

**JAVNO PREDUZEĆE ZA UPRAVLJANJE
I ODRŽAVANJE SPORTSKIH OBJEKATA d.o.o. Zenica
Aleja šehida bb
Zenica**

**IZVJEŠTAJ
O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12. 2016.**

Zenica, maj 2017. godine.

UVOD

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. osnovano je 31. maja 2001. godine. Tom prilikom svi objekti i tereni koji imaju sportsko-rekreativni značaj, a koji su u vlasništvu Općine Zenica, dati su na upravljanje i održavanje ovom Preduzeću.

Svrha i ciljevi organizovanja Javnog preduzeća za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. polazili su od saznanja i procjene da ovakav način organizovanja, svojim društvenim, sportskim i ekonomskim djelovanjem, treba da unapređuje postojeće upravljanje objektima, da stvori uslove za njihov daljnji razvoj, kao i razvoj fizičke kulture i sporta u Općini Zenica.

Dobro osposobljenim sportskim objektima i terenima stvaraju se veće mogućnosti za interes mladih za bavljenjem sportom i rekreacijom, čime se značajno utiče na odbranu od štetnog uticaja ulice, neprihvatljivog ponašanja koje svakodnevno susrećemo u školi, kafanama i drugim sastajalištima mladih, kao i na postizanju boljih sportskih rezultata.

Osnivanjem pravnog subjekta za upravljanje i održavanje sportskih objekata prethodila je izrada Elaborata o društveno-ekonomskoj opravdanosti, na osnovu kojeg je donesena Odluka Općinskog vijeća o osnivanju ovog Preduzeća, u kojem su navedeni objekti kojim će upravljati, a to su:

1. Kompleks Kamberovića polje (nogometni travnati i tenis tereni sa zemljanom podlogom, otvoreni betonski tereni za nogomet, košarku i odbojku, teren sa umjetnom travom),
2. Otvoreni bazeni u Crkvicama
3. Kuglana
4. RSC Smetovi
5. Stadion «Papirna»
6. Dom strijelaca

Naknadno su izgrađena dva najprestižnija sportska objekta „Atletski stadion“ i „Arena Zenica“ te malonogometno igralište sa umjetnom travom, tereni za skateboarding i „B“ nogometni stadion, takođe sa umjetnom travom.

U cilju što kvalitetnijeg informisanja vijećnika o radu ovog Preduzeća za period 01.01. 2016. do 31.12. 2016. godine, u ovom izvještaju bit će obrađeno sljedeće:

1. Realizacija osnovne djelatnosti
(iskorištenost sportskih objekata)
2. Finansijsko poslovanje
3. Zaposlenost
4. Problematika poslovanja
5. Plan i program mjera i zadataka
6. Zaključna razmatranja

I REALIZACIJA OSNOVNE DJELATNOSTI

Ovom informacijom obuhvaćeni su svi sportski objekti i tereni kojima upravlja i koje održava Preduzeće, sa ciljem da se članovi Nadzornog odbora Preduzeća, vijećnici, kao i drugi sudionici kojima je informacija dostupna, cjelovitije upoznaju o stanju objekata i aktivnostima koje se poduzimaju u smislu njihovog održavanja i korištenja. Iz informacija koje slijede jasno se može vidjeti da je postignut cilj i funkcija ovog Preduzeća.

Naše usluge su koristili i koriste sportisti koji u velikoj mjeri postižu značajne rezultate na domaćim i međunarodnim takmičenjima i na najbolji način prezentuju državu Bosnu i Hercegovinu i grad Zenicu na međunarodnoj sceni. Moramo napomenuti da su to takmičenja evropskog i svjetskog karaktera.

Posebno bi istakli činjenicu da je 2016. bila olimpijska godina, a da su se najbolji sportisti iz cijelog svijeta pripremali za nastup na **Igrama u Riju**. U tom smislu, ponosni smo na činjenicu da su i u Brazilu Zenicu predstavljala trojica olimpijaca koji su najveći dio trenažnog procesa obavili na Kamberovića polju, a to su atletičari **Hamza Alić**, **Mesud Pezer** i naravno **Amel Tuka**. Ako uzmemo u obzir činjenicu da je pored njih trojice olimpijsku normu ispunilo još samo dvoje bh. sportista, uspjeh Zenice je izuzetan jer praktično 60 posto olimpijske delegacije u Riju su predstavnici našeg grada. Također, priliku za ispunjavanje olimpijske norme imao je i bacač koplja **Dejan Mileusnić**, no malo mu je nedostajalo da to i ostvari. Ipak, Mileusnić, kao i preostali pomenuti atletičari nastupio je na Evropskom prvenstvu u Amsterdamu.

1. Sportski objekti i tereni SRC «Kamberovića polje»

Uprava i menadžment kontinuirano pronalaze najbolje načine da osiguraju nesmetano funkcionisanje i finansiranje Preduzeća, a to se reflektuje kroz davanje mogućnosti svim sportskim klubovima da svoja takmičenja i trenažni proces neometano održavaju na kompleksu stadiona Kamberovića polje.

Objekte i terene na kompleksu Kamberovića polja koristi **dvadesetak** sportskih organizacija (klubova), osnovne i srednje škole, fakulteti, policijske uprave i građani-rekreativci.

a) Nogometni tereni «A» i «B»

Ove terene u protekloj godini koristile su sljedeće sportske organizacije, odnosno klubovi:

NK "Čelik" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), FK "Rudar" (sve selekcije - od pjetlića do seniora), ŽNK "Čelik Zenica" (kadetkinje i seniorke), NK „Tempo sport“, NK „Fortuna“ (sve selekcije), Ragbi klub "Čelik" (sve selekcije), Ragbi klub "Rudar" (sve selekcije) i Ragbi reprezentacija BiH (sve selekcije).

