

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica**
Aleja šehida bb
Zenica



**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2022.**

Zenica, mart 2023. godine.

SADRŽAJ

1. UVOD	4
2. REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI	5
3. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRC „Kamberovića polje“	5
- Nogometni/Ragbi tereni „A“ i „B“	5
- Atletska staza i Zapadna tribina	6
- Tenis tereni	7
- Otvoreni tereni	8
- Svlačionice	8
- SRC Kamberovića polje	8
- Arena „Husejin Smajlović“	9
4. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA	9
5. KUGLANA	11
6. SRK SMETOVI	11
7. DOM STRIJELACA (Streljana)	12
8. STADION PAPIRNA	12
9. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE U GRADU ZENICA	12
10. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA	13
11. KADROVSKA STRUKTURA	17
12. PROBLEMATIKA POSLOVANJA	18
13. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2022.	18
14. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	20

Opće informacije i generalni osvrt

OPĆE INFORMACIJE

Puni naziv preduzeća: **Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica**

Skraćeni naziv preduzeća: **JP ZA SPORTSKE OBJEKTE I TERENE d.o.o. ZENICA**

Sjedište: **Ulica Aleja šehida b.b. 72000 Zenica, BiH**

Internetska stranica: www.sportskiobjekti.ba FB: [JP za sportske objekte i terene Zenica](#)

Youtube: [JP za sportske objekte i terene Zenica](#) Instagram: [#sportskiobjekti](#)

Tel: **032/209-709, 032/209-726 (finansije), 032/209-700 (dvorana)**

Mail: info@sportskiobjekti.ba

Direktor preduzeća: **Nedim Talić (jan-avg), V.D. Mugdim Elezović (sep-dec)**

ID broj: **4218149200002**

PDV broj: **218149200002**

Poslovna banka: **ASA BANKA D.D. SARAJEVO**

Godina osnivanja: **2001.**

Osnivač/vlasnik: **Grad Zenica**



Objekti koje koristi JP:

- Arena „Husejin Smajlović“
- Atletski stadion Kamberovića polje (SRK KP)
- 2 nogometna/ragbi stadiona (SRK KP)
- 8 teniskih terena (SRK KP)
- 3 otvorena rukometna/futsal terena (SRK KP)
- 2 otvorena košarkaška terena (SRK KP)
- 1 otvoreni odbojkaški teren (SRK KP)
- Otvoreni parking - bivša autopijaca (SRK KP)
- Kuglana (pod zakupom)
- Dom strijelaca (pod ugovorom)
- Gradski bazeni u Crkvicama
- Ugostiteljski objekat Smetovi (pod zakupom)
- Otvoreni košarkaški i odbojkaški teren (Smetovi)

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Zenici.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. SRK Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i današnja Arena „Husejin Smajlović“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2022. do 31.12. 2022. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti (iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i održava Preduzeće, sa ciljem da se Skupština, članovi Nadzornog odbora Preduzeća, gradski vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Tokom **2022.** godine, sportske objekte koristili su svi lokalni klubovi, kao i reprezentativne selekcije u različitim sportovima. Među njima su zenički olimpijci, državni prvaci, koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari Amel Tuka, Mesud Pezer, Abedin Mujezinović, Dejan Mileusić, Sedin Heco i drugi.

1. SPORTSKI OBJEKTI I TERENI SRK «KAMBEROVIĆA POLJE»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz pružanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi veliki broj sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske i vojne strukture, te rekreativci (građani).

a) Nogometni/Ragbi tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini manje/više koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik" Zenica (do obustave rada), NK "Čelični grad – Steel City" (od pjetlića do seniora), NK „Fortuna“ (sve

selekcije), FC „Sporting“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (seniori) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju, pored redovnih trenažnih aktivnosti koriste terene i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je i pored pandemije i velike svjetske inflacije, u toku **2022.** godine odigrano veliki broj nogometnih utakmica različitih selekcija i treninga. Zatim, odigrane su i prijateljske ragbi utakmice, te održan je veći broj ragbi treninga, kao i pojedini omladinski turniri i međunarodne utakmice bh. selekcija u odbojci i futsalu.

„B“ teren (plastična trava) pruža velike mogućnosti za trenažni proces klubovima.

Teren „A“ stadiona Kamberovića polje je također korišten, ali u nešto manjoj mjeri nego prethodnih godina. Svaki slobodan period iskoristimo na sanaciju travnjaka „A“ terena u mogućnostima kojima raspolaže Javno preduzeće, a što smo na kraju i uspjeli. Vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a). Staza je već dotrajala i morat će se što prije raditi zamjena ili reparacija postojeće.

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

U **2022.** godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.
- Prvenstvo BiH za invalide i drugo.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica", pored atletskog poligona, koristio je kompletne kapacitete Javnog preduzeća što je doprinos ovog Preduzeća za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Tuka, Alić, Mileusnić, Pezer, Heco i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste za smještaj opreme i rekvizita. U 2020. godini započeli smo pregrađivanje boksova na dva dijela, a u **2023.** godini planirali smo da završimo građevinske radove, ukoliko bi imali finansijske mogućnosti-

Preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup sve raspoložive prostore koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

c) Tenis tereni

U toku **2022.** godine tenis terene koristilo je manje/više **5** klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „As“, TK „Napredak“, te Udruženje teniskih rekreativaca.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i rekreativci. Dogovorena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH, pa su pojedini turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Kao i svake godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i zalijevanje terena, popravljjanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. Također, led rasvjeta na dva tenis terena, omogućava igranje tenisa do kasnih večernjih sati, a planiramo u 2023. godini, zavisno od finansijskih mogućnosti, da osvijetlimo još dva teniska terena.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i građani koriste bez ikakve naknade (društvena svojina). Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke.

U **2022.** godini sopstvenim snagama i resursima nastavili smo održavanje dva košarkaška i dva odbojkaška terena, kao i jedan teren za mali nogomet. Tereni se koriste praktično 24 sata dnevno.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niza takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje veliki broj korisnika svake godine.

e) Svlačionice

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima je i šest opremljenih svlačionica u okviru stadiona Kamberovića polje. Potpisani su ugovori sa sportskim klubovima koji su iskazali interesovanje o načinu korištenja ovih svlačionica.

Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene.

f) SRK Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri, a obogaćeno je i sa dva nova šahovska stola, finansirana od strane Grada Zenica.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju u **2022.** godini održano je nekoliko kulturnih i dječijih manifestacija.

Luna park u **2022.** godini bio je na raspolaganju građanima, a posebno djeci.

Također je u značajnoj mjeri korišteno igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (*tzv. Turski park*) sa popunjenim kapacitetom termina.

g) Arena „Husejin Smajlović“

Najreprezentativniji objekat preduzeća je tokom **2022.** godine, na zadovoljstvo svih, opravdao taj epitet u više navrata. Sportsku dvoranu najviše koriste košarkaški klubovi: OKK “Čelik”, KŽK “Čelik”, KK “Jumper”, rukometni klubovi: RK “Čelik”, ŠR “Čelik-Junior”, a koriste još MNK “Neimari”, te ostali sportski kolektivi kao i rekreativci. Imali smo priliku biti domaćin prestižnih manifestacija kao što je kvalifikacioni UEFA turnir za Evropsko prvenstvo u futsalu u organizaciji N/FSBIH. Arena “Husejin Smajlović” dobila je najveće ocjene domaćih i gostujućih saveza drugih država.

Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput projekata povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti BiH, Međunarodnog košarkaškog turnira “Kengur kup”, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji ŠR “Čelik Junior”, Međunarodni rukometni turnir u organizaciji RK “Čelik” – “Zaim Kobilica”, i drugo.

U protekloj godini održana su tri dva velika koncerta regionalnih pjevača, a u fazi smo dogovora za organizaciju drugih velikih koncerata u **2023.**

Također, održan je neizostavni događaj promocija studenata Univerziteta u Zenici u novembru mjesecu.

2. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA U CRKVICAMA

Ogroman posao na sanaciji dotrajalosti Gradskih bazena izvršili su radnici preduzeća. Valja istaći da su radnici pored redovnog radnog vremena, dobrovoljno ostajali i radili na održavanju vodotoka koji je u velikoj mjeri pravio problem prilikom punjenja bazena. Gradski bazeni dosegli su granicu izdržljivosti, posebno kada je vodotok u pitanju. Nastale su velike pukotine na cijevima, kao i u bazenima gdje se voda ne može duže vrijeme zadržati. Zbog toga, dolazi do ubrzanog pražnjenja bazena i nesigurnosti rada istih.

Trenutna situacija nije iznenađujuća s obzirom da bazeni datiraju od 1965. godine i da se nisu vršila značajna kapitalna ulaganja u rekonstrukciju. Važno je istaći da preduzeće nije bilo u mogućnosti vršiti kapitalne investicije jer se radi o značajnim finansijskim sredstvima u iznosu od najmanje cca. 5,5 miliona KM. Preduzeće je finansiralo izradu dva projekta rekonstrukcije Gradskih bazena koje smo na zahtjev ustupili Gradskoj upravi Zenica.

Pored svih problema u borbi sa vodotokom, uspjeli smo održati rad Bazena, te na taj način u tolikoj mjeri omogućiti našim građanima kupanje i odmor.

Ono što nas raduje, to je da Gradska uprava u 2022. godini izdvojila značajna finansijska sredstva (cca. 115.000 KM) u nabavku opreme kako bi obogatila sadržaj na kompleksu Gradskih bazena, a to je:

- Izgradnja dvije nadstrešnice kod bazena dubine 1,5m.
- Gumene obloge na rubove dječijeg bazena,
- 20 novih parkovskih klupa,
- nabavka multifunkcionalnog razglasa,
- Umjetni tepih za betonske staze na komunikaciji između bazena,
- Uređenje hortikulture,
- Nabavka 250 novih PVC ležaljki,

Bazeni u Crkvicama, po svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

Pored građevinskih poslova na sanaciji vodotoka, te obogaćivanja sadržaja koje je finansirao Grad Zenica da bi objekat imao što uspješniju funkciju, bilo je potrebno da uložimo dodatne napore, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Institutom za zdravlje i sigurnost hrane za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Održavani su redovno svi sanitarni čvorovi,
- Obnovljene su starije ležaljke za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Održavana je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa lotalica u kompleks,

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-Do kantona. Angažovana je i firma za angažman u vezi spašavanja kupaca i održavanje vode.

Vodilo se računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najprihvatljivije u okruženju, te su ostale iste kao i prethodne sezone.

Ljetna sezona **2022.** godine, imajući u vidu vremenske prilike, i ostale nepogodnosti, kvalitetno je iskorištena. Činjenica jeste da vremenski i drugi uslovi diktiraju rad bazena, ali bez obzira na sve nedostatke smatramo da smo izvršili sve što smo bili u mogućnosti kako bi osigurali tehničke uslove za korištenje gradskih bazena, te su na taj način ispunili javnu svrhu, i bili na raspolaganju građanima, kako Zenice, tako i drugih bh. gradova koji su posjećivali ovaj objekat.

