanje terena, popravljavanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. Nakon dugo godina ušli smo u projekat rekonstrukcije rasvjete na dva tenis terena postavljanjem led rasvjete, čime se omogućilo igranje tenisa sve do kasnih večernjih sati.

### **d) Otvoreni tereni**

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i koriste se bez ikakve naknade. Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke. Pored zelenih površina, sajam “Zeps” se odvija upravo na ovom prostoru.

U 2018. godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva košarkaška i dva odbojkaška terena, kao i jedan teren za mali nogomet, što je bio pun pogodak. Broj i obim korisnika višestruko je uvećan, te se ovi tereni koriste praktično 24 sata dnevno.

Napominjemo, da smo u 2017.godini uspješno iskoristili i sredstva Federalnog ministarstva za sport u iznosu od 15.000 KM za osvjetljenje ovih terena, čime je njihova svakodnevna upotreba u velikoj mjeri unaprijeđena.

U 2018. godini iz Federalnog ministarstva za sport u iznosu od 8.000 KM dobijena su sredstva za osvjjetljenje dva teniska terena i atletske staze. Ovaj projekat je u fazi realizacije i očekujemo skori zavrsetak radova.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niz takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje više od **veliki broj** korisnika.

### **e) Svlačionice**

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima znatno je poboljšana izgradnjom Atletskog stadiona Kamberovića polje u čijem sastavu se nalazi šest najmodernije opremljenih svlačionica. U toku 2018. godine sklopljeni su ugovori sa svim sportskim klubovima o načinu korištenja ovih svlačionica. Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene. Preseljenjem uprave i menadžmenta u nove prostorije otvorena je mogućnost da pojedini klubovi i sportski savezi dobiju i kancelarijski prostor.

### **f) Park Kamberovića polje**

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri i nezaposlena lica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju i u 2018. godini bili smo domaćini nekoliko značajnih državnih takmičenja u automobilizmu. Takođe, na navedenom prostoru održano je nekoliko kulturnih i sportskih manifestacija.

Pored ovih manifestacija, navedeni prostor tokom godine je obogaćen i zabavnim sadržajima za najmlađe građane Zenice postavljanjem luna parkova.

I u 2018. godini jedan od naših najiskorištenijih objekata je bilo igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (tzv. Turski park). sa velikim brojem iskorištenih termina i hiljadama korisnika. Tokom mjeseca Ramazana na ovom terenu organizovana je malonogometna liga između iftara i sehura.

### **g) Arena „Husejin Smajlović“**

Najprestižniji objekat preduzeća je tokom 2018. godine, na naše zadovoljstvo, opravdao taj epitet u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, imali smo priliku biti domaćin većeg broja prestižnih manifestacija.

Kada su u pitanju sportske manifestacije, pored redovnih domaćih i međunarodnih utakmica zeničkih klubova, bili smo domaćini malonogometnoj reprezentaciji, a ova selekcija se tokom cijele godine za sve utakmice pripremala upravo u našoj Areni.

Reprezentativne nastupe u Areni tokom 2018. godine zaokružuje izuzetno uspješni nastup Košarkaške reprezentacije BiH koja se prethodno i pripremala u Areni.

U 2018. godini Arena je bila domaćin Državnog prvenstva u latinoameričkom plesovima, kao i Kvalifikacionog turnira sa plesnom ligom BiH, u zajedničkoj organizaciji našeg preduzeća i Plesnog kluba Shadows. Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput Projekta Škole sporta povodom Dana državnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji RK "Čelik Junior"... Održan je i niz koncerata i drugih manifestacija, sajмова, promocija i prigodnih prazničnih događaja.

I ove godine bili smo domaćini spektakularne proslave Dana djeteta Republike Turske na kojem je učestvovalo više od 7000 dječaka i djevojčica iz svih krajeva Bosne i Hercegovine.

Kao i svake godine neizostavni događaj u Areni koji se desio u 2018. godini je i promocija studenata Univerziteta u Zenici. Arena u toku 2018. godine bilježi ukupnu posjećenost od gotovo **150.000** posjetilaca, uz prosječnu mjesečnu posjetu od **12.000** posjetilaca. Ovo je još jedan od pokazatelja da je Arena "Husejin Smajlović" na nivou evropskih standarda.

Ilustracije radi, tokom godine samo nekoliko vikenda proteklo je bez značajnijih programa u Areni. To je i svojevrsan pokazatelj da Zenica ima epitet istinskog grada i sportskog centra.