Svi klubovi koji su korisnici travnatih terena na Kamberovića polju koriste terene, pored redovnih trenažnih aktivnosti i za odigravanje kup, prvenstvenih, međunarodnih i prijateljskih utakmica.

O iskorištenosti navedenih terena najbolje govore podaci da je u toku 2016. godine odigrano više od **100** nogometnih utakmica i održano gotovo **2.000** treninga. Zatim, odigrane su i desetine ragbi utakmica, te stotine ragbi treninga, kao i brojni omladinski turniri i međunarodne utakmice naših izabраниh selekcija.

Na terenu «A» se svake godine održava međunarodna «Danska škola fudbala» (sa više stotina učesnika).

Izgradnjom "B" terena (plastična trava) data je velika mogućnost za trenažni proces klubovima, a sa druge strane postignut je cilj da klubovi ne treniraju na zelenim površinama i time ne uništavaju prirodu.

Teren "A" stadiona Kamberovića polje maksimalno je iskorišten i tokom cijele godine je služio svojoj namjeni.

Rekonstrukcijom "B" terena dobiven je visok rejting, kako u trenažnom procesu, tako i u odigravanju fudbalskih utakmica za sve fudbalske klubove u našem gradu, ali kako smo vidjeli i u zeničkoj regiji.

Istakli bismo i činjenicu da je nogometni „A“ teren u više navrata korišten od strane gostujućih reprezentacija koje su obavljale treninge za utakmice sa odgovarajućim selekcijama Bosne i Hercegovine na Bilinom polju.

Uz pomenute briljantne uspjehe atletičara, ponosno bismo istakli i činjenicu da je tokom 2016. godine **ragbi klub „Čelik“** na Kamberovića polju sa velikim uspjehom igrao u regionalnoj ligi, a da je i **ragbi reprezentacija** naše zemlje izborila plasman u viši rang evropskog prvenstva te plasman u kvalifikacije za Svjetsko prvenstvo.

Tokom 2016. godine, u želji da travnjak na Kamberovića polju učinimo što kvalitetnijim i reprezentativnijim, što je bila i sugestija našeg osnivača, a što smo na kraju i uspjeli, vršili smo konstantnu reparaciju i zamjenu dijelova oštećenog busenja i na taj način veoma uspješno riješili problem visokih troškova koji nastaju kontinuiranim zalijevanjem terena. U tom smislu je iskopan i bunar, a na dubini od sedam metara smo došli do dovoljne količine vode koja omogućuje nesmetano i normalno zalijevanje terena, bez ekstremno visokih troškova.

b) Atletska staza i Zapadna tribina

Atletski stadion (ispunjava sve evropske standarde, za šta posjedujemo certifikat IAAF-a).

Zapadna tribina stadiona Kamberovića polje, elektronska oprema i rekviziti, predstavljaju jedan savremeni sportski objekat koji pruža uslove za održavanje i organizovanje svih vrsta atletskih manifestacija, do najviših nivoa takmičenja u svim disciplinama, kao što su discipline trčanja, skok s motkom, skok u vis, skok u dalj, troskok, bacanje kugle, diska, kladiva i koplja.

Imajući u vidu problem koji su nastali višegodišnjim uticajem atmosferskih prilika, vremenskih nepogoda, prodara vode u unutrašnjost objekta, snježnim padavinama i snažnim vjetrom, krovna konstrukcija stadiona bila je u potpunosti uništena. Zajedno sa osnivačem donijeta je odluka o potpunoj rekonstrukciji i zamjeni krova, što je u 2016. godini uspješno i obavljeno. Osnivač se obavezao da će u ovim poslovima učestvovati iznosom od 90.000 KM, a preduzeće je nakon skidanja starog krova sopstevnim snagama i sredstvima obnovilo konstrukciju I na taj način uštedilo preduzeću i Gradu cca 110.000 KM.

U 2016. godini na atletskom stadionu bili smo domaćini sljedećih manifestacija :

- Međunarodni atletski miting najvišeg ranga,
- Državna atletska takmičenja i prvenstva iz kalendara Atletskog saveza BiH.

Pored ovoga, želimo naglasiti da su uslovi za bavljenje atletikom znatno unaprijeđeni, tako da, pored aktivnih sportista, atletsku stazu koriste osnovne i srednje škole, fakulteti, pripadnici vojske, pripadnici policije iz svih Policijskih uprava na području Kantona, te građani - rekreativci. Ovo se posebno odnosi na tartan stazu koja se nalazi u sklopu Atletskog stadiona. Navedeni objekat koriste i brojni klubovi za održavanje zimskih priprema.

Napominjemo da se trenažni procesi odvijaju bez problema, a da su sve organizovane i najavljene manifestacije nesmetano održane.

Kao i ranijih godina, tako i ove godine Atletski klub "Zenica" , pored atletskog poligona je, pod najpovoljnijim uslovima, koristio svlačionice, teretanu, upotrebu vode, električne energije, grijanja i dr., što je direktna pomoć ovog Preduzeća za razvoj atletskog sporta u našem gradu (Alić, Mileusnić, Pezer, Tuka i dr.).

U sklopu tribine nalazi se i dvanaest boksova koje sportski klubovi koriste, kako za smještaj opreme i rekvizita, tako i kao kancelarijski prostor koji im omogućava još bolje uslove u obavljanju svoje djelatnosti. Ovi prostori se nesmetano koriste i uredno se održavaju.