Grad Zenica je najavio u 2023. godini izgradnju novog sportskog objekta na kompleksu Gradskih bazena u Crkvicama, a riječ je o zatvorenom olimpijskom bazenu. Predstavnicima JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata bili su prisutni na tri sastanka na kojima se razgovaralo o ovoj temi.

3. KUGLANA

Preduzeće ima potpisan Ugovor sa firmom Kurtagić consulting d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana. Svi građani koji su posjećivali objekat Kuglana izražavali su zadovoljstvo kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je danas dostigla visok nivo pružanja usluga, kao i prethodnih godina.

4. SRK SMETOVI

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće sportskih terena na Smetovima, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. Ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji, a koji je isti bio izdat putem javnog poziva firmi PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica, sve do jula 2022. godine, kada je dugogodišnji Ugovor prestao da važi.

Firma PPUP „Slačinović“ d.o.o. Zenica, nije iskazala interes za produženje Ugovora, te smo objavili novi javni poziv svim zainteresiranim da se prijave za davanje objekta pod zakup uz uslove modernizacije i poboljšanja kvaliteta ugostiteljskih usluga.

Na prvom javnom pozivu, nije bilo prijavljenih, dok je na drugom javnom pozivu bila jedna prijava firma „New Aspect“ d.o.o. Zenica, sa kojima smo ušli u razgovor u vezi svih uslova i prava koja bi ih obavezala.

Održan je sastanak u Javnom preduzeću, gdje su učesnici u razgovorima uzeli predstavnici Grada Zenica, Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, te predstavnici firme „New Aspect“ d.o.o. Zenica.

Na zadovoljstvo svih strana zaključen je Ugovor o zakupu na period od 10 godina sa mogućnošću produženja, uz uslov da se dio ulaganja prizna, što je prihvaćeno u skladu sa svim zakonskim propisima, te je ovaj uslov investitora definisan ugovornim odnosom.

Danas nakon dugo godina na najpoznatijem zeničkom izletištu imamo reprezentativan ugostiteljski objekat, moderni restoran koji će zasigurno privlačiti sve više Zeničana, tako i drugih posjetilaca iz cijele BiH i regiona.

Održavali smo redovno otvoreni teren namjenjen za košarku, rukomet i mali fudbal, te teren za odbojku na pjesku.

5. DOM STRIJELACA (STRELJANA)

Ovaj objekat je namjenski izgrađen i prilagođen za streljački sport. Trenutno ga po Ugovoru koristi Streljački klub Zenica, firma „Shot“ i druga udruženja slične oblasti. Objekat je vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U sklopu objekta se nalaze i tri stana koja su izdata pod zakup, od kojih jedan prema važećem Ugovoru koristi trener Streljačkog kluba, a ostala dva stana koriste zaposlenici JP za sportske objekte i terene d.o.o. Zenica. Naglašavam i to da su pojedini Ugovori nastali još iz perioda osnivanja preduzeća, a traju i dalje. Istina je da se trudimo da takve ugovore revidiramo i postavimo uslove prema jednakim kriterijima kako bi preduzeće ostvarilo veću korist nego što ima trenutno. Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Streljačkog kluba Zenica, zbog raskida međusobnog Ugovora o korištenju Doma strijelaca.

6. STADION PAPIRNA

Glavni dio objekta (stadion) trenutno je van funkcije zbog nedostatka finansijskih sredstava da Javno preduzeće krene u projekat sveobuhvatne rekonstrukcije, dok je dio objekta tzv. „Partizan“ u upotrebi, a koristi ga prema odobrenju Grada Zenica Sportsko društvo „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja i vaspitanja.

7. ODRŽAVANJE JAVNE RASVJETE I DEKORACIJE

Svake godine na osnovu Ugovora sa Gradom Zenica, obavljamo poslove na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica. Posjedujemo kompletnu opremu koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća. Posjedujemo dva vozila (kamion sa dizalicom i kamion putar). Valja istaći da svaki nalog nadležne Službe izvršavamo u rekordnom vremenu, kao i druge poslove prema ugovorima koje preduzeće zaključi.

Svake godine trudimo se da uljepšamo grad kako starom, tako i novom dekoracijom koju je Grad Zenica nabavio. Dio dekoracije je Javno preduzeće nabavilo, te je na taj način upotpunilo ukupan dekorativni sadržaj u zimskom periodu, što se posebno ističe tokom blagdana.

II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
PRIHODI:	1.452.201,00	1.659.523,00
RASHODI:	<u>1.578.778,00</u>	<u>1.647.912,00</u>
OSTVARENO:	<u>- 126.577,00</u>	<u>+ 11.611,00</u>

Ostvareni prihodi i rashodi u 2022. godini i njihova struktura prikazana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PRIHODI 31.12.2021.	PRIHODI 31.12.2022.	INDEX 2/3*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	86.131,00	106.026,00	123
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	3.080,00	11.433,00	371
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	27.084,00	29.007,00	107
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	35.954,00	52.023,00	145
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	184.477,00	193.308,00	104
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	187.679,00	293.971,00	156
7.	Prihodi od usluga Bazena	53.070,00	52.375,00	99
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	16.016,00	18.737,00	117
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	15.115,00	15.338,00	101
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	21.865,00	41.976,00	192
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	172.274,00	162.156,00	94
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	9.266,00	4.241,00	46
13.	Prihod od Grada Zenice	276.000,00	288.018,00	104
14.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	353.146,00	354.121,00	100
15.	Prihod od kamata sa povezanim pravnim licima	0,00	589,00	-
16.	Prihod od Ministarstva kulture i sporta FBiH	0,00	22.000,00	-
17.	Prihodi od prefakturisanih kom. usluga	5.067,00	7.552,00	149
18.	Ostali nespomenuti prihodi	5.977,00	6.652,00	111
	UKUPNI PRIHODI:	1.452.201,00	1.659.523,00	114

PRIHODI:

-Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2022. do 31.12.2022. godini, iznosi: 1.659.523 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 207.322 KM ili 0,1 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 702.918 KM, što je 42,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 81.978 KM ili 13,2 %.

P1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći prihodi su : Ostali prihodi i dobici (AOP 251), u iznosu od 956.016 KM, što je 57,6% ukupnog prihoda.

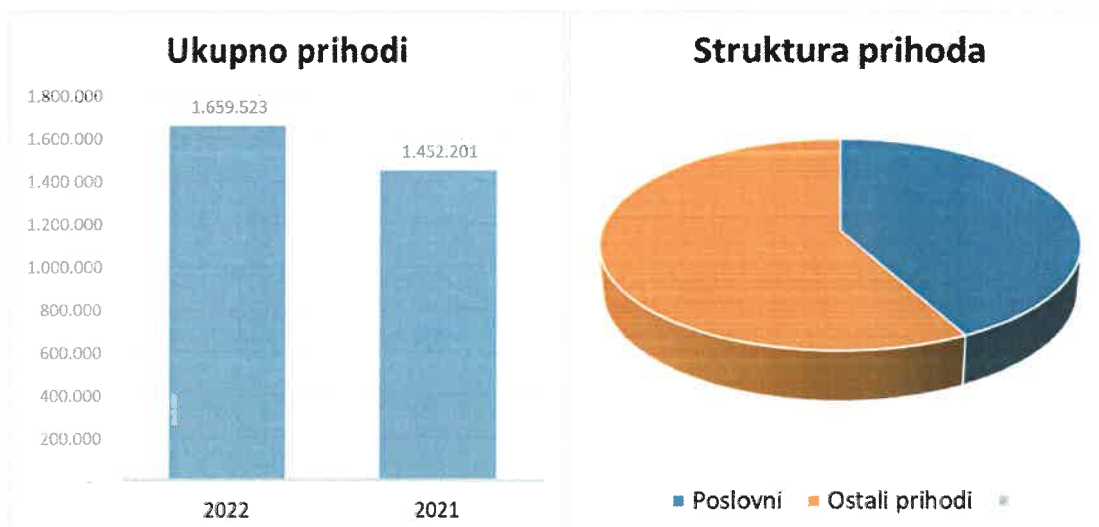
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 124.755 KM ili 15 %.

P2. -Na drugom mjestu po veličini su : Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu (AOP 209), u iznosu od 702.918 KM, što je 42,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 81.978 KM ili 13,2 %.

P3. -Na trećem mjestu po veličini su : Finansijski rashodi (AOP 247), od 589 KM, što je 0% ukupnog prihoda.

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



RASHODI:

101 R/b	VRSTA RASHODA	RASHODI 01.01.-31.12.2021.	RASHODI 01.01.-31.12.2022.	INDEX 2/3*100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	67.578,00	135.705,00	201
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	21.429,00	28.316,00	132
3.	PTT usluge	11.398,00	9.246,00	81
4.	Gorivo i mazivo	7.463,00	10.491,00	140
5.	Amortizacija	439.318,00	452.649,00	103
6.	Bruto plaće	569.188,00	542.191,00	95
7.	Topli obrok	66.004,00	73.358,00	111
8.	Električna energija	130.873,00	122.322,00	93
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	148.027,00	123.166,00	83
10.	Troškovi reklame	0,00	2.200,00	-
11.	Regres za god.odmor	0,00	12.000,00	-
12.	Bankarske usluge	2.234,00	2.788,00	125
13.	Reprezentacija	3.325,00	136,00	4
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	12.416,00	11.500,00	93
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	38.912,00	12.000,00	31
16.	Osiguranje objekata i radnika	5.535,00	5.580,00	101
17.	Usluge revizije	5.000,00	5.000,00	100
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	0,00	850,00	-
19.	Administrativne i sudske takse	1.358,00	1.758,00	129
20.	Zdravstvene usluge	0,00	314,00	-
21.	Naknade za povremene poslove	7.930,00	11.781,00	149
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	2.874,00	1.360,00	47
23.	Zatezna kamata	4.951,00	3.086,00	62
24.	Naknade za vatrogastvo I kom.takse i sl.	7.078,00	9.447,00	133
25.	Troškovi sudskih sporova I advokatski troškovi	8.607,00	6.351,00	74
26.	Ispravka vrijednosti sitnog inventara i autoguma i htz opreme	852,00	30.952,00	3.633
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	5.128,00	5.128,00	100
28.	Ostali nespomenuti troškovi	1.548,00	3.482,00	225
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	2.968,00	1.835,00	62
30.	Sluzbena putovanja radnika	100,00	200,00	200
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	6.684,00	12.537,00	188
32.	Porez na brutto dobit poslovne godine	0,00	10.183,00	-
	UKUPNI RASHODI :	1.578.778,00	1.647.912,00	104

Kada su u pitanju rashodi za 2022. godinu, nakon tri godine manji su od prihoda, a razlog tome što smo iznijeli veliki teret plaćanja dodatne obaveze PDV-a, te je isplata okončana u septembru mjesecu 2022. godine. Pomenutu dodatno utvrđenu obavezu PDV-a preduzeće osporava, za što smo podnijeli Tužbu Sudu BIH protiv UIO BIH na bazi argumenata i dokaza koje je pripremio naš pravni tim na čelu sa advokatom Kenanom Bajramovićem.