## **2. Kompleks gradskih bazena u Crkvicama**

Održavanju, radu Bazena, kao i pripremi za ljetnu sezonu pridaje se ogroman značaj od strane radnika i menadžmenta Preduzeća. Bazeni u Crkvicama, po svom svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju Preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

I ove godine su urađeni brojni poslovi na rekonstrukciji i tehničkom održavanju.



Pored građevinskih poslova, a da bi objekat što uspješnije mogao obavljati svoju funkciju, bilo je potrebno uraditi još mnogo poslova, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Cjevovod je star više od 40 godina pa se svake sezone moraju vršiti potrebne intervencije, što je činjeno i ove godine.
- Rekonstruisani su i renovirani svi sanitarni čvorovi,
- Nabavljene su dodatne ležaljke, suncobrani i prateći stolovi za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Obnovljena je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa lotalica u kompleks,
- Napravljen je kvalitetan sporazum sa zakupcem u domenu ugostiteljskih usluga, pri čemu se insistiralo na obogaćivanju ponude, prihvatljivim cijenama i poštivanju zdravstvenih i higijenskih standarda,
- Organizovani su različiti dnevni i večernji sportski, kulturni i zabavni sadržaji na bazenima.

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona. Angažovana je i služba spasavanja kupaca, sa odgovarajućim certifikatima i ovlaštenjima za poslove spasavanja.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te Bazene čini dostupnim većem broju građana.

Ljetna sezona 2018. godine, imajući u vidu vremenske (ne)prilike, nije upotpunosti iskorištena. Zbog velikog broja kišnih dana suočili smo se sa velikim problemima u dotoku i dovodu vode, te su bazeni radili svega 6 dana i to sa slabim brojem posjetilaca. Činjenica jeste da vremenski uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatram da smo izvršili sve što smo u mogućnosti bili kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova

koji su posjećivali ovaj objekat. Svake godine, a tako i u 2018.godini pripremili smo sve uslove (tehničke, higijenske, sigurnosne...) za prihvata kupaca.

### **3. Kuglana**

I u 2018. godini su, zahvaljujući potpisanom ugovoru sa firmom Kurtagic consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana, građani našeg grada uživali u uslugama koje ovaj objekat pruža. Svi građani koji posjete objekat Kuglanu zadovoljni su kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je u 2018. godini dostigla visok nivo pružanja svojih usluga, kao i predhodnih godina.

### **4. RSC Smetovi**

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. U 2018. godini ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji u kojoj je osposobljena i još jedna dodatna prostorija za boravak gostiju, te je dostupan svim posjetiocima, a koji je isti izdat putem javnog poziva PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica.

### **5. Dom strijelaca**

Pošto je objekat namjenski rađen, namjenski ga koristi Streljački klub Zenica i druga udruženja ove vrste. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U objektu se nalaze tri stana. Stvaranjem uslova za korištenje stanovi su izdati pod zakup, od kojih jedan treneru Streljačkog kluba, a dva zaposlenicima našeg Preduzeća.

### **6. Stadion Papirna**

Uz glavni dio objekta koji je van funkcije usljed višedecenijske nebrige i devastacije te nepostojanja dovoljnih sredstava da naše preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dio objekta tzv. „Partizan“ uspješno je obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja.

Objekat se koristi za gimnastiku i u njegovu obnovu uloženo je cca 35.000 KM. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport nakon dužeg perioda ponovno može vježbati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad njihovih trenera, odnosno pedagoga.

## **7. Održavanje javne rasvjete u Gradu Zenica**

Analizirajući situaciju u gradu, odnosno probleme koje je naš grad imao sa održavanjem javne rasvjete, inicirali smo aktivnosti sa ciljem da naše preduzeće preuzme ove poslove i na taj način ostvari prihode, a istovremeno da grad dobije kvalitetnije i finansijski povoljnije rješenje.

Kao što vam je poznato, u međuvremenu je obavljena procedura i dobijena saglasnost Skupštine preduzeća, te je proširena djelatnosti u sudskom registru, kako bismo i formalno bili u poziciji da radimo ove poslove.

Potpisan je ugovor sa Gradom, nakon čega je naše preduzeće nastavilo sa obavljanjem ovih poslova. U međuvremenu je nabavljena kompletna oprema koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, kao i dva vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar), tako da preduzeće prvi put nakon osnivanja ima sopstvena teretna vozila koja koristi za poslove održavanja javne rasvjete, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća.

