



**"REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica**

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
PRIVREDNOG DRUŠTVA  
"REGIONALNA DEPONIJA MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA  
U 2022. GODINI**

**Zenica, april 2023. godine**

## SADRŽAJ

<b>1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST.....</b>	<b>2</b>
1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja.....	2
1.2 Realizacija funkcije Društva.....	3
1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost.....	5
<b>2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA.....</b>	<b>7</b>
2.1. ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA.....	7
2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada.....	8
2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada.....	9
2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA.....	11
<b>3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2022. GODINI.....</b>	<b>12</b>
3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2022. godini.....	12
3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti.....	13
3.3 Obrazloženje rezultata poslovanja.....	14
3.3.1 Finansijski prihodi.....	14
3.3.2 Finansijski rashodi.....	16
4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA U 2022. GODINI (u prilogu).....	18
5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA U 2022. GODINI (u prilogu).....	18
6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA ZA 2022. GODINU (u prilogu).....	18
<b>7. REALIZACIJA PLANA NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2022. GODINI.....</b>	<b>18</b>
<b>8. PLAN POSLOVANJA ZA 2023. GODINU.....</b>	<b>21</b>
8.1 Plan investicionih ulaganja u 2023. godini.....	21
8.1.1 Zemljani radovi na petoj ćeliji kasete broj 2. ....	21
8.1.2 Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga.....	22
8.1.3 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane.....	22
8.1.4 Nabavka i produženje kolske vage.....	22
<b>9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....</b>	<b>24</b>

# 1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST

## 1.1 Odluka o osnivanju Društva, osnovni podaci o Društvu i organima upravljanja

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica (u daljem tekstu se koristi i termin: Društvo) je osnovano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću, broj: 01-01-5-14311/02, koju je donijelo Vijeće Općine Zenica na svojoj sjednici održanoj dana, 12. septembra 2002. godine ("Službene novine Općine Zenica", broj: 7/02 i 8/03). Društvo je upisano u sudski registar na osnovu Rješenja o upisu, broj: U/I-3232/02 od 02.10.2002. godine donesenog od strane Kantonalnog suda u Zenici.

Privredno društvo posluje pod firmom "**REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA**" i organizovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću. Skraćeni naziv firme je "**RDM**" d.o.o. Zenica.

Osnivač Društva je **Grad Zenica** sa 100 % udjelom u osnivačkom ulogu. U ime Osnivača, ovlaštenja Skupštine Društva vrši Gradonačelnik Zenice.

U mandatnom periodu 2021.-2024. godina funkciju Nadzornog odbora obavljaju:

- **Sabira Helvida**, dipl.ing.građ. (predsjednica),
- **Jakuta Imširović**, dipl.ing.maš. (član) i
- **Adnan Bajramović**, dipl.ecc. (član).

U 2022. godini Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je zastupao **Šabani Adnan**, bachelor ekonomije, koji je imenovan od strane Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, a dužnost direktora preuzeo je 16.10.2020. godine. Direktor je ujedno i jedini član Uprave Društva.

Sjedište PD "RDM" d.o.o. Zenica se nalazi na adresi:  
Mošćanica bb., 72000 Zenica.

Tel. 032/446-360;

Fax. 032/446-634

web stranica: [www.rdm.ba](http://www.rdm.ba)

e-mailovi: [adnan.sabani@rdm.ba](mailto:adnan.sabani@rdm.ba); [regdepze@bih.net.ba](mailto:regdepze@bih.net.ba); [deponija@bih.net.ba](mailto:deponija@bih.net.ba)

Identifikacioni broj: 4218003170004

PDV broj: 218003170004

Transakcijski računi: 134 001 112 076 3878 - ASA Banka d.d. Sarajevo

186 161 031 071 7182 - Ziraat Bank BH d.d.

## 1.2 Realizacija funkcije za koju je javno preduzeće osnovano

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je javno preduzeće koje je osnovano s ciljem da izgradi sve neophodne sadržaje na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" i da dalje razvija njene tehničke kapacitete, te da njom upravlja tj. da organizuje proces prijema i odlaganja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada na ekološki prihvatljiv način. U organizacionom smislu Društvo djeluje kao cjelina tj. nema organiziranih poslovnih jedinica izvan svoga sjedišta. Sve aktivnosti na zbrinjavanju otpada se odvijaju u krugu Regionalne deponije "Mošćanica". Prema Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata Federalnog zavoda za statistiku osnovna djelatnost Društva je "Obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada", šifra djelatnosti 38.21.

S obzirom da su sanitarne deponije složeni građevinski objekti komunalne infrastrukture koji se grade dugi niz godina i imaju dug vijek trajanja, projektom je predviđena fazna izgradnja, kako bi se mogla lakše obezbijediti sredstva za izgradnju pojedinih faza Deponije. Broj faza izgradnje i njihovu dužinu trajanja određuju tehničko-tehnološki zahtjevi tokom same eksploatacije deponije i mogućnost obezbjeđivanja finansijskih sredstava za investicije.

U periodu od osnivanja Društva 02.10.2002. godine pa do izgradnje prve faze Deponije, Društvo je djelovalo kao PIT-tim (Tim za implementaciju projekta izgradnje RD "Mošćanica"). PIT-tim je proveo sve potrebne aktivnosti i procedure vezane za izradu projektno-tehničke dokumentacije, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, obezbjeđenje potrebnih dozvola i saglasnosti, izbor izvođača radova, nabavka opreme i dr. Prva faza izgradnje sanitarne deponije obuhvatila je izgradnju pet sanitarnih ćelija kasete broj 1. U sanitarne ćelije ugrađeni su zaštitni izolacioni materijali – geofolije i drugi materijali koji garantuju zaštitu podzemnih voda, sistem za prikupljanje procjednih voda, sistem za sakupljanje deponijskog plina. Pored toga izgrađeni su i drugi građevinski objekti, te nabavljena je specijalizovana oprema i mašine. Na ovaj način deponija „Mošćanica“ je u potpunosti osposobljena za sanitarno zbrinjavanje komunalnog otpada. Izgradnja prve faze Regionalne deponije se odvijala u periodu od 04. maja 2005. godine do 05. juna 2008. godine, kada je Regionalna deponija "Mošćanica" zvanično puštena u rad. Nakon izgradnje prve faze Deponije, Društvo je uspostavilo sistem upravljanja nad njenim radom i od tada svoje aktivnosti u okviru osnovne djelatnosti obavlja na ovoj deponiji.