Bili smo primorani plaćati enormne komunalne troškove električne energije, čišćenja i dezinfekcije, bez obzira da li smo imali korisnike koji će uzimati usluge, a razlog je uticaj vremenskih prilika i slično.

Također sanirali smo dotrajalosti i kvarove na SRK „Kamberovića polje“ i Gradskim bazenima, najviše zbog zaštite zdravlja i bezbjednosti naših korisnika, posebno djece, kao i ostalih građana.

Na Gradskim bazenima smo bili prinuđeni svakodnevno sanirati dotrajale cijevi na dotoku vode, što je bio uzrok velikih problema prilikom punjenja bazena, samim tim i mogućnosti rada Gradskih bazena. Bez obzira na ograničene uslove rada na Gradskim bazenima, morali smo obezbijediti sigurnost kupaca, kao i pojačati higijenu na održavanju, što je iziskivalo veće troškove za razliku od prethodnih godina.

Uradili smo saniranje dijelova stare upravne zgrade što je bilo neophodno, kvarovi na kanalizaciji, saniranje vanjskog korita koje koriste rekreativci i građani, saniranje ograde na tenis terenima, uređenje teniskog zida, pojačano održavanje higijene zelene površine na Kamberovića polju od lamele do visećeg mosta, uređenje obale rijeke ispod nogometnog/ragbi „B“ terena, uređenje zapuštene površine između pruge i atletskog stadiona, navodnjavanje „A“ terena, regeneracija trave, čepiranje, valjanje nogometnog/ragbi „A“ terena. Završetak rekonstrukcije navodnjavanja 8 teniskih terena kako bi ubuduće smanjili troškove vode. Nabavka neophodnih mreža i rekvizita za obavljanje treninga na otvorenim terenima za nogomet, ragbi, rukomet, odbojku, košarku i tenis.

Valja istaći da bi rashodi bili još znatno veći, ali smo uspjeli uštede napraviti na smanjenju troškova za grijanje, jer smo instalirali novi savremeni izvor grijanja na toplotne pumpe u Areni „Husejin Smajlović“ i Atletskom stadionu Kamberovića polje uz značajnu podršku Gradske uprave Zenica na realizaciji projekta ugradnje toplotnih pumpi.

RASHODI :

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2022. godini, iznose: 1.637.729 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 58.952 KM ili 3,7 %.

U obračunskom periodu 2022. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 1.511.477 KM, što je 92,3% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 85.678 KM ili 6 %.

R1 -U obračunskom periodu 2022. godine, najveći rashodi su - Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (AOP 258), u iznosu od 652.720 KM, što je 39,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 1.636 KM ili 0,3 %.

R2 -Na drugom mjestu po veličini : Amortizacija (AOP 262), u iznosu od: 452.649 KM, što je 27,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 13.331 KM ili 3 %.

R3 -Dok su na trećem mjestu po veličini su : Troškovi sirovina i materijala (AOP 256), od: 140.011 KM, što je 8,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 95.453 KM ili 214,2 %.

R4 -Dalje slijede : Troškovi energije i goriva (AOP 257), od: 132.813 KM, što je 8,1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 5.524 KM ili 4 %.

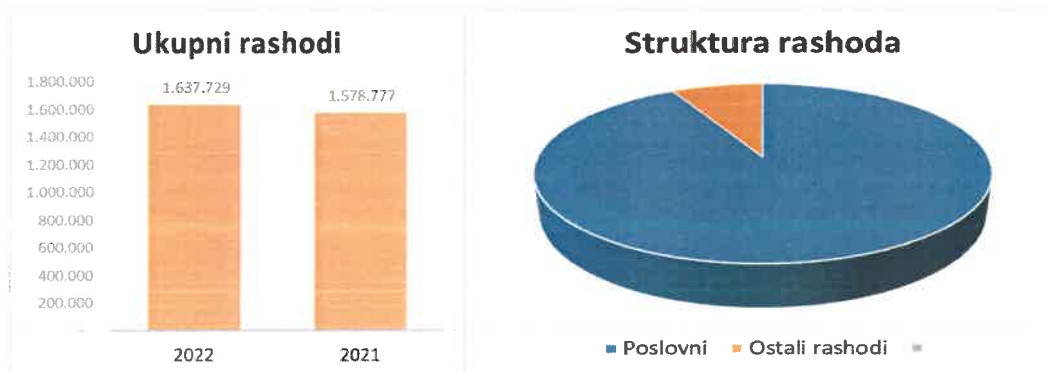
R5 -Ostali rashodi i gubici (AOP 308), od: 123.166 KM, su 7,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 24.861 KM ili 16,8 %.

T6 - Troškovi primljenih usluga (AOP 269), od: 99.477 KM, su 6,1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 17.820 KM ili 15,2 %.

Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu



III. KADROVSKA STRUKTURA

Preduzeće je zaključno sa 31.12.2022. godine brojalo ukupno 29 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji i Plan za 2023. godinu:

	2022	Plan za 2023.
VSS	4	4
VŠS	-	-
SSS	7	7
NSS	-	-
VKV	-	-
KV	2	2
NK	16	17
UKUPNO:	29	30

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2022
Muškarci (M)	24
Žene (F)	5
Ukupno :	29

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od objekata poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i donekle neriješeno.

- Trenutnim stanjem na tržištu pokušavamo pokriti dugovanja prema dobavljačima, nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su mogućnosti za planiranje veoma sužene u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.

- **Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata.**

Vrijeme nosi svoje, tako da objekti iziskuju velika kapitalna ulaganja i popravke, što upućuje na činjenicu da je potrebno uložiti veća materijana sredstva u novu ali i postojeću infrastrukturu.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2023. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u **2023.** godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u **2023.** godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Sve što nismo bili u prilici ostvariti u **2023.** godini, cilj nam je sanirati posljedice i napraviti pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam svi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulative i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg Ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje na izletištu Smetovi (sportska infrastruktura).
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.
10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrzne baze korisnika, te osmišljavanje paket

aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;

12. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.

13. Svaka od ovih mjera je, da se saniraju posljedice od prošle godine, poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena po najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinosti razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2022. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat u iznosu od 11.611 KM.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati kada je u pitanju operativni rad menadžmenta i ostalih radnika preduzeća u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, velike uštede na računima za grijanje Arene „Husejin Smajlović“ i Atletskog stadiona Kamberovića polje, te uštede na drugim stavkama koje smo bili prinuđeni obustaviti, što je dovelo do pozitivnog rezultata za **2022.** godinu.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za **2022.** godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan aktivnosti za proteklu godinu u većem dijelu ostvaren. Valja istaći da je bez obzira na neočekivane probleme u radu, urađeno dosta neplaniranih poslova, najviše u domenu održavanja javne rasvjete i dekoracije Grada Zenica, a koje je nadležni Sektor zahtjevao, a Osnivač bio saglasan sa istim.

Troškovi održavanja svih objekata proširuju tehničku, energetska i higijensku potrošnju s obzirom na dotrajalost, a što će u narednom periodu biti znatno veći troškovi, jer su objekti sve stariji, a cijene energenata su povećane, za šta se nadamo da će Osnivač posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava u narednom periodu.

Vrijednost kapitala na dan 31.12.2022. godine je 8.577.417,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i zaštite zdravlja, subjekat od posebnog interesa za grad Zenicu, neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

U pripremi izvještaja korišteni su podaci koje su pripremali od sljedeći zaposlenici JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, kao i drugi saradnici:

Pravni i kadrovski poslovi - Alem Hadžibegović, dipl.iur. i Nerma Medarić

Opšti i organizacioni poslovi - Mugdim Elezović, dipl.iur.

Ekonomski poslovi, projekti i razvoj - Feđa Jovanović, dipl.oec.

Finansijsko-računovodstveni poslovi - Hasiba Bečić i Amra Kadrić-Uzunović

Knjigovodstveni poslovi - „HB“ knjigovodstveni servis

DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica



Nedim Talić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
Z E N I C A
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 408-5 /23
Zenica, 30.03.2023. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 23. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine, jednoglasno donio

Z A K L J U Č A K
o usvajanju Izvještaja o radu i poslovanju
Preduzeća za 2022. godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu i poslovanju Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

Nedžad Heco

JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA D.O.O. ZENICA

Broj: 406-1 / 23
Zenica, mart 2023.

GRAD ZENICA

- Služba za socijalnu zaštitu, stambene poslove i društvene djelatnosti;
- Nadzorni odbor JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA ZA 2022. GODINU

1. UVODNI DIO

Dužnost direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica u 2022. godini obavljao je Nedim Talić do 20. avgusta 2022., a nakon toga je funkciju Vršioca dužnosti direktora preuzeo Mugdim Elezović do decembra 2022. godine, do izbora novog direktora Preduzeća. Novi-stari direktor je Nedim Talić, a imenovan je 16. decembra 2022. godine na mandatni period od četiri godine. Izvještaj oba direktora je objedinjen u ovaj dokument.

2. AMBIJENT ZA POSLOVANJE PREDUZEĆA

Gradsko vijeće Zenica, Odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, osiguralo je odgovarajući pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke i infrastrukturne potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i ostala preduzeća u Gradu, u proteklom periodu evidentni su i prisutni problemi karakteristični za ovo preduzeće koji u velikoj mjeri utiču na bolje rezultate poslovanja. i to:

- Usluge preduzeća uglavnom koriste naši, zenički sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno, a interna organizacija i rukovođenje na niskom nivou. Naše cijene usluga za korištenje objekata i terena formirane su prema tržištu, potrebe održavanja objekata i terena, te sredini u kojoj poslujemo.
- Ovakvom politikom cijena pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata i obogaćivanju novim sportskim rekvizitima.
- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da svi klubovi, jedva sastavljaju kraj sa krajem, kada je njihovo finansiranje u pitanju.

Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklope u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća. Značajno je istaći da veći dio troškova usluga sportskim klubovima sufinansira Grad Zenica na osnovu raspodjele sredstava Komisije za sport u **2022.** godini, što je uveliko smanjilo zaduživanja sportskih klubova prema JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Naglašavam činjenicu da je Preduzeće uredno izmirilo sve porezne obaveze na izdate usluge prema važećem Cjenovniku.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome uslovljena vremenskim (ne)prilikama, a za koje postoji potreba za redovno ulaganje i održavanje istih. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezonske upotrebe objekata. Arena „Husejin Smajlović“ u velikoj mjeri doprinosi rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

- Preduzeće je na godišnjem nivou od Grada u **2022.** godini dobilo 276.000 KM grant (bespovratnih) sredstava (redovno finansiranje od strane Osnivača prema Statutu JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

3. RADNI ANGAŽMAN I KORIŠTENJE KADROVSKIH POTENCIJALA PREDUZEĆA

Većina radnika preduzeća redovno izvršava svoje radne zadatke i obaveze, prema rasporedu i planu rada, a prema radnicima koji su kršili radne obaveze iz Ugovora o radu i Pravilnikom o radu preduzeća, provedeni su disciplinski postupci prema pozitivnim zakonskim propisima. U prošloj godini sproveden je jedan disciplinski postupak prema radniku, lakša povreda radne dužnosti.