Tokom 2016. godine preduzeće je na Zapadnoj tribini izdalo u zakup tri poslovna prostora koji su svojim ugostiteljskim sadržajima znatno obogatili ponudu na cijelom prostoru Kamberovića polja. Posebno tokom ljetnih mjeseci ovaj prostor postao je jedno od omiljenih mjesta za porodični izlazak naših sugrađana.

c) Tenis tereni

U toku 2016. godine tenis terene koristilo je **5** klubova, a to su: TK «Čelik», TK «Mladost», TK «Euronec», TK „Winner“ i TK „As“.

Osim klubova, u velikoj mjeri tenis terene koriste i građani-rekreativci. Napravljena je dobra saradnja sa Teniskim savezom BiH pa su svi turniri iz državnih prvenstava održani na našim terenima na Kamberovića polju.

Pored programskih aktivnosti, klubovi su bili organizatori jednog ETA međunarodnog turnira i više tenis-turnira iz kalendara Teniskog saveza Bosne i Hercegovine, na kojima je učestvovalo gotovo hiljadu takmičara.

Kao i svake prethodne godine i ove godine vršeno je nasipanje tenisita, valjanje i polijevanje terena, popravljjanje ograde, čime se pružaju kvalitetniji uslovi za odvijanje planiranih aktivnosti na ovim terenima. Nakon dugo godina je zamijenjena rasvjeta na dva tenis terena. Postavljena je najmodernija led rasvjeta, čime se omogućilo igranje tenisa sve do kasnih večernjih sati. I na ovom objektu je evidentiran problem potrošnje vode, pa smo i uz ovaj objekat iskopali bunar, sa ciljem smanjenja rashoda.

Sa ciljem da se pomogne klubovima u obavljanju trenažnog procesa i razvoju ovog sporta u gradu, uveden je novi cjenovnik korištenja tenis terena koji predviđa 50 posto nižu cijenu za klubove. Također, odobrili smo besplatno korištenje terena za nekoliko najtaletnovanijih i najperspektivnijih igrača koji bi u budućnosti trebali biti nosioci reprezentativnih selekcija.

d) Otvoreni tereni

Ovi tereni se nalaze na otvorenom prostoru i koriste se bez ikakve naknade. Koriste se za igranje malog nogometa, košarke i odbojke. Pored zelenih površina, sajam "Zeps" se odvija upravo na ovom prostoru.

U 2016. godini iznašli smo mogućnost da renoviramo dva košarkaška i dva odbojkaška terena, što je bio pun pogodak, a broj i obim korisnika višestruko je uvećan, te se ovi tereni koriste praktično od jutra do mraka.

Također, posebno treba istaći da smo aplicirali za sredstva Federalnog ministarstva za sport, te smo dobili iznos od 15.000 KM za osvijetljenje ovih terena.

Svi klubovi ih koriste za trenažne potrebe, osnovne i srednje škole održavaju časove tjelesnog odgoja, a najčešće ih koriste građani-rekreativci.

Kako ovi tereni pružaju mogućnost masovnog organizovanja niz takmičenja i turnira u raznim sportskim disciplinama, preko njih prodefiluje više od **35.000** korisnika.

e) Svlačionice

Usluga koju Javno preduzeće nudi svojim korisnicima znatno je poboljšana izgradnjom Atletskog stadiona Kamberovića polje u čijem sastavu se nalazi šest najmodernije opremljenih svlačionica. U toku 2016. godine sklopljeni su ugovori sa svim sportskim klubovima o načinu korištenja ovih svlačionica. Svlačionice koje se nalaze u sklopu stare upravne zgrade Preduzeća redovno se koriste i maksimalno su iskorištene. Preseljenjem uprave i menadžmenta u nove prostorije otvorena je mogućnost da pojedini klubovi i sportski savezi dobiju i kancelarijski prostor.

f) Park Kamberovića polje

Pored ovih objekata, na Kamberovića polju u stalnoj su funkciji i dvije šah table na otvorenom prostoru koje koriste uglavnom penzioneri i nezaposlena lica, pa se šah table koriste besplatno, iako oko održavanja tabli i šahovskih figura ima određenih obaveza, kao i troškova.

Na prostoru parkinga na Kamberovića polju i u 2016. godini bili smo domaćini nekoliko značajnih državnih takmičenja u automobilizmu. Takođe, na navedenom prostoru održano je nekoliko kulturnih i sportskih manifestacija.

Pored ovih manifestacija, navedeni prostor tokom godine je obogaćen i zabavnim sadržajima za najmlađe građane Zenice postavljanjem luna parkova.

I u 2016. godini jedan od naših najiskorištenijih objekata je bilo igralište za mali nogomet sa umjetnom travom (tzv. Turski park) sa prosjekom od **75** termina mjesečno i ukupnim brojem od više od **6.000** korisnika.

g) Gradska arena

Najprestižniji objekat preduzeća je tokom 2016. godine, na naše zadovoljstvo, opravdao taj epitet u više navrata. Uz činjenicu da sportsku dvoranu koriste košarkaški i rukometni klubovi, kao i rekreativci, imali smo priliku biti domaćin većeg broja prestižnih manifestacija.

Kada su u pitanju sportske manifestacije, pored redovnih domaćih i međunarodnih utakmica zeničkih klubova, bili smo domaćini malonogometnoj reprezentaciji u kvalifikacijama za Evropsko prvenstvo, a ova selekcija se tokom cijele godine za sve utakmice pripremala upravo u našoj Areni. Reprezentativne nastupe u Areni tokom 2016. godine zaokružuje izuzetno uspješni nastup teniskog Davis cup tima. U 2016. godini Arena je bila domaćin Državnog prvenstva u latinoameričkom plesovima, kao i Kvalifikacionog turnira sa plenom ligom BiH, u zajedničkoj organizaciji našeg preduzeća i Plesnog kluba Shadows. Tu je i niz ostalih sportskih aktivnosti poput Bajramskog turnira, Lige navijača evropskih klubova, Projekta Škole sporta povodom Dana državnosti BiH, Karate kupa Internacional, Međunarodnog košarkaškog turnira Kengur kup, Memorijalnog košarkaškog turnira Amna Fazlić, Međunarodnog rukometnog turnira prijateljstva u organizaciji RK "Čelik Junior"...