## II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2018. do 31.12.2018. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	<u>2017..</u>	<u>2018.</u>
PRIHODI:	1.647.908,00	1.653.477,00
RASHODI:	<u>1.645.222,00</u>	<u>1.648.995,00</u>
OSTVARENA DOBIT:	+ 2.686,00	+ 4.482,00

Ostvareni prihodi u 2018. godini i njihova struktura dana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

### PRIHODI:

VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2017.	PRIHODI 31.12.2018.	INDEX
Prihodi od korišt. terena na K.polju	40.267,00	25.103,00	62
Prihodi od zakupa objekta Kuglana	26.400,00	11.000,00	42
Prihodi od zakupa objekta Streljana	33.566,00	30.745,00	92
Prihodi od zakupa na K.polju	23.751,00	31.150,00	131
Prihodi od zakupa u obj. Arene	120.607,00	173.264,00	144
Prihodi od korištenja terena u Areni	171.165,00	163.960,00	96
Prihodi od usluga Bazena	82.136,00	16.966,00	21
Prihodi od zakupa Z. Tribine	29.216,00	25.968,00	89
Prihodi od malonog. terena – Turski park	13.940,00	11.778,00	84
Prihodi od postavljanja transparenata i dekor.	41.763,00	25.373,00	61
Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	134.650,00	161.201,00	120
Prihodi od zakupa restorana Smetovi	7.179,00	7.179,00	100
Prihod od tenis. Terena	23.408,00	20.828,00	89
Prihod od naplaćene štete od osig. Kuće	43.311,00	360,00	1
Prihod od otpisanih obaveza po odobr.	1.176,00	279,00	24
Prihod od Grada Zenice	313.696,00	493.730,00	157
Prihodi od ukidanja rezervisanja	533.612,00	444.155,00	83
Prihod od zakupa Papirne	1.800,00	1.500,00	83
Prihod od ministarstva kulture i sporta	-	8.000,00	-
Ostali nespomenuti prihodi	6.765,00	938,00	14
<b>UKUPNI PRIHODI:</b>	<b>1.647.908,00</b>	<b>1.653.477,00</b>	<b>100</b>

**RASHODI:**

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.- 31.12.2017.	RASHODI 01.01.- 31.12.2018.	INDEX
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata i opreme	98.486,00	122.878,00	125
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz sm.)	102.443,00	91.114,00	89
3.	PTT usluge	6.590,00	7.514,00	114
4.	Gorivo i mazivo	9.905,00	10.563,00	107
5.	Amortizacija	633.798,00	595.448,00	94
6.	Bruto plaće	485.154,00	522.419,00	108
7.	Topli obrok	58.091,00	59.716,00	103
8.	Električna energija	84.759,00	89.742,00	106
9.	Prevoz na posao radnika	5.647,00	6.229,00	110
10.	Troškovi reklame	300,00	-	-
11.	Regres za god.odmor	13.330,00	13.200,00	99
12.	Bankarske usluge	2.592,00	2.886,00	111
13.	Reprezentacija	434,00	1.085,00	250
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	14.393,00	16.926,00	118
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	36.254,00	43.234,00	119
16.	Osiguranje objekata i radnika	17.914,00	15.321,00	77
17.	Usluge revizije	5.000,00	5.000,00	100
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	1.146,00	1.149,00	100
19.	Administrativne i sudske takse	872,00	609,00	70
20.	Zdravstvene usluge	3.720,00	3.892,00	105
21.	Naknade za povremene poslove	20.389,00	13.420,00	66
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	5.510,00	5.165,00	94
23.	Zatezna kamata	1.442,00	819,00	57
24.	Naknade za zašt.od nesr.,vodne nakn.i sl.	11.154,00	11.144,00	100
25.	Troškovi sudskih sporova	7.751,00	2.015,00	26
26.	Otpis sitnog inventara	4.493,00	1.276,00	28
27.	Troškovi transporta	480,00	-	-
28.	Ostali nespomenuti troškovi	12.875,00	4.803,00	37
29.	Troškovi ispravnosti vode	-	1.428,00	-
	<b>UKUPNI RASHODI :</b>	1.645.222,00	1.648.995,00	100

**PRIHODI:**

Na osnovu podataka datih u tabeli vidljivo je da su prihodi u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu veći za **5.569,00 KM** ili **0,03 %**.

Prihodi koji čine **57 %** ukupnog prihoda sastoje se od ukidanja dugoročnih rezervisanja i Grada u svrhu održavanja sportskih objekata i regulisanja preuzetih obaveza i iznose **937.885,00 KM**.

Osim prihoda od ukidanja dugoročnih rezervisanja i Grada, najveći dio prihoda ostvaren je po osnovu zakupa i korištenja terena i objekata u iznosu od **715.592,00 KM** ili **43%**.

Značajan dio prihoda u poslovnoj 2018. godini ostvaren je po osnovu prihoda od održavanja javne rasvjete, prihoda od transparentata, prihoda od naplaćene štete i ostali prihodi, a koji iznose **186.934,00 KM** ili **11 %** od ukupnog prihoda.