Uz kontinuirane aktivnosti edukacije i svakodnevne razgovore sa radnicima koje poduzimamo svake godine, došlo je do napretka u odnosu prema poslu i ispunjavanju radnih zadataka. Prije svega, nastojali smo da utičemo na radnike kako da ostvare bolju komunikaciju, gestikulaciju, profesionalni pristup, način oblačenja i općenito ophođenja prema korisnicima usluga. Smatram da bi na taj način dodatno unaprijedili imidž preduzeća.

Obrazovna i starosna struktura, kao i nivo i stepen osposobljenosti radnika za obavljanje različitih vrsta poslova nije baš najpovoljnija, ali nastojimo postojeće kadrovske resurse iskoristiti na najbolji način.

U skladu sa postojećom sistematizacijom radnih mjesta i stvarnim potrebama za angažmanom ljudi, treba istaći činjenicu da u preduzeću postoji stalni problem nedostatka radne snage, kako bi se zadovoljile zakonske odredbe o broju radnih sati, godišnjim odmorima, radu u smjenama itd.

Međutim, jasno je da u postojećim finansijskim uslovima ne ostavlja puno prostora za angažman novih radnika, već sa postojećim kadrovskim resursima pokušavamo učiniti maksimum da ih rasporedimo na najbolji i najoptimalniji način u skladu sa zakonskim propisima.

4. AKTIVNOSTI NA OBJEKTIMA TOKOM 2022. GODINE

4.1. SMETOVI

Imovina kojom preduzeće upravlja na Smetovima iznajmljena je ugostiteljskom objektu „960“ firmi „New aspect“ sa kojom je zaključen Ugovor na 10 godina sa mogućnošću produženja, i koji je jedini trenutno na tom lokalitetu. Prethodno je pod zakupom bio restoran „Salčinović“ koji je nakon skoro 20 godina prestao sa radom na Smetovima, te nije pokazao interes za dalju saradnju. U septembru 2022. godine nakon svih provedenih zakonskih procedura i zaključivanja, urađen je veliki posao na obnavljanju dotrajalog objekta, rad na uljepšavanju, uređivanju i proširenju kapaciteta u postojećim gabaritima. U rekordnom vremenu od 45 dana je objekat upotpunosti završen, te je nakon testnog perioda otvorio vrata za građane.

Do tada Preduzeće je u više navrata intervenisalo na popravkama i održavanju najčešće zbog vandala. Saradnja sa novim privatnim zakupcem odvija se na izuzetno zadovoljavajući način, Planirane aktivnosti u narednom periodu na lokalitetu SRK „Smetovi“ su stvaranje mogućnosti proširenja komunalne infrastrukture, vode i kanalizacije, te javne rasvjete i postavljanje video nadzora, kao bitan faktor sigurnosti na ovom lokalitetu.

4.2. KUGLANA

Ovaj objekat je trenutno pod zakupom, i u funkcionalnom je stanju, prije svega na radost građana Zenice, korisnika sportske aktivnosti kuglanja, odnosno bowlinga, što označava kvalitetan rekreativni sadržaj u našem gradu, uz prateći ugostiteljski segment objekta. Objekat se može pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.3. STADION „PAPIRNA“

Intenzivno pokušavamo iznaći mogućnost rekonstrukcije objekta koja će služiti u svrhu trenažnog procesa i rekreacije mlađih kategorija, ali i seniorskih selekcija kada su zavezani kapaciteti Arene „Husejin Smajlović“ i terena na Kamberovića polju za reprezentativna takmičenja.

Dio objekta tzv. „Partizan“ ranije je uspješno obnovljen u saradnji sa Sportskim društvom „Winner“ koje okuplja pedagoge tjelesnog odgoja. Objekat se koristi za gimnastiku. Izuzetno je značajno da se ovaj bazni olimpijski sport može trenirati u našem gradu i da naši najmlađi sugrađani imaju priliku savladati gimnastičke vještine uz stručni rad njihovih trenera, odnosno pedagoga.

Važno je istaći da je Grad Zenica u 2018. godini postao vlasnik kompleksa „Papirna“, s tim u vezi je značajnija prilika za rekonstrukciju stadiona „Papirna“, što bi u tom slučaju proširilo mogućnost uvećanja prihoda Javnog preduzeća, a sportski klubovi bi imali bolje uslove za trenažni proces.

4.4. DOM STRIJELACA

Objekat koristi Streljački klub Zenica koji ima dugoročni ugovor sa Javnim preduzećem, i trenutno smo u fazi iznalaženja načina revidiranja ili raskida postojećeg Ugovora. Preduzeće je podnijelo tužbu protiv Streljačkog kluba Zenica nadležnom Općinskom sudu u Zenici. Drugi korisnik je firma „Shot“ d.o.o. koja uredno izmiruje svoje obaveze za korištenje kancelarije. Objekat je u minimalnoj funkciji za trenazni proces i takmičarski dio, možda čak i upitan za takvu vrstu korištenja zbog sigurnosnih razloga, kao i za obuku zaštitarskih, policijskih i drugih specijaliziranih agencija i institucija. Treba naglasiti da, kao što je to slučaj i sa drugim objektima kojima upravljamo, naše preduzeće snosi značajan finansijski teret u održavanju i stalnim popravkama objekta. Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.5. KOMPLEKS GRADSKIH BAZENA

Kao što vam je poznato, zenički gradski bazeni izgrađeni su davne 1965. godine u formatu u kojem su i danas, 56 godina kasnije. Vrijeme je učinilo svoje, te je ovaj objekat na rubu upotrebljivosti, jer se u više od pola stoljeća nije provela nijedna kvalitetnija i opsežnija rekonstrukcija.

U nekoliko navrata Javno preduzeće je vlastitim sredstvima vršilo neophodne zahvate i intervencije na vodozahvatu uz pomoć kolega iz JP VIK, jer mi nismo imali dovoljne resurse i tehničku opremu sa odgovarajućim mašinama, da riješimo problem nesmetanog dotoka vode sa vodozahvata Babina rijeka. Na ovaj način smo uspjeli sezonu privesti kraju, ali problem vodozahvata je i dalje prisutan jer su instalacije začepljene i dotrajale, a i sam vodozahvat je podložan i izložen konstantnim negativnim uticajima neodgovornih lica.

Također, prisutna je i konstantna opasnost od obrušavanja samih betonskih zidova bazena na kupače, kao i urušavanje samog bazenskog dna, budući da decenijama voda ispire tlo ispod bazena i oni su postali nestabilni, a samim tim i predstavljaju opasnost. Ilustracije radi, petometarski bazen ima pritisak vode od 3.000 tona, a na dnu bazena nastala je velika ruptura koja je ugrozila stabilnost cijelog bazena. Slično stanje je i sa ostalim bazenima, ali u njima je nešto manji pritisak vode, budući da je manja i dubina.

Imajući u vidu sve navedeno, neophodna je hitna akcija na kompletnoj adaptaciji bazenskog kompleksa, ali i modernizaciji, proširenju ponude i obogaćivanju sadržaja.

Nakon sanacije vodozahvata Babina rijeka, sezona kupanja na zeničkim bazenima nesmetano je počela kada su se za to stvorili vremenski uslovi, 15. juna **2022.** godine. Prvi dan kupanja bio je slobodan za sve posjetioce pod pokroviteljstvom Gradonačelnika grada Zenice, a za sve ostale dane naplaćivane su ulaznice prema važećem Cjenovniku. Bazeni su nesmetano radili sunčanim danima, izuzev kišovitih i hladnijih dana. Javno preduzeće je učinilo sve kako bi za kupače osiguralo bezbjedan ambijent i siguran boravak unutar kompleksa. U tom smislu organizovana je spasilačka služba, kvalitet vode je uredno kontrolisan u odgovarajućim

laboratorijama i voda je bila hemijski i bakteriološki ispravna. Sezona je završena 30. avgusta 2022. godine, a tokom rada bazena sve je proteklo bez ugrožavanja bezbjednosti kupača, ozbiljnih narušavanja reda i mira i težih povreda kupača, što je u konačnici najvažnije. Također, održano je i nekoliko sportskih manifestacija, poput beach-volley turnira odbojke na pijesku, a planiran je bio i ragbi turnir na pijesku u organizaciji Ragbi saveza Bosne i Hercegovine, ali zbog vremenskih uslova nije održan. Bitno je istaći da je veliki broj zeničkih mališana uspješno savladao školu plivanja organizovanu na zeničkim bazenima koju je predvodio certificirani trener.

Stanje objekta možete pogledati u 3D prikazu na web stranici www.sportskiobjekti.ba

4.6. KAMBEROVIĆA POLJE

4.6.1. Parking

Na ovom prostoru u više navrata pokušali smo sa naplatom parkinga, međutim besplatan parking u neposrednoj blizini (kod City shopping centra) onemogućava korištenje lokaliteta u komercijalnom smislu.

Također, ranije smo predložili Osnivaču izgradnju mini samouslužne auto praone koja bi u značajnoj mjeri donijela prihod preduzeću i na taj način bi pokušali spasiti likvidnost preduzeća koje se našlo u teškom finansijskom stanju nakon lockdowna zbog korona virusa i mjera koje su donesene, međutim nismo dobili saglasnost za istu.

Poligon se koristi povremeno za stacioniranje zabavnih i luna parkova, koji su atrakcija za djecu i omladinu.

Održan je i koncert poznate muzičke grupe „Zabranjeno Pušenje“ u okviru tradicionalnih moto susreta, poznatije kao Motorijade.

4.6.2. Zelena rekreativna zona

Travnjak se održava na najbolji mogući način, u skladu sa vremenskim prilikama i finansijskim mogućnostima. Smatramo da je u zavidnom stanju i zadovoljavajućem nivou. Važno je napomenuti da se ovaj dio posla obavlja nekomercijalno kako bi naši građani imali ugodan ambijent, što nije slučaj sa drugim dijelom Kamberovića polja, gdje komunalno preduzeće uredno naplati sve svoje usluge. Više puta smo sugerisali ovaj problem u razgovorima sa nadležnom Službom, ali nismo našli rješenje.