Kada su koncertne aktivnosti i event u pitanju, najposjećeniji muzički event u Areni je bio koncert Dine Merlina i Marije Šerifović, a održan je i niz drugih kulturnih manifestacija manjeg ili većeg obima. Kada je u pitanju nešto mlađa publika, izdvojili bismo festival elektronske muzike Lunar, uz nastup vodećih regionalnih DJ-eva. U Areni je sa velikim uspjehom održan i Sajam obrazovanja i zanimanja srednjih škola, u organizaciji agencije Zora. U organizaciji Biroa za zapošljavanje ZDK organizovan je sajam zapošljavanja.

I ove godine bili smo domaćini spektakularne proslave Dana djeteta Republike turske na kojem je učestvovalo više od 7000 dječaka i djevojčica iz svih krajeva Bosne i Hercegovine.

Kao i svake godine neizostavni događaj u Areni koji se desio u 2016. godini je i promocija studenata Univerziteta u Zenici. Arena u toku 2016. godine bilježi ukupnu posjećenost od gotovo **150.000** posjetilaca, uz prosječnu mjesečnu posjetu od **12.000** posjetilaca. Ovo je još jedan od pokazatelja da je Arena - Zenica na nivou svjetskih i evropskih standarda.

Ilustracije radi, tokom godine samo četiri vikenda protekla su bez značajnijih programa u Areni. To je i svojevrsan pokazatelj da Zenica ima epitet istinskog grada i sportskog centra.

Važno je istaći da je objekat iz dana u dan sve iskorišteniji, čime potvrđuje svoje opravdano postojanje. Kada su u pitanju sportski rezultati korisnika Arene, sa ponosom izdvajamo uspjehe **Košarkaškog ženskog kluba „Čelik“** koji je tokom 2016. odbranio titulu u Kupu BiH.

2. Kompleks gradskih bazena u Crkvicama

Održavanju, radu Bazena, kao i pripremi za ljetnu sezonu pridaje se ogroman značaj od strane radnika i menadžmenta Preduzeća. Bazeni u Crkvicama, po svom svojstvu, karakteru, te značaju koji imaju u ukupnom poslovanju Preduzeća, predstavljaju veoma značajan objekat.

I ove godine su urađeni brojni poslovi na rekonstrukciji i tehničkom održavanju.

Pored građevinskih poslova, a da bi objekat što uspješnije mogao obavljati svoju funkciju, bilo je potrebno uraditi još mnogo poslova, od kojih izdvajamo:

- Košenje trave i čišćenje od korova kompletnog platoa;
- Izvršena je deratizacija cjelokupnog kompleksa bazena sa pratećim objektima;
- Sklapanje ugovora sa Kantonalnim zavodom za javno zdravstvo za vršenje redovne kontrole kvaliteta i čistoće vode, što izdvajamo kao poseban i značajan faktor u obavljanju poslova u toku sezone na ovom objektu;
- Cjevovod je star više od 40 godina pa se svake sezone moraju vršiti potrebne intervencije, što je činjeno i ove godine.
- Rekonstruisani su i renovirani svi sanitarni čvorovi,
- Nabavljene su ležaljke, suncobrani i prateći stolovi za posjetioce,
- Ofarbana je unutrašnjost svih bazena, kako bi se postigao ljepši vizualni ugođaj,
- Omogućili smo mladim zeničkim umjetnicima da svojim muralima uljepšaju vanjski prostor na platou,

- Postavljena je zaštitna ograda za sprječavanje ulaska pasa lotalica u kompleks,
- Napravljen je kvalitetan sporazum sa zakupcem u domenu ugostiteljskih usluga, pri čemu se insistiralo na obogaćivanju ponude, prihvatljivim cijenama i poštivanju zdravstvenih i higijenskih standarda,
- Organizovanu su različiti dnevni i večernji sportski, kulturni i zabavni sadržaji na bazenima.

Pošto bezbjednost posjetilaca cijenimo kao važan segment u radu Bazena, uz angažovanje jedinice za podršku, bezbjednost je bila na visokom nivou, svakako uz saglasnost policijskog komesara MUP-a Ze-do kantona. Angažovana je i služba spasavanja kupaca, sa odgovarajućim certifikatima i ovlaštenjima za poslove spasavanja.

Modifikovan je Cjenovnik usluga, pri čemu se vodilo računa o platežnoj moći građana i zadovoljavanju javne funkcije Preduzeća. Cijene karata su i dalje najniže u okruženju, te Bazene čini dostupnim većem broju građana.

Uz kvalitetnu marketinšku i promotivnu kampanju koju smo pravovremeno proveli, te nešto povoljnije vremenske uslove, a imajući u vidu činjenicu da smo na samom objektu uradili niz konkretnih rekonstruktivnih zahvata, te obogatili ugostiteljsku ponudu, možemo biti zadovoljni finansijskim i drugim ostvarenim rezultatima. Posebno imajući u vidu da smo oživjeli sam brend zeničkih bazena koji su ponovo prepoznati kao ugodno mjesto za osvježanje u vrućim ljetnim mjesecima za građane Zenice, ali i drugih gradova u okruženju.

3. Kuglana

I u 2016. godini su, zahvaljujući potpisanom ugovoru sa firmom TKM d.o.o. Zenica kojim su regulisana prava i obaveze, te način korištenja objekta Kuglana, građani našeg grada uživali u uslugama koje ovaj objekat pruža. Svi građani koji posjete objekat Kuglanu oduševljeni su kvalitetom navedenog objekta kao i raznovrsnom i sadržajnom ponudom, koja je u 2016. godini dostigla visok nivo pružanja svojih usluga.