Iz navedenih podataka prikazanih u tabeli, može se zaključiti da su vlastiti prihodi manji u 2018. godini u odnosu na 2017. godinu za **85.008,00 KM**.

**RASHODI :**

Iznos i vrsta troškova koji su činili rashode u 2018. godini, mogu se vidjeti iz sljedećeg analitičkog pregleda:

Od ukupnih rashoda najveći je trošak amortizacija koja čini **36 %**. Ovaj trošak je zakonska obaveza i na njega se ne može uticati.

Troškovi koji čine **31 %** od ukupnih rashoda odnose se na bruto primanja zaposlenika čiji je prosjek **1.195,00 KM**. Pojedinačna primanja radnika su ostala na nivou iz 2017. godine.

Svake godine vrši se ulaganje u održavanje, odnosno sanaciju sportskih objekata i terena.

U ovoj godini to je iznosilo **122.878,00 KM** ili **7 %** od ukupnih rashoda. Na osnovu podataka datih u tabelama prikazano je finansijsko poslovanje Preduzeća u 2018. godini, vidi se da je ostvarena dobit u iznosu od **4.482,00 KM**, što znači da je Preduzeće ostvarilo pozitivan finansijski rezultat.

Podaci prikazani u tabelama govore da Preduzeće izmiruje svoje obaveze prema dobavljačima, vrši plaćanje poreznih obaveza, uredno i na vrijeme vrši isplatu plaća, toplog obroka, prevoz radnika, kao i uplatu PIO i zdravstvenog osiguranja zaposlenika.

### III. ZAPOSLENOST

Na dan 31.12.2018. godine Preduzeće ima ukupno 30 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji:

	2017	2018
<b>VSS</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>VŠS</b>	--	--
<b>SSS</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
<b>NSS</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>VKV</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>KV</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>PK</b>	-	-
<b>NK</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>UKUPNO:</b>	<b>31</b>	<b>30</b>

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2017
<b>Muškarci ( M )</b>	<b>25</b>
<b>Žene ( F )</b>	<b>5</b>
<b>Ukupno :</b>	<b>30</b>

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od njih poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

## IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno.

- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.

- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da svi klubovi jedva sastavljaju kraj sa krajem, kada je njihovo finansiranje u pitanju. Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklope u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome **uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama**. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata. Izgradnja Arene u mnogome je doprinijela rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

Zub vremena radi svoje, tako da objekti iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da će biti potrebno uložiti velika materijana sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

## V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2019. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2019. godini raditi na sljedećim



poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, ali ne može planirati značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2019. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja.

3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.

4. Naplata potraživanja kao i uvijek mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.

5. Svaka od ovih mjera je, da se poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

- bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi),

- jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulatívne i druge mjere,

- unaprjeđenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,

- unaprjeđenje stanja na Smetovima i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,

- realiziranje dugoročnog ugovora o zakupu kuglane, uz odgovarajuće kontrolne mehanizme,

- izrada plana i pravovremena priprema za narednu ljetnu sezonu na gradskim bazenima u Crkvicama, uz partnerstvo sa privatnim sektorom i obogaćene sadržaje sa ciljem povećanja broja kupaca,
- što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama,
- unaprjeđenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe,
- Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.

## VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da, kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena pod najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinosti razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

**Prema podacima iz završnog računa za 2018. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat.**

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, rezultat je pozitivnog poslovanja u 2018. godini.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2018. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan poslovanja

za proteklu godinu u velikoj mjeri ostvaren, čak je urađeno i dosta neplaniranih poslova, koji su u toku godine kandidovani u smislu prioriteta, na čemu je osnivač insistirao, bio upoznat i saglasan.

Održavanje sportskih objekata trebat će dobro osmisliti i utvrditi mogućnosti i način finansiranja, jer će troškovi održavanja novoizgrađenih objekata biti znatno veći, o čemu bi osnivač trebao posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava za naredne godine.

U skladu sa zaključkom Gradskog vijeća i potpisanim ugovorom sa stalnim revizorom, čije smo usluge koristili tokom poslovne 2018. godine, nije bilo posebnih preporuka revizora, što znači da se poslovanje Preduzeća odvijalo u skladu sa knjigovodstvenim normama i propisima.

**Vrijednost kapitala na dan 31.12.2018. godine je 8.965.485,00 KM (podatak iz bilansa stanja).**

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja , subjekat od posebnog interesa za Grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

**DIREKTOR**

Javnog preduzeća za upravljanje i  
održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

---

Nedim Talić