4.6.3. Betonski tereni

Betonski košarkaški, rukometni, malonogometni i odbojkaški tereni svakodnevno su izloženi vandalskim uništavanjem koševa i golova, farbanjem zidova i drugih tvrdih površina, bacanjem otpada na nepredviđena mjesta, presjecanjem elektro instalacija i sl.

U velikoj mjeri bili smo primorani popravljati koševе i golove koji su bili oštećeni od vandala, ali koliko se sa istima borimo, neumorno tražimo finansijsku mogućnost da cijelo područje sportsko-rekreativne zone na Kamberovića polju pokrijemo video nadzorom, što će dosta olakšati na identifikaciji počinitelaca navedenih djela, ali i pojačati sigurnost za sve posjetioce ovog područja. Procjena ukupne vrijednosti projekta video nadzora iznosi cca. 25.000 KM.

Nastavili smo sa uljepšavanjem ovog dijela Kamberovića polja koje svakodnevno posjećuje veliki broj naših sugrađana, prije svega mladih. O tome svjedoči činjenica da tokom ljetnjih dana na Kamberovića polju boravi, zabavlja se, **uživa u sportskim aktivnostima više hiljada ljudi.**

Tereni za košarku, rukomet i mali nogomet su dovedeni u optimalno stanje, izvršeno je uređenje betonskih ploha i markiranje.

Rasvjetom na košarkaškim i odbojkaškim terenima (projekti finansirani od strane viših nivoa vlasti i međunarodnih fondova), omogućeno je da se sportske aktivnosti na ovim terenima odvijaju do kasno u noć, što je posebna pogodnost tokom ljetnjih mjeseci kada visoke dnevne temperature predstavljaju zdravstveni rizik za sportaše. Ovi tereni se koriste **nekomercijalno** i otvoreni su za sve građane 24/7, a Javno preduzeće ih održava **iz vlastitih sredstava.**

4.6.4. Teniski tereni

Sezona igranja tenisa na otvorenom u **2022.** godini bila je kao i sa drugim sportovima, ako zanemarimo vremenske neprilike i druge neočekivane probleme, može se zaključiti da je bilo uspješno, jer su teniski klubovi u većoj mjeri zadovoljili potrebe trenažnog procesa, a odigran je i turnir u organizaciji Teniskog saveza BIH. Nakon završene četveromjesečne sezone, tereni su konzervirani do narednog proljeća. Tenis terene koristili su rekreativci i teniski klubovi Euronec, TK AS, TK Čelik, TK Mladost, SD Winner, TK Napredak i Teniski savez BIH.

4.6.5. Nogometni teren sa plastičnom podlogom („B“ teren)

Urađene su aktivnosti na sanaciji zaštitne ograde oko terena. Također, očišćen je prostor prema pruzi koji je zarastao u korov i žbunje, te je doveden u neuporedivo ljepše stanje nego prethodnih godina.

Na ovom objektu normalizirani su higijenski uslovi koji su u proteklom periodu bili narušeni i predstavljali su potencijalni izvor zaraze.

Za trenažni proces je osposobljena priručna rasvjeta koja omogućuje treniranje naše ragbi reprezentacije u večernjim satima, čime smo dali doprinos Ragbi klubu „Čelik“ i Ragbi savezu BIH u ostvarenju što boljih rezultata naših selekcija na međunarodnoj sceni. U planu je da se ovaj teren u potpunosti osvjetli kako bi produžio vijek trenažnog procesa u večernjim satima, a iskreno se nadam da će to biti u **2023.** godini.

4.6.6. Nogometni teren sa prirodnom podlogom („A“ teren)

Teren koji je u velikoj mjeri opterećen brojnim aktivnostima (treninzi i utakmice) nogometnih i ragbi klubova kao i reprezentativnih selekcija BiH.

S tim u vezi, iskoristili smo period kada su pauzirane sportske aktivnosti, te smo uložili maksimalne napore da teren vratimo u funkcionalno stanje u čemu smo uspjeli i na što smo ponosni, jer se radi o veoma zahtjevnom poslu kako sa stručnog aspekta tako i finansijskog. Poboľšano je navodnjavanje travnate površine, što omogućava u značajnoj mjeri kvalitetan teren, ali i smanjenju ukupne potrošnje vode, što također pravi dodatne uštede. Izvršena je priprema zasijavanja trave i prehrane, zalijevanja i redovnog košenja, što je bilo od iznimne važnosti za narednu takmičarsku sezonu. Također, stalno ga koriste i zenički atletičari u bacačkim disciplinama. Teren je tokom zime bio konzerviran.

4.6.7. Atletski poligon

Urađeni su radovi na poligonu za bacanje kugle, kako bi se zaštitio nogometni teren i atletska staza. Redovno se održavaju zaštitni odbojnici. Atletska staza se održava u mogućnostima koje zavise od finansijskih izdataka, čisti se i pere svakodnevno.

Uz trenažni proces zeničkih atletičara, održana su i značajna takmičenja, državna atletska prvenstva i međunarodni miting „Zenica 2022“ uz učešće renomiranih atletičara iz naše zemlje i regije. Kompletnu logističku i tehničku pripremu objekta za ovo takmičenje obavili su radnici našeg preduzeća uz neophodnu podršku Atletskog kluba Zenica.

4.6.8. Zapadna tribina

Ovaj objekat imao je visoke troškove grijanja, čije zagrijavanje nije bilo na zadovoljavajućem nivou. Projekat toplotnih pumpi je ispunio i više od očekivanog. Naši korisnici su prezadovoljni, a preduzeće je ostvarilo ogromne uštede (zapadna tribina stadiona Kamberovića Polje), čak i do 70%. Ovaj projekat je 2018. godine finansiran iz budžeta Grada Zenica, a danas se pokazuje kao pun pogodak.

Ranije su izvršeni i drugi rekonstruktivni zahvati na objektu, kao što je izgradnja alternativnog bacališta za kuglu, gdje smo omogućili uslove da naši najbolji atletičari poput Mesuda Pezera i drugih neometano treniraju i u zimskom periodu. Ovaj projekat smo finansirali iz vlastitih sredstava, čime je objekat doveden u potpunosti u željeno i funkcionalno stanje te služi svojoj osnovnoj namjeni.

U **2022.** godini u toku sportskog pauziranja, iskoristili smo period za adaptaciju postojećih boxova (ostave za sportske rekvizite), a koje su klubovi iznajmljivali. Zbog osnivanja novih klubova, nismo u prilici svima udovoljiti zahtjevu za korištenje, pa smo počeli sa pregrađivanjem postojećih, tako da dobijemo više prostora za iznajmljivanje.

4.7. Gradska arena „Husejin Smajlović“

S razlogom je ponos grada Zenice, a na naše zadovoljstvo, opravdava epitet najreprezentativnije dvorane u BiH u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, izražavamo zadovoljstvo što smo imali priliku biti domaćini prestižnih manifestacija kao što su Srebrna liga za žene (seniorke) u organizaciji Odbojkaškog saveza Bosne i Hercegovine u partnerstvu sa Gradom Zenica i JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, te međunarodni turniri u malom nogometu u organizaciji NSBIH, međunarodnih turnira u rukometu, košarci, aeromodelarstvu, plesovima i drugo.

Valja istaći da je Grad Zenica učestvovao u finansiranju projekta rekonstrukcije grejne mreže i izvora toplinske energije prije tri godine. Projekat je trenutno doveden do druge faze, a ostala je i dalje završna (III faza), međutim zbog nedostatka finansijskih sredstava nismo u prilici trenutno realizovati završnu fazu, te se nadamo da će se okončati cjelokupan projekat u **2023.** godini. Naglašavam i to da smo zimu kompletnu grijali na novi sistem grijanja, na čemu smo oduševljeni, kako komforom, tako posebno uštedama. Grad Zenica je prepoznao potrebu preduzeća za investiranjem, a to se najviše ogledalo na smanjenje rashoda za grijanje, s obzirom da Javno preduzeće od ukupnih dugovanja sa decembrom **2022.** godine najviše duguje prema JP Grijanje d.o.o. Zenica cca. **230.000 KM.**

Preduzeće iz vlastitih sredstava, trenutno je u mogućnosti samo hitne intervencije popraviti.

Tokom **2022.** godine u kontinuitetu su nabavljani svi potrošni repromaterijali za nesmetan rad Arene „Husejin Smajlović“.

Segment rada kojem posvećujemo možda i najviše pažnje je održavanje čistoće prostora i poštivanje najviših higijenskih standarda. Skoro svaki posjetilac Arene „Husejin Smajlović“ je svjedok da je održavanje izuzetno temeljito, kvalitetno i u skladu sa svim higijenskim zahtjevima za objekte ove namjene, ali uvijek ima i onih zlonamjernih koji će reći neistinu, međutim takvi se ne vide u masi zadovoljnih korisnika.

Također, i u **2022.** godini usljed objektivnih okolnosti i problema u odvijanju nastave tjelesnog odgoja sa kojim su se suočili učenici Industrijske škole, za njih je omogućeno da časove tjelesnog odgoja obavljaju u Areni „Husejin Smajlović“. Ugovor je zaključen sa školom, odnosno na saglasnost resornog Ministarstva i poštuju se na zadovoljavajući način.

5. PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2022. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u **2023.** godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, a ove godine planirana su značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, prema mogućnostima izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.
2. Kako u prethodnom periodu, tako i u **2023.** godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja. Sve što nismo bili u prilici ostvariti u **2023.** godini, cilj nam je sanirati posljedice i napraviti pozitivan poslovni rezultat.
3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.
4. Naplata potraživanja kao i do sada mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.
5. Bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni „Husejin Smajlović“ i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi) ukoliko nam svi uslovi budu dozvoljavali;
6. Jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene „Husejin Smajlović“, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere.
7. Unapređenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja ukoliko riješimo pitanje revidiranja postojećeg Ugovora sa Streljačkim klubom.
8. Unapređenje na izletištu Smetovi (sportska infrastruktura).
9. Okončanje sudskih procesa sa sportskim kolektivima-dužnicima, i realizacija pozitivnih aktivnosti uz odgovarajuće kontrolne mehanizme.

10. Što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete i dekoracije u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama i preduzećem za obavljanje nadzora nad poslovima.
11. Unapređenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe, digitalno oglašavanje i kontakt sa korisnicima;
12. Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.
13. Svaka od ovih mjera je, da se saniraju posljedice od prošle godine, poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

6. ANALIZA FINANSIJSKOG STANJA PREDUZEĆA

Povećani prihodi ostvareni vlastitim komercijalnim aktivnostima, te ostvarene značajne uštede u radu i korištenju resursa (električna energija, grijanje, utrošak vode i sl.), finansijsko stanje u preduzeću još uvijek je daleko od zadovoljavajućeg.

Ogroman problem preduzeću na kraju kalendarske **2022.** godine i dalje predstavljaju dugovanja prema Javnim preduzećima iz ranijih godina. Kulminacija dugogodišnjeg nerealnog finansiranja i neravnopravnog položaja našeg preduzeća u raspodjeli obaveza i prihoda na tržištu, bila je „prijetnja“ blokadom računa od strane JP Grijanje i JP za prostorno planiranje i uređenje grada Zenica, odnosno Grada Zenica zbog obaveza za vatrogastvo.