4. RSC Smetovi

Javno preduzeće brine se i za održavanje čistoće na platou Smetovi, kako bi se poboljšala kvaliteta usluga. Zbog nedostatka snijega u 2016. godini nije pokretan ski lift. U 2016. godini ugostiteljski objekat je bio u punoj funkciji u kojoj je osposobljena i još jedna dodatna prostorija za boravak gostiju, te je isti izdat putem javnog poziva PPUP "Salčinović" d.o.o. Zenica.

Proveli smo aktivnost na lokaciji na kojoj se nalazi ski-lift sa ciljem da se omogući napajanje električnom energijom, za potrebe projekata škole skijanja u organizaciji Društva pedagoga fizičke kulture i resorne gradske službe.

5. Dom strijelaca

Pošto je objekat namjenski rađen, namjenski ga koristi Streljački klub Zenica, bez ikakve naknade, što značajno opterećuje finansijsko poslovanje Preduzeća, jer je objekat vrlo specifičan i zahtjevan za održavanje. U objektu se nalaze tri stana. Stvaranjem uslova za korištenje stanovi su izdati pod zakup, od kojih jedan treneru Streljačkog kluba, a dva zaposlenicima našeg Preduzeća.

6. Stadion Papirna

Dio objekta koristi Ansambl "Bosnia folk" za svoje probe i sastanke članova, odnosno za rad udruženja.

Nakon višedecenijskog propadanja ovog objekta i neuspješnih pokušaja njegove revitalizacije, napokon smo pokrenuli izradu idejnog projekta, za šta je dobijena saglasnost Zavoda za zaštitu spomenika i urbanistička saglasnost za gradnju Sportsko-poslovnog objekta "Papirna".

Nakon javnog poziva, a u skladu sa važećim zakonskim procedurama, odabran je investitor po modelu javno-privatnog partnerstva, koji bi trebao graditi objekat u čijem će sastavu biti moderna dvorana sa vještačkom travom, poslovni prostori i fitness-centar. Investicija bi iznosila cca tri miliona maraka, a doprinijela bi ljepšem izgledu okruženja i prostora u neposrednoj blizini samog objekta.

7. Održavanje javne rasvjete u Gradu Zenica

Analizirajući situaciju u gradu, odnosno problema koje je naš grad imao sa održavanjem javne rasvjete, inicirali smo aktivnosti sa ciljem da naše preduzeće preuzme ove poslove i na taj način ostvari prihode, a istovremeno da grad dobije kvalitetnije i finansijski povoljnije rješenje.

Naime, važeći Zakon o javnim nabavkama izuzetno je komplikovan, a njegova primjena izaziva velike probleme usljed prolongiranja rokova, brojnih žalbi i sličnih situacija koje otežavaju realizaciju i sklapanje ugovora. Naše preduzeće posjeduje sve resurse da uspješno može obavljati ove poslove, koje nam je Grad i dodijelio za naredni period. Već je obavljena procedura i dobijena saglasnost Skupštine preduzeća za proširenje djelatnosti u sudskom registru, kako bismo i formalno bili u poziciji da radimo ove poslove.

Potpisan je ugovor sa Gradom, nakon čega je naše preduzeće počelo sa obavljanjem ovih poslova. U međuvremenu je nabavljena kompletna oprema koja je neophodna za obavljanje takve vrste poslova, kao i dva vozila (kampion sa dizalicom i kamion putar), tako da preduzeće prvi put nakon osnivanja ima sopstvena teretna vozila koja će koristiti za poslove održavanja javne rasvjete, ali i druge poslove iz domena rada preduzeća.

II. FINANSIJSKO POSLOVANJE PREDUZEĆA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o Zenica u periodu od 01.01.2016. do 31.12.2016. godine ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat:

	2015.	2016.
PRIHODI:	1.685.137,00	1.776.783,00
RASHODI:	<u>1.682.456,00</u>	<u>1.773.998,00</u>
OSTVARENA DOBIT:	+2.681,00	+ 2.785,00

Ostvareni prihodi u 2016. godini i njihova struktura dana je u sljedećem tabelarnom pregledu:

PRIHODI:

R/ B	STRUKTURA PRIHODA	PRIHODI 2015	PRIHODI 2016	INDEX
1.	Prihodi od koriš. terena i svačl.na Kamb.polju	110.225,00	99.698,00	90
2.	Prihodi od zakupa objekta Kuglana	26.400,00	26.400,00	100
3.	Prihodi od zakupa objekta Streljana	34.052,00	33.368,00	98
4.	Prihodi od zakupa na K.polju - ZEPS	12.820,00	10.206,00	80
5.	Prihodi od zakupa u objektu Arena	124.765,00	126.687,00	102
6.	Prihodi od koriš.terena u objektu Arena	178.991,00	172.982,00	98
7.	Prihodi od usluga - Bazeni	84.401,00	48.636,00	58
8.	Prihodi od usluga - Autopijaca	1.479,00	256,00	17
9.	Prihodi od malog nogom. terena - Turski park	17.537,00	16.840,00	96
10.	Prihodi od post.transpar. i dekoracije grada	37.850,00	22.006,00	58
12.	Prihodi od usluga održ.javne rasvjete	35.453,00	165.540,00	467
13.	Prihodi od zakupa restorana-Smetovi	6.410,00	7.179,00	112
14.	Prihodi od otpisanih potr.po sud sporovima	5.700,00	----	----
15.	Prihodi od naplaćene štete od osiguranja	1.529,00	1.710,00	112
16.	Prihodi od Grada Zenica	320.000,00	384.393,00	120
17.	Prihodi od ukidanja rezervisanja	678.133,00	657.703,00	96
18.	Prihodi po osnovu otpis. obav. po odobrenju	----	846,00	----
19.	Ostali nespomenuti prihodi	392,00	2.333,00	595
	UKUPNI PRIHODI:	1.685.137,00	1.776.783,00	105

RASHODI:

R/B	STRUKTURA RASHODA	2015	2016	INDEX
1.	Usluge i materijal za odr. objekata i opreme	77.076,00	189.466,00	246
2.	Komunalne usluge (voda, grijanje i odv. otpada)	119.034,00	118.489,00	100
3.	PTT usluge	6.038,00	6.689,00	111
4.	Gorivo i mazivo	3.819,00	9.505,00	249
5.	Amortizacija	637.589,00	640.699,00	100
6.	Bruto plaće	460.823,00	497.929,00	108
7.	Topli obrok	68.563,00	70.528,00	103
8.	Električna energija	91.119,00	74.367,00	82
9.	Prijevoz radnika na posao	7.808,00	6.130,00	78
10.	Reklame, obavijesti, oglasi	3.195,00	1.500,00	50
11.	Regres za godišnji odmor	10.800,00	12.800,00	118
12.	Bankarske usluge	2.577,00	3.735,00	145
13.	Reprezentacija	1.663,00	1.455,00	87
14.	Naknada za rad Nadzornog odbora	15.873,00	15.914,00	100
15.	Obezbj. objekata(fiz.i video nadzor)	44.788,00	35.064,00	78
16.	Osiguranje objekata i radnika	24.991,00	21.054,00	84
17.	Usluge revizije	1.709,00	5.000,00	293
18.	Stručno usavršavanje, literatura i sl. listovi	3.119,00	1.099,00	35
19.	Administrativne i sudske takse	564,00	169,00	30
20.	Zdravstvene usluge	4.037,00	3.821,00	95
21.	Troškovi transporta	9.221,00	----	-
22.	Usl.čišćenja Arene i Zapadne ztbine	1.282,00	----	-
23.	Troškovi ispitivanja ispravnosti vode	0,00	1.335,00	-
24.	Nakn. za povr. poslove, Ugovor o djelu, komisije	32.205,00	24.729,00	76
25.	Otpis sitnog inventara	22.517,00	2.348,00	10
26.	Usluge deratizacije i dezinfekcije	4.880,00	5.680,00	116
27.	Zatezne kamate	872,00	403,00	46
28.	Nakn.za zašt.od nesreća i vodne naknade	11.081,00	11.078,00	100
29.	Ostali troškovi poslovanja	9.556,00	9.154,00	96
30.	Troškovi sudskih sporova	5.157,00	3.858,00	75
31.	Izdaci za humanit. sportske, kulturne svrhe	500,00	----	-
	UKUPNO:	1.682.456,00	1.773.998,00	105

Na osnovu podataka datih u tabeli vidljivo je da su prihodi u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu veći za **91.646,00 KM** ili **5 %**.

Prihodi koji čine **59 %** ukupnog prihoda sastoje se od ukidanja dugoročnih rezervisanja i Grada u svrhu održavanja sportskih objekata i regulisanja preuzetih obaveza i iznose **1.042.096,00 KM**.

Osim prihoda od ukidanja dugoročnih rezervisanja i Grada, najveći dio prihoda ostvaren je po osnovu zakupa i korištenja terena i objekata u iznosu od **558.257,00 KM** ili **31%**.

Značajan dio prihoda u poslovnoj 2016. godini ostvaren je po osnovu prihoda od održavanja javne rasvjete, prihoda od transparentata, prihoda od naplaćene štete i ostali prihodi, a koji iznose **189.256,00 KM** ili **10 %** od ukupnog prihoda.

Iz navedenih podataka prikazanih u tabeli, može se zaključiti da su vlastiti prihodi veći u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za **47.683,00 KM** ili **6 %**, što čini kvalitetan pomak u iskorištenosti terena i objekata i pored teške finansijske situacije.

RASHODI :

Iznos i vrsta troškova koji su činili rashode u 2016. godini, mogu se vidjeti iz sljedećeg analitičkog pregleda:

Od ukupnih rashoda najveći je trošak amortizacija koja čini **36 %**. Ovaj trošak je zakonska obaveza i na njega se ne može uticati.

Troškovi koji čine **28 %** od ukupnih rashoda odnose se na bruto primanja zaposlenika čiji je prosjek **1.195,00 KM**. Pojedinačna primanja radnika su ostala na nivou iz 2015. Godine, ali je ukupni iznos rashoda za plaće povećan za 8 p% zbog dodjeljivanja posla održavanja javne rasvjete na području Grada Zenice, te samim tim prijema na određeno vrijeme izvršilaca ovih poslova.

Svake godine vrši se ulaganje u održavanje, odnosno sanaciju sportskih objekata i terena.

U ovoj godini to je iznosilo **82.219,00 KM** ili **5 %** od ukupnih rashoda. Na osnovu podataka datih u tabelama prikazano je finansijsko poslovanje Preduzeća u 2016. godini, vidi se da je ostvarena dobit u iznosu od **2.785,00 KM**, što znači da je Preduzeće ostvarilo pozitivan finansijski rezultat.

Podaci prikazani u tabelama govore da Preduzeće izmiruje svoje obaveze prema dobavljačima, vrši plaćanje poreznih obaveza, uredno i na vrijeme vrši isplatu plaća, toplog obroka, prevoz radnika, kao i uplatu PIO i zdravstvenog osiguranja zaposlenika.

III. ZAPOSLENOST

Na dan 31.12. 2016. godine Preduzeće ima ukupno 31 zaposlenih i raspoređenih radnika.