Situacija sa JP „Grijanje“ razriješena je u početku sporazumom na iznos rate 20.000 KM koji je preduzeće upotpunosti ispoštovalo u 2019. godini, i početkom 2020. godine, ali pojavom pandemije korona virusa, Javno preduzeće više nije bilo u prilici izmirivati ugovoreni mjesečni iznos, jer je nemoguće pravovremeno izmirivati svoje obaveze u okolnostima prirodnih i drugih nesreća. Trenutno izmirujemo starija dugovanja **prema dogovoru na zadovoljavajućem nivou** prema dogovoru menadžmenta oba javna preduzeća (JP Grijanje i JP za sportske objekte i terene).

Naime, obaveze prema JP Grijanje su bile enormno visoke i neizdržive za naše preduzeće, te smo zbog toga bili primorani uraditi rekonstrukciju postojećeg sistema zagrijavanja sa novim izvorom toplotne energije putem toplotnih pumpi, što nam je uveliko donijelo uštede na računima. Kao što sam gore već naveo, ovaj projekat je još u fazi realizacije, potrebno je završiti posljednju (III) fazu projekta.

Napominjemo da preduzeće servisira kompletan zenički sport, od kojih je veoma teško naplatiti potraživanja za pružene usluge, a za što smo bili primorani platiti sve porezne obaveze po izlaznim fakturama.

7. USLOVI ZA FINANSIJSKU STABILNOST I LIKVIDNOST

Analizom prihoda i rashoda iz **2021. i 2022.** godine utvrđeno je da **realni** mjesečni troškovi preduzeća iznose prosječno cca. **95.000,00 KM**, što na godišnjem nivou iznosi cca **1.140.000 KM**.

Grad Zenica kao naš Osnivač, uvažavajući značaj ovog preduzeća i njegovu aktivnu i vodeću ulogu u razvoju sporta i kulture, te njegov doprinos zdravlju stanovništva svih starosnih dobi, te imidžu grada Zenice kao centra društvenih događanja, u svom budžetu bi trebalo izdvojiti dodatna sredstva kako za redovne aktivnosti, tako i za kapitalna ulaganja u sportske objekte i terene, posebno što je u svijetu, a tako i kod nas sve veća stopa inflacije.

S poštovanjem,

Zenica, mart **2023.**

 DIREKTOR
Nedim Talić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 408-4 /23
Zenica, 30.03.2023. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 23. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine, jednoglasno donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju izvještaja o radu direktora Preduzeća za 2022 godinu

I

Usvaja se Izvještaj o radu direktora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine. Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a


Nedžad Heco

**JP ZA UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE
SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. ZENICA**



**PLAN RADA I POSLOVANJA PREDUZEĆA
ZA 2023. GODINU**

Zenica, decembar 2022. godine

S A D R Ź A J

	Strana
UVOD	3
PLAN AKTIVNOSTI	3
TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA	4
OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA	5
CILJEVI POSLOVANJA	6
PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA	8

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica djeluje u okvirima kratkoročnih i dugoročnih planskih aktivnosti, koje provodi menadžment preduzeća, u koordinaciji sa Nadzornim odborom i Gradom Zenica, kao osnivačem. U odnosu na protekli period u bosanskohercegovačkom društvu nije došlo do značajnijih trendova privrednog razvoja i poboljšanja standarda života građana, tako da ni u oblasti sporta nije realno očekivati značajnija poboljšanja stanja, prije svega materijalnog položaja sportista, sportskih organizacija i subjekata zaduženih za brigu o sportu, među kojima je i naše preduzeće.

No, uprkos tim nespornim činjenicama i nepovoljnim društvenim okolnostima, naša je obaveza da u neposrednom okruženju u kojem sami djelujemo učinimo maksimum napora kako bismo preduzeću osigurali što bolje i uspješnije poslovanje, a zeničkim sportistima što bolje uslove za obavljanje trenažnog procesa i takmičenja. Naša je intencija da sačuvamo postojeći i dodatno unaprijedimo nivo i kvalitet usluga koje pružamo, te napravimo pretpostavke da u godinama koje dolaze preduzeće načini dodatne iskorake.

U tom smislu svakodnevno provodimo cijeli niz mjera, aktivnosti, zadataka i poslova. Činimo sve što je u našoj moći da u postojećim finansijskim okvirima čak i investiramo u održavanje i osavremenjavanje naših objekata, kako bi njihova funkcionalnost bila što bolja i kako bi prihodi koje na taj način ostvarujemo bili i veći. Sve to kod naših brojnih korisnika, građana Zenice, ali drugih gradova Bosne i Hercegovine, nije ostalo nezapaženo.

U proteklom periodu dobili smo brojne pohvale i neskrivenu naklonost spram naših napora da učinimo sve kako bismo realizirali sve više kvalitetnih projekata u Areni „Husejin Smajlović“ i u ostalim objektima preduzeća.

Potvrda toga su i sve češći nastupi reprezentativnih selekcija u našem gradu, Davis Cup tima Bosne i Hercegovine, košarkaške, malonogometne, ragbi i drugih reprezentacija naše zemlje.

Preduzeće ima primarni cilj i svrhu postojanja da na prostorima našeg grada, u objektima kojima upravlja, omogući održavanje što većeg broja programskih sadržaja različitog karaktera, kako sportskih, tako i kulturnih, zabavnih, obrazovnih, privrednih i poslovnih, a sve u nastojanju da Zenica kao grad bude prepoznata kao sredina u kojoj se događaju prestižne i pozitivne manifestacije koje okupljaju veliki broj ljudi različitih generacija.

Sportski susreti, utakmice, turniri, državna prvenstva, koncerti muzičkih zvijezda, baletne predstave, promocije, sajmovi, festivali... Na naše veliko zadovoljstvo, sve su to manifestacije čiji smo domaćini bili proteklih godina, a sa takvom pozitivnom praksom nastavljamo u mjesecima koji su pred nama.

2. PLAN AKTIVNOSTI U 2023. GODINI

Planirane su redovne aktivnosti na pružanju usluga zeničkim sportskim klubovima, udruženjima građana, te građanima Zenice i rekreativcima, na polju trenažnog procesa i odigravanja utakmica u svim takmičenjima.

Istovremeno, naše aktivnosti planiramo da budu usmjerene na organizaciju i pružanje kapaciteta za održavanje drugih manifestacija većeg ili manjeg obima, koje su do sada sa velikim uspjehom realizovane su saradnji sa partnerskim subjektima iz Zenice i BiH.

Plan većih manifestacija u 2023. godini (u slučaju da se zbog više sile ne odgodi organizacija):

- *Futsal kvalifikacije za Euro u organizaciji NFSBIH (januar)*
- *Rukometni turnir u organizaciji SR „Čelik-junior“ (januar)*
- *Koncert (4.mart, subota - povodom Dana žena, 20. mart, subota – Dan Zenice)*
- *Državno i Federalno karate prvenstvo (mart)*
- *Predramazanski koncert u organizaciji Islamske zajednice (mart)*
- *Bajramski koncert (april)*
- *Evropsko prvenstvo u odbojki za žene (Zlatna liga): u organizaciji OSBIH (maj)*

- *Koncert narodnih zvijezda (maj)*
- *Vaterpolo utakmica (Bazeni) (juni)*
- *Beach volley (Bazeni) (juli)*
- *Rugby međunarodni turnir (K.Polje) (juli)*
- *Kengur Kup 2023. – u organizaciji KK „Kengur“ (avgust)*
- *Motorijada – u organizaciji MC Condor (avgust)*
- *Balkansko prvenstvo u atletici (avgust)*
- -----
- *Sajam 2023. – (septembar)*
- *UNZE svečana akademija – u organizaciji zeničkog Univerziteta (oktobar)*
- *Koncert zabavne zvijezde – u organizaciji „BERAL MUSIC“ (novembar)*
- *„Winter town“ na platou Arene – u organizaciji marketinške agencije (decembar)*
- *Proslava Nove godine u Areni „Husejin Smajlović“ – u organizaciji marketinške agencije (decembar)*

Također, kontinuirano planiramo obavljati i poslove održavanja javne rasvjete i dekoracije na području Grada Zenice, što je u djelokrugu rada našeg preduzeća još od 2015. godine.

2.1. TRENAŽNI PROCES I TAKMIČENJE KLUBOVA

Objekti Arena „Husejin Smajlović“, Atletski stadion, nogometni i teniski tereni na Kamberovića polju, Dom strijelaca, Gradski bazeni i Kuglana, dom su za dvadesetak klubova sa nekoliko hiljada aktivnih članova, mladih sportista i njihovih trenera.

I dalje ćemo nastojati u punom kapacitetu da obezbijedimo vrhunske uslove korisnicima u Areni „Husejin Smajlović“, a to su prije svih muški i ženski košarkaški klub Čelik, te muški rukometni klub Čelik i rukometni klub Čelik-Junior, kao i MNK „Neimari“.

Nažalost, njihovi sportski rezultati su djelimično pratili uslove koje imaju za trening i odigravanje utakmica, ali očekivanja su da u 2023. godini klubovi naprave značajan pomak kao što su to ostvarili u prethodnoj godini KŽK „Čelik-Subnor“.

Istovremeno, uložiti ćemo velike napore tokom godine da klubovima koji rade na Kamberovića polju također obezbjedimo što veći stepen kvalitete naših usluga, a preduzeće će nastojati da odgovori na sve realne zahtjeve.

Također, na nogometnim terenima, svakodnevno, trenažni proces obavljaju i utakmice odigravaju brojni nogometni klubovi Čelik, Fortuna, ŽNK Čelik, FC Sporting, NK STEEL Zenica sa svim selekcijama. Ragbi klubovi Čelik i Rudar, kao i ragbi reprezentacija BiH sa svim selekcijama treniraju, takmiče se i igraju na Kamberovića polju. Tu su i atletičari, odbojkaši, teniseri, stonoteniseri.

Ne treba izostaviti ni Dom strijelaca Zenica u kojem ćemo nastojati sanirati prostorije u kojima naši strijelci održavaju treninge i takmičenja, a bez obzira na nedostatke imaju bez dileme najbolje uslove u odnosu na sve ostale streljačke klubove u BiH, ali i među najboljim u regionu. Insistirat ćemo na kvalitetnijem predstavljanju streljačkog sporta i nastojat ćemo objekat omogućiti na jednak način svim zainteresovanim klubovima koji se bave streljaštvom.

Postojeća organizaciona struktura Preduzeća sastoji se iz sedam organizacionih dijelova, i to:

- Radne jedinice Arena „Husejin Smajlović“
- Radne jedinice SRC „Kamberovića polje“
- Radne jedinice „Gradski bazeni“
- Radne jedinice „Elektro tim“
- Opšti i organizacioni poslovi
- Ekonomski poslovi, projekti i razvoj
- Pravni i kadrovski poslovi

Preduzeće broji 30 zaposlenika sa sljedećom kvalifikacionom strukturom:

Stručna sprema-kvalifikacija	Broj zaposlenih 2022.	Planirano u 2023.	Kvalifikaciona struktura u %
1	2	3	4
VSS	4	4	13 %
VŠS	-	-	-
SSS	7	7	21%
VKV	-	-	-
KV	2	2	9 %
NK	16	17	57 %
UKUPNO:	29	30	100 %

Napominjemo da Preduzeće kontinuirano ulaže u usavršavanje stručnih kadrova, prema mogućnostima.

OSNOVNI PARAMETRI ZA IZRADU PLANA ZA 2023. GODINU

- Trenutna organizacija Preduzeća u 2022. godini ima 30 radnika, a prema potrebi angažujemo radnike na ugovor o privremeno-povremenim poslovima u toku ljetne sezone ili putem firmi specijalizovanih za djelatnosti na Bazenu. Značajnijeg povećanja broja radnika neće biti, osim popunjavanja radnih mjesta za radnike koji idu u penziju ili su raskinuli radni odnos u 2022. godini.
- Prihodi se planiraju ostvariti na osnovu ugovora sa korisnicima usluga (sportski klubovi, privredni subjekti i dr.), zakupnina, te Budžeta Grada Zenica, viši nivoi vlasti, kao i međunarodni fondovi.
- Sa Gradom Zenica (Osnivačem) očekujemo produženje ugovornog odnosa za:
 - rad na održavanju javne rasvjete i dekoracije Grada
 - usluge treninga i utakmica za klubove koje odredi Komisija za sport Grada Zenica
 - usluge održavanja i organizacije manifestacija od značaja za Grad Zenica
- Povećanje prihoda očekujemo i po osnovu pružanja usluga fizičkim licima (rekreativcima, umjetnicima i sl.), obzirom da planiramo započeti reklamnu kampanju u medijima početkom 2023. godine.
- Sredstva za nabavku materijala i usluga, neophodna za obavljanje djelatnosti Preduzeća, planirana su na približno istom nivou kao u 2022. godini.
- Ostali troškovi planirani su na osnovu Plana nabavki za 2023. godinu.

CILJEVI POSLOVANJA

Osnovni ciljevi poslovanja u 2023. godini su:

- Ostvarenje i povećanje profita,
- Bogatija ponuda,
- Postizanje više razine kvalitete usluga,
- Zadovoljenje potreba i očekivanja korisnika usluga,
- Usmeravanje na određene tržišne segmente osmišljavanjem različitog sadržaja usluga,
- Povećanje fleksibilnosti preduzeća,
- Očuvanje i normaliziranje postojećeg stanja,
- Poboljšanje likvidnosti i solventnosti,
- Ostvarenje općeg zadovoljstva zaposlenih,
- Postizanje prestiža,
- Edukacija zaposlenika u informatizaciji u cilju podizanja kvaliteta usluge na veći nivo.
- Investirati u objekte Preduzeća ulaganjem sredstava iz međunarodnih fondova, grantova sa svih nivoa vlasti, te vlastitih sredstava, kao i drugih donacija na bazi izrađenih projekata energetske efikasnosti.
- Aktivno učešće na tenderima javnih nabavki za vršenje usluga iz djelatnosti Preduzeća.
- Iznalaženje novih korisnika usluga koristeći maksimalno sve postojeće resurse i uvodeći nove mogućnosti putem marketinga, web portala i društvenih mreža.

PLAN KAPITALNIH PROJEKATA U 2023. GODINI

a. Planirani kapitalni projekti za Gradsku arenu „Husejin Smajlović“ visina ulaganja 285.000,00 KM

1. Korištenje obnovljivih (ekološki prihvatljivih) izvora u objektu Gradska arena Husejin Smajlović. Implementacija treće faze novog sistema grijanja uz korištenje obnovljivih (ekološki prihvatljivih) izvora energije kroz sistem toplotnih pumpi VODA-VODA.

Planirana investicija 95.000,00 KM

2. Adaptacija i modernizacija mokrih čvorova i svlačionica sa akcentom na ENERGETSKU EFIKASNOST u objektu Gradska arena Husejin Smajlović.

Planirana investicija 90.000,00 KM

3. Zamjena preostalog dijela unutrašnje rasvjete u objektu Gradska arena Husejin Smajlović sa štedljivom LED rasvjetom za trening aktivnosti.

Planirana investicija 30.000,00 KM

4. Zamjena unutrašnje sportske rasvjete u objektu Gradska arena Husejin Smajlović sa štedljivom LED rasvjetom.

Planirana investicija 70.000,00 KM

b. Planirani kapitalni projekti za Kamberovića polje
visina ulaganja 172.500,00 KM

1. Projekat TERMIČKE IZOLACIJE unutrašnjosti Atletskog stadiona	
Planirana investicija	10.000,00 KM
2. Pregrađivanje postojećih boksova u unutrašnjosti Atletskog stadiona	
Planirana investicija	9.000,00 KM
3. TOPLA VODA u staroj upravnoj zgradi	
Planirana investicija	12.500,00 KM
4. ADAPTACIJA KROVA na staroj upravnoj zgradi	
Planirana investicija	19.500,00 KM
5. UGRADNJA FENKOJLERA u staroj upravnoj zgradi	
Planirana investicija	21.500,00 KM
6. Adaptacija i modernizacija mokrih čvorova i svlačionica sa akcentom na ENERGETSKU EFIKASNOST u objektu stara upravna zgrada	
Planirana investicija	15.000,00 KM
7. Fizičko razdvajanje A i B nogometnih terena	
Planirana investicija	10.000,00 KM
8. Postavljanje štedljive LED rasvjete na ostalim tenis terenima i nogometnom B terenu	
Planirana investicija	45.000,00 KM
9. Izgradnja atletske teretane sa ostavom	
Planirana investicija	30.000,00 KM

c. Planirani kapitalni projekti za OBJEKAT STRELJANA
Visina ulaganja 10.000,00 KM

3. Izgradnja toaleta za invalidne osobe	10.000,00 KM
---	--------------

Ukupno planirana investicija (a+b+c)	467.500,00 KM
---	----------------------

Ovaj plan je sačinjen u cilju poboljšanja ukupnog poslovanja i postizanja što boljeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu da Preduzeće može planirati svoju osnovnu djelatnost u 2023. godini u smislu pružanja usluga i održavanja, ali i plana značajnih ulaganja u modernizaciju sportskih objekata. U 2023. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoje aktivnosti usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovnog rezultata. **S tim u vezi predloženi Plan je podložan promjenama, a sve u skladu sa uslovima poslovanja.**

II. PLAN FINANSIJSKOG POSLOVANJA PREDUZEĆA

Plan prihoda i rashoda JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine i **pokazatelji** ostvarenih prihoda i rashoda u 2022. godini (**naknadno su unijeti zvanični rezultati** nakon završenog godišnjeg finansijskog obračuna na kraju mjeseca februara 2023. godine), kao i njihova struktura data je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/b	VRSTA PRIHODA	PLANIRANI PRIHODI 2023.	OSTVARENI PRIHODI 01.01.- 31.12.2022.	INDEX 2/3*100
1.	Prihodi od korišt. terena na K.polju	120.000,00	106.026,00	101
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	12.000,00	11.433,00	105
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	29.100,00	29.007,00	100
4.	Prihodi od zakupa na K.polju	55.000,00	52.023,00	100
5.	Prihodi od zakupa u obj. Arene	199.000,00	193.308,00	102
6.	Prihodi od korištenja terena u Areni	300.000,00	293.971,00	102
7.	Prihodi od usluga Bazena	55.000,00	52.375,00	105
8.	Prihodi od zakupa Z. Tribine	22.000,00	18.737,00	102
9.	Prihodi od malonog. terena – Turski park	16.000,00	15.338,00	105
10.	Prihodi od postavljanja transparentata i dekor.	45.000,00	41.976,00	94
11.	Prihodi od usluga održavanja javne rasvjete	175.000,00	162.156,00	108
12.	Prihodi od zakupa restorana Smetovi	9.270,00	4.241,00	219
13.	Prihod od Grada Zenice	290.000,00	288.018,00	107
14.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	360.000,00	354.121,00	100
15.	Prihod od kamata sa povezanim pravnim licima	500,00	589,00	98
16.	Prihod od Ministarstva kulture i sporta FBiH	0,00	22.000,00	-
17.	Prihodi od prefakturisanih kom. usluga	7.900,00	7.552,00	106
18.	Ostali nespomenuti prihodi	7.000,00	6.652,00	327
	UKUPNI PRIHODI:	1.702.770,00	1.659.523,00	120

RASHODI:

101 R/b	VRSTA RASHODA	PLANIRANI RASHODI 2023.	OSTVARENI RASHODI 01.01.-31.12.2022.	INDEX 2/3*100
1.	Usluge i materijal za održ. Objekata, opreme i vozila	145.000,00	135.705,00	88
2.	Komun. Usluge (voda, grijanje, odvoz otpada)	43.000,00	28.316,00	126
3.	PTT usluge	9.500,00	9.246,00	95
4.	Gorivo i mazivo	15.000,00	10.491,00	117
5.	Amortizacija	450.000,00	452.649,00	98
6.	Bruto plaće	590.000,00	542.191,00	108
7.	Topli obrok	79.000,00	73.358,00	112
8.	Električna energija	190.000,00	122.322,00	161
9.	Porezno nepriznat reshod iz ranijeg perioda (PDV+kamata)	-	123.166,00	-
10.	Troškovi reklame	3.000,00	2.200,00	114
11.	Regres za god.odmor	19.000,00	12.000,00	158
12.	Bankarske usluge	3.000,00	2.788,00	109
13.	Reprezentacija	1.000,00	136,00	840
14.	Naknade za rad Nadzornog odbora	11.500,00	11.500,00	101
15.	Obezbjed. objek. (fiz. i video nadzor)	13.000,00	12.000,00	118
16.	Osiguranje objekata i radnika	6.000,00	5.580,00	108
17.	Usluge revizije	5.000,00	5.000,00	100
18.	Stručno usavrš., literatura i novine	500,00	850,00	98
19.	Administrativne i sudske takse	3.000,00	1.758,00	144
20.	Zdravstvene usluge	500,00	314,00	159
21.	Naknade za povremene poslove	14.000,00	11.781,00	127
22.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	1.500,00	1.360,00	110
23.	Zatezna kamata	3.100,00	3.086,00	99
24.	Naknade za vatrogastvo I kom.takse i sl.	7.690,00	9.447,00	100
25.	Troškovi sudskih sporova I advokatski troškovi	5.500,00	6.351,00	100
26.	Ispravka vrijednosti sitnog inventara i autoguma i htz opreme	1.000,00	30.952,00	97
27.	Usluge knjigovodstv. servisa	6.200,00	5.128,00	100
28.	Ostali nespomenuti troškovi	6.000,00	3.482,00	86
29.	Troškovi ispravnosti vode na bazenu	1.900,00	1.835,00	104
30.	Sluzbena putovanja radnika	1.500,00	200,00	400
31.	Otpremnine i pomoci radnicima	25.000,00	12.537,00	200
32.	Porez na brutto dobit poslovne godine	2.000,00	10.183,00	327
	UKUPNI RASHODI :	1.662.390,00	1.647.912,00	120

PRIHODI - RASHODI:

R/b	UKUPNO	PLANIRANI REZULTAT 2023.	OSTVARENI REZULTAT 2022.	INDEX 2/3*100
1.	UKUPNO (Prihodi - rashodi)	40.380,00	11.611,00	-

**DIREKTOR**

Nedim Talić

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 408-3 /23
Zenica, 30.03.2023. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 23. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine, jednoglasno donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju plana rada i poslovanja Preduzeća za 2023 godinu

I

Usvaja se plan rada i poslovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine.
Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a


Nedžad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR –**

Broj: 387/23

Zenica, mart. 2023. god.