Struktura zaposlenih prema kvalifikaciji:

	2015	2016
VSS	3	3
VŠS	--	--
SSS	11	11
NSS	4	3
VKV	2	2
KV	8	10
PK	-	-
NK	2	2
UKUPNO:	30	31

Struktura prema polnoj pripadnosti :

Pol	2016
Muškarci (M)	26
Žene (F)	5
Ukupno :	31

S obzirom na to da su naši objekti takve prirode, da se na nekim od njih poslovi obavljaju sezonski, npr. Bazeni u Crkvicama tokom ljetne sezone, dolazi do angažovanja dodatnih sezonskih radnika. Da bi naši objekti nesmetano funkcionisali, za takve potrebe često nam je potreban veći broj sezonskih radnika.

IV PROBLEMATIKA POSLOVANJA

Gradsko vijeće, svojom odlukom o osnivanju Javnog preduzeća, obezbijedilo je pravni ambijent i osnovne uslove za tehničke potrebe sporta i njegov povoljniji razvoj.

Pored uobičajenih problema u poslovanju, sa kojima se susreću i sva druga preduzeća u Gradu, problemi koji su karakteristični i koji su uticali na bolje rezultate poslovanja ovog Preduzeća su:

- Polazeći od saznanja ko su korisnici naših usluga, sportski klubovi i organizacije čije je finansijsko stanje veoma teško i neriješeno, naše cijene usluga za korištenje objekata i terena svedene su na minimum, sa naznakom da ima klubova kojima naše usluge i korištenje objekata i terena uopšte ne naplaćujemo, samo ih evidentiramo.

- Ovakvom politikom cijena pokušavamo pokriti samo nastale troškove u tekućem poslovanju, tako da su minimalne mogućnosti za planiranje, u smislu značajnijeg ulaganja za sanaciju, popravku ili izgradnju novih objekata.

- Teška ekonomska situacija, koja je prisutna u društvu, za posljedicu ima da svi klubovi jedva sastavljaju kraj sa krajem, kada je njihovo finansiranje u pitanju. Svi klubovi su oslonjeni na donacije i nisu u mogućnosti da se uklope u pravila tržišnog poslovanja, tako da značajna sredstva koja se planiraju od djelatnosti sportskih organizacija, koji sami po sebi stvaraju troškove (voda, struja, grijanje i sl.), teško dopijevaju na naplatu i predstavljaju ogroman teret u poslovanju Javnog preduzeća.

- Veliki dio objekata su sezonskog karaktera, otvorenog su tipa, pa je njihova iskorištenost u mnogome uslovljena vremenskim prilikama, odnosno neprilikama. Permanentno tragamo za rješenjima duže sezone upotrebe objekata. Izgradnja Arene u mnogome je doprinjela rješenju problema klubova, gdje svoju aktivnost mogu obavljati tokom cijele godine.

- Preduzeće na godišnjem nivou od Grada dobija iznos od oko **300.000 KM (koji je u budžetu za 2017. godinu dodatno umanjen za cca 70.000 KM)**, a sportskim klubovima pruža usluge koje, ukoliko grubo izračunamo po cijenama **od 3 do 10 puta** nižim u odnosu na trenutne cijene u sličnim objektima daleko slabijeg funkcionalnog, tehničkog i higijenskog nivoa u drugim bh. gradovima, **premašuju milionski iznos**.

Ukupni realni iznos vrijednosti usluga koje, prema našim računama, preduzeće pruža klubovima na godišnjem nivou: **1.123.170 KM**.

Tokom cijele godine klubovima se fakturiše cca **70.000 KM**, a u 2016. godini naplaćeno je manje od **40.000 KM**, što je cca **60 %**.

Na sve navedeno treba dodati i druge manifestacije, projekte, turnire, takmičenja i druge vrste događaja pod pokroviteljstvom Grada Zenice od kojih ovo preduzeće nema prihoda, a realna vrijednost tih usluga je cca **200.000 KM**. Dodamo li ovaj iznos na onaj koji se odnosi na usluge pružene klubovima, ukupni iznos koji ovo preduzeće nosi na svojim leđima kao finansijski teret premašuje **1.300.000 KM** godišnje.

V PLAN I PROGRAM MJERA POSLOVANJA U 2017. GODINI

U cilju poboljšanja ukupnog poslovanja, posebno u ostvarivanju funkcije prihoda i postizanja što pozitivnijeg finansijskog rezultata, a imajući u vidu predložene budžete, kako u Gradu, tako i u Kantonu, stvorene su pretpostavke da Preduzeće može planirati svoju djelatnost tako da će se u 2017. godini raditi na sljedećim poslovima u smislu pružanja usluga i održavanja, ali ne može planirati značajnija ulaganja u modernizaciju sportskih objekata.

1. Kao i svake godine, posebno pitanje bit će obezbjeđenje osnovne funkcije zbog koje je Preduzeće osnovano, a odvijat će se kroz sistematsko ostvarivanje aktivnosti u sportu, sportskoj rekreaciji, održavanju, izgradnji i rekonstrukciji sportskih objekata i s tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika naših usluga.

2. Kako u prethodnom periodu, tako i u 2017. godini Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica svoju aktivnost usmjerava na dosljedno provođenje ekonomskih principa, radi ostvarivanja što pozitivnijeg poslovanja.

3. Poslovanje Preduzeća prilagođavati zahtjevima tržišta i ekonomskom načinu poslovanja, zbog čega je potrebno iznalaziti nove izvore prihoda, a postojeće učiniti efikasnijim tj. naše usluge ćemo prilagoditi ekonomskom standardu građana i naših korisnika i samim tim povećati efikasnost i popunjenost naših slobodnih terena, te povećati prihode.