I Z V J E Š T A J

o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje
i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za 2022. god.

U toku 2022. godine Nadzorni odbor je održao ukupno 13. sjednica Nadzornog odbora na kojima je definisana poslovna politika. Nadzorni odbor je analizirao sprovođenje te politike, utvrdio zadatke i mjere Direktora preduzeća i djelovao u skladu sa Odlukom o osnivanju i definisanim nadležnostima u Statutu Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica.

Na svim sjednicama Nadzornog odbora prisustvovali su članovi Nadzornog odbora, kao i Direktor preduzeća, a sam tok sjednica sa diskusijama zapisnički je konstatovan.

9. i 10. sjednica

-Shodno, Odluci Gradonačelnika Grada Zenica, ovaj izvještaj sastavlja NO JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica, u sastavu:

1. Heco Nedžad, dipl.ing. maš- predsjednik Nadzornog odbora
2. Lerotić Bruno, dipl.oce.-član NO
3. Arnaut Elvedin, prof.tj.odg.-član NO

-I shodno članu 24.Statuta JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata doo Zenica o redovnom izvještavanju Gradonačelnika o svom radu.

Tokom, februara i marta 2022.godine. održane su sjednice NO, koje su imale karakter na sagledavanju troškova poskupljenja električne energije kao i poduzimanju mjera za otklanjanje istih.

-Konkretne mjere i zaključci u rješavanju problematike funkcionisanja preduzeća su navedeni u najvažnijim tačkama održanih sjednica i navodimo ih slijedećim redom:

1. Da se upozna Osnivač oko pokrivanja troškova poskupljenja električne energije.
2. Da Direktor preduzeća utvrdi tačnu visinu poskupljenja usluga Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica, zbog poskupljenja ulaznih troškova.

11.sjednica

-Tokom održavanja 11. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

Izvještaj o radu i poslovanju Preduzeća za 2021. godinu

Izvještaj o radu Direktora Preduzeća za 2021. Godinu

Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2021. Godinu uz ocjenu direktora Preduzeća.

Informacija o aktivnostima iz Plana rada i poslovanja Preduzeća za 2022 godinu.

Prijedlog Cjenovinka.

Dopuna Plana nabavki za 2022 godinu.

-Iz Izvještaja o radu i poslovanju za 2021.godinu uočava se da je Direktor preduzeća poduzeo potrebne mjere s ciljem naplate potraživanja, izmirenju dugova i poboljšani su odnosi sa poslovnim partnerima

- Naglasak na adekvatnim mjerama Uprave Preduzeća za ostvarivanje naplate dugovanja.

12. sjednica

-Tokom održavanja 12. sjednice NO Preduzeća do izražaja je došla jedna tačka:
Informacija o planu radova na Bazanima u Crkvicama:

NO Preduzeća dao je punu podršku Direktor preduzeća u realizaciji plana radova na Bazanima u Crkvicama. Posbena pažanje je naglašena kod zakonske procedure kod izbora dobavljača za radove, usluge i robe na Bazanima u Crkvicama.

13. i 14 sjednica

-Tokom održavanja 13. i 14 sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Informacija Sektoru za javna preduzeća i javne ustanove o isteku mandata Direktora
2. Prijedlog za imenovanje v.d. Direktora.

-NO Preduzeća je na vrijeme uputio dopis Sektoru za javna preduzeća i javne ustanove Grada Zenica da aktuelnom Direktor ističe manadat 20.08.2022.godine i da predlažu vršioca dužnosti do imenovanja Direktora po konkursnoj proceduri.

15., 16., i 17. sjednica

-Tokom održavanja 15, 16. i 17. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Razrješenje Direktora
2. Imenovanje vršioca dužnosti Direktora.

- Na ovim sjednicama došlo je do razrješenja dužnosti direktora Nedima Talića i imenovanjem v.d. direktora Mugdima Elezovića do izbora Direktora preduzeća po konkursnoj proceduri.

- Zaključen je Ugovor o zakupu poslovnog prostora na Smetovima.

18.i 19 sjednica

- Na ovim sjednicama NO Preduzeća predloženo je od (Komisije koju je imenovao Osnivač) da NO Preduzeća izabere Direktora preduzeća gosp. Nedima Talića na mandat od 4 (četiri) godine.

20.sjednica

-Tokom održavanja 20. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

- 1.Zaključivanje Ugovora o angažmanu sa direktorom Preduzeća.

2. Informisanje o Uputi za postupanje br: 02-49-4347/17 od 07.03.2017. god.(odnosi se imenovanje direktora)
3. Informisanje o formiranju popisnih komisija za 2022.godine.
4. Izvještaj o protekloj Ljetnoj sezoni(2022) rada Gradskih bazena.
5. Izvještaj o provedenim javnim nabavkama za Gradske bazene u ljetnoj sezoni 2022.
6. Urgencija za osiguranje sredstava od Grada za 2023 godinu.
7. Prijedlog za nabavku vozila sa dizalicom dostavljen prema Gradu.
8. Prijedlog za nabavku novih jarbolskih zastava dostavljen Gradu.

21.sjednica

-Tokom održavanja 21. sjednice NO Preduzeća do izražaja su došle slijedeće tačke:

1. Plan javnih nabavki za 2023. godinu
2. Plan rada i poslovanja Preduzeća za 2023. Godinu
3. Prijedlog Pravilnika o računovodstvu Preduzeća.

NO je jednoglasno usvojio odluku o rada i poslovanju Preduzeća za 2023. godinu, kao i odluku o planu javni nabavki.

U 2022. godini nastavljena je poslovna politika, utvrđena od strane Nadzornog odbora i Osnivača, a zasnovana na ciljevima i zadacima ovog Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je u granicama svojih ovlaštenja vodio, odobravao i pratio određene procedure i aktivnosti vezano za poslovanje Javnog preduzeća. Nadzorni odbor je pratio realizaciju utvrđenih poslovnih politika. Imajući u vidu troškove koji se pojavljuju kod upotrebe i održavanja objekata, u sadašnjem vremenu subjekti korisnici (sportske organizacije, klubovi) i dalje s velikim teškoćama izmiruju svoje obaveze i uglavnom to još uvijek ne uspijevaju. Međutim, Javno preduzeće je obavezno prema svojim dobavljačima izmirivati nastale obaveze. Takođe, Nadzorni odbor insistira na naplati dospjelih potraživanja.

Na bazi stečenih iskustava Preduzeće je tražilo model adekvatnog odgovora na ovaj problem. Imajući u vidu mogućnosti klubova, kao glavnih organizatora sportskih

procesa i takmičenja, Preduzeće je uvažavalo postojeću situaciju i naknade za troškove korištenja prostora svodilo na najmanju moguću mjeru. Zbog toga će u sadašnjim uslovima još uvijek biti neophodna podrška Grada Zenica u održavanju sportskih objekata. Ciljevi operacionalizirani kroz program zadataka i mjera koje je utvrdio Nadzorni odbor u 2022. godini se realizuju.

Nadzorni odbor je konstatovao da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica ostvarilo svoju osnovnu funkciju zbog kojeg je osnovano, objekti su održavani na nivou zahtjeva korisnika.

Nadzorni odbor će, zajedno sa Upravom i Osnivačem, u narednom periodu dalje izgrađivati model finansiranja, koji će sve više biti zasnovan na samoodrživom razvoju.

NADZORNI ODBOR:

Predsjednik: Nedžad Heco 

Član: Elvedin Aranut 

Član: Bruno Lerotić 



**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o.
ZENICA
- NADZORNI ODBOR -**

Broj: 4086 /23
Zenica, 30.03.2023. god.

Na osnovu čl. 24. Statuta Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica Nadzorni odbor preduzeća je, na svojoj 23. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine, jednoglasno donio

ZAKLJUČAK
o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora preduzeća
za 2022. godinu uz ocjenu rada Direktora

I

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine uz ocjenu rada Direktora.
Isti čini sastavni dio ovog zaključka.

II

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVLJENO:

1x Nadzorni odbor
1x Direktor
1x a/a



PREDSJEDNIK NO-a

Nežad Heco

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o
ZENICA
-NADZORNI ODBOR-**

Broj: 391 / 23.
Zenica, 27.03.2023.god.

OCJENA O RADU DIREKTORA

U 2022. godini rad Direktora bio je zasnovan na utvrđenoj poslovnoj politici, a odluke i mjere je, na osnovu Zakona, provodio, čime je doprinio u ostvarenju uloge i koncepcije ovog Preduzeća i dinamizirao je određene aktivnosti (povećana naplata, povećano izmirenje dugova preduzeća, povećane uštede, poboljšani poslovni odnosi sa klijentima, poslovnim partnerima, korisnicima usluga, povećane aktivnosti na svim nivoima i dr.)

Posebno, Nadzorni odbor naglašava odgovornu i složenu ulogu Direktora u funkcioniranju ovog Preduzeća, koje s jedne strane ima ulogu stvaranja uslova i pružanja usluga mnogobrojnim korisnicima, a s druge strane potrebu i obavezu da uspješno posluje u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima uprkos svim neočekivanim problemima, i drugim ograničenjima.

Na osnovu Izvještaja o radu i poslovanju Preduzeća za 2022. godinu, Izvještaja o radu direktora u 2022. godini i vlastitog izvještaja, te na osnovu gore navedenog, Nadzorni odbor **daje pozitivnu ocjenu** o radu direktora Talić Nedima u 2022. godini u periodu od januara do avgusta 2022. godine, kao i Vršioca dužnosti direktora Mugdima Elezovića u periodu od septembra do decembra 2022. godine.

**PREDSJEDNIK
NADZORNOG ODBORA**



Nedžad Heco