4. Naplata potraživanja kao i uvijek mora biti trajno opredjeljenje radi povećanja prihoda i ostvarivanja pretpostavki za neometano finansiranje i razvoj Preduzeća. Stvarati uslove za obezbjeđenje novih prihoda koji će omogućiti uspješnije saniranje i rekonstrukciju postojećih objekata i terena.

5. Svaka od ovih mjera je, da se poboljša razvoj, stimuliše efikasnost rada i najracionalnije obave poslovi predviđeni za ovu poslovnu godinu.

- bolja iskorištenost postojećih kapaciteta u Areni i povećanje prihoda ostvarenih komercijalnim iznajmljivanjem termina (kroz ugovorne aranžmane sa poslovnim subjektima na mjesečnoj, polugodišnjoj i godišnjoj osnovi),

- kvalitetnije i dugoročnije definiranje odnosa sa zakupcem ugostiteljskog objekta u Areni,

- kvalitetnije i dugoročnije definiranje odnosa sa zakupcem fitness studija u Areni,

- jasnije definiranje međusobnih prava i obaveza sa klubovima koji koriste usluge Arene, te svih ostalih terena na Kamberovića polju, uz kontrolne mehanizme, stimulativne i druge mjere,

- unaprjeđenje trenutnog stanja u Domu strijelaca i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,

- unaprjeđenje stanja na Smetovima i mogućnosti poboljšanja postojećeg stanja,
- realiziranje dugoročnog ugovora o zakupu kuglane, uz odgovarajuće kontrolne mehanizme,
- izrada plana i pravovremena priprema za narednu ljetnu sezonu na gradskim bazenima u Crkvicama, uz partnerstvo sa privatnim sektorom i obogaćene sadržaje sa ciljem povećanja broja kupaca,
- izgradnja novog objekta poslovno-sportskog centra „Papirna“ sa pratećim sportskim i ugostiteljskim sadržajima,
- što kvalitetnije i ažurnije obavljanje poslova održavanje javne rasvjete u gradu, u koordinaciji sa resornim gradskim službama,
- intenziviranje marketinških aktivnosti i uspostavljanje saradnje sa domaćim agencijama specijaliziranim za zakup reklamnog prostora u interijeru i eksterijeru,
- unaprjeđenje nivoa usluga pruženih svim kategorijama korisnika objekata preduzeća, rad na izradi svojevrsne baze korisnika, te osmišljavanje paket aranžmana korištenja različitih usluga preduzeća za pojedince i grupe,
- kvalitetnije ažuriranje internet stranice, uz pregled svih sportskih događaja u Zenici,
- Raditi na jačanju kadrovske strukture zaposlenih, svakako u skladu sa potrebama i mogućnostima Preduzeća.

VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica osnovano je iz potrebe formiranja posebnog pravnog subjekta sa osnovnim zadatkom da, kroz racionalnu organizaciju i efikasno poslovanje, obezbijedi bolje održavanje svih sportskih objekata i terena, te da omogući svim sportskim organizacijama korištenje sportskih terena pod najpovoljnijim mogućim uslovima, čime će doprinositi razvoju sporta i fizičke kulture u Zenici.

Prema podacima iz završnog računa za 2016. godinu, Preduzeće je iskazalo pozitivan rezultat.

Za ovako ostvaren poslovni rezultat, a naročito u ostvarivanju osnovne funkcije Preduzeća, zajedno su zaslužni svi zaposlenici sa menadžmentom i Nadzornim odborom, koji su uložili mnogo truda i napora u ostvarivanju iskazanih rezultata.

Analizirajući cjelokupno poslovanje Preduzeća može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u vođenju aktivnosti na održavanju, uređenju i adaptaciji sportskih objekata, pružanju usluga našim korisnicima, a to su klubovi i sportske organizacije, kao i u organizaciji značajnih i velikih sportskih, kulturnih i poslovnih manifestacija u našem gradu.

Vođenje poslovne politike, mjere ekonomske stabilizacije, domaćinsko ponašanje svih zaposlenih, rezultat je pozitivnog poslovanja u 2016. godini.

Analizirajući realizaciju zacrtanih planskih zadataka za 2016. godinu, a na osnovu iznesenih podataka i izrečenih konstatacija, može se zaključiti da je plan poslovanja za proteklu godinu u velikoj mjeri ostvaren, čak je urađeno i dosta neplaniranih poslova, koji su u toku godine kandidovani u smislu prioriteta, na čemu je osnivač insistirao, bio upoznat i saglasan.

Održavanje sportskih objekata trebat će dobro osmisliti i utvrditi mogućnosti i način finansiranja, jer će troškovi održavanja novoizgrađenih objekata biti znatno veći, o čemu bi osnivač trebao posvetiti posebnu pažnju prilikom planiranja budžetskih sredstava za naredne godine.

U skladu sa zaključkom Gradskog vijeća i potpisanim ugovorom sa stalnim revizorom, čije smo usluge koristili tokom poslovne 2015. godine, nije bilo posebnih preporuka revizora, što znači da se poslovanje Preduzeća odvijalo u skladu sa knjigovodstvenim normama i propisima.

Vrijednost kapitala na dan 31.12. 2016. godine je 8.959.140,00 KM (podatak iz bilansa stanja).

Polazeći od činjenice da je Javno preduzeće za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica važan faktor u oblasti razvoja sporta i subjekat od posebnog interesa za Grad Zenicu, menadžmentu i Nadzornom odboru neophodna je stalna podrška Gradskog vijeća Zenica, te nadležnih službi, na postizanju boljih poslovnih rezultata i realizaciji utvrđenih zadataka.

DIREKTOR

Javnog preduzeća za upravljanje i
održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica

Feđa Jovanović, dipl.oec.