Izgradnja prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" se finansirala iz sredstava kredita Svjetske banke, broj: 3672 BOS/ZE i 3672-1 BOS/ZE, te grant sredstvima Vlade Federacije BiH. Sredstva za izgradnju prve faze Deponije zadužilo je Društvo u iznosu od 7 miliona USD, a garancije za vraćanje kredita je dala tada Općina Zenica. Vlada Federacije BiH je participirala u sufinansiranju izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica" sa grant sredstvima u iznosu od oko 2 miliona KM. Lokaciju i projektnu dokumentaciju za izgradnju Deponije obezbjedila je Općina Zenica. Važno je istaći činjenicu da Društvo već 13-tu godinu uredno izmiruje anuitete kredita prema Svjetskoj banci. Do sada je ostalo cca 3,3 miliona KM da se vrati duga po osnovu ovih kredita. Posljednji anuitet prvog kredita (3672) dospijeva u 2025. godini, a kod drugog kredita (3672-1) posljednji anuitet dospijeva u 2027. godini.

Regionalna deponija "Mošćanica" je izgrađena na prostoru sjevernog odlagališta površinskog kopa "Mošćanica" i udaljena je cca 15 Km od grada Zenica. Deponija se prostire na površini od 249.964,00 m<sup>2</sup> i cjelokupni prostor je ograđen betonskom ogradom visine 2 m.

Prema izgrađenoj infrastrukturi, Deponiju dijelimo na dvije zone, i to: ulazno-izlazna zona u kojoj su smješteni objekti, kao što su; upravna zgrada za administrativno osoblje sa kupatilima i sanitarnim čvorom za radnike, zatim ulazno-izlazna kolska vaga sa instaliranim softverom za vage i evidenciju korisnika usluga Regionalne deponije u okviru koje postoji i nadstrešnica sa vagarskom kućicom. Pored toga, na ulazno-izlaznoj zoni nalaze se još i čuvarska kućica i glavna kapija Deponije, pretakalište za gorivo, rezervoar za pitku vodu, spremnik za plin sa plinskom stanicom za zagrijavanje objekta upravne zgrade, radionica sa skladištem za alat i repromaterijal, te garažama za motorna vozila, plato za pranje točkova vozila sa separatorima za otpadne vode i mulj, reciklažno dvorište opremljeno kontejnerima i posudama za posebne kategorije otpada, objekat za baliranje i skladištenje reciklabilnih materijala.

Drugu zonu Deponije čine kasete za odlaganje otpada sa pripadajućom infrastrukturom, na kojoj je ranije izgrađena kasete tlocrtna površine 4 ha koja se trenutno ne koristi zbog potpunosti kapaciteta. U 2020. godini izgrađene su četiri ćelije kasete broj 2. za odlaganje otpada tlocrtna površine 3,6 ha u koju se trenutno vrši odlaganje otpada. U pripremi je prostor za izgradnju pete ćelije kasete broj 2., površine cca 3,5 ha. Zatim, u zoni odlagališnih kasete izgrađen je sistem za upravljanje procjednim vodama, koji čine postrojenje za prečišćavanje deponijskog filtrata, tri lagune (zapremine 1.000 m<sup>3</sup>, 850 m<sup>3</sup> i 300 m<sup>3</sup>) sa pumpnim stanicama za recirkulaciju procjednih voda, drenažni sistem za odvodnju procjednih voda iz kasete sa sistemom kolektora, revizionih okana i dr. Također, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" postoji izgrađen sistem za otplinjavanje odlagališnih kasete, koji čine plinska stanica sa bakljom za spaljivanje deponijskog plina, metalna zvona za otplinjavanje povezana sa cjevovodima do plinske stanice i dr.. Prostor Regionalne deponije "Mošćanica" je osvijetljen sa rasvjetom.

Društvo raspolaže i sa radnim mašinama (kompaktor, bager, buldozer, kamion, dva traktora sa priključcima), tri putnička automobila i ostalom opremom neophodnom za rad i održavanje.

Prijem otpada na Deponiji se odvija svakodnevno u vremenu od 07.00 do 23.00 sata.

Pored poslova zbrinjavanja otpada, aktivnosti na Deponiji su usmjerene i na poslove izdvajanja reciklabilnih (korisnih) materijala iz dopremljenog otpada, kao što su: PET ambalaža, tvrda plastika, metalni otpad, papir-karton, auto-gume, drvo i dr.. Izdvojena PET ambalaža i karton se presuje i balira, te privremeno skladišti na reciklažnom dvorištu do njihovog plasmana na tržište za potrebe reciklaže.

### 1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost

Statutom Društva i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica utvrđena je organizacija i struktura radnih mjesta koja je raspoređena po službama i to: služba za tehničke poslove, služba za ekonomsko – finansijske poslove i služba za opšte, pravne i kadrovske poslove. Organizaciona struktura je uspostavljena u cilju najučinkovitije organizacije i najracionalnijeg korištenja ljudskih resursa u skladu sa planskim potrebama. Sistematizacijom je utvrđeno 21 radno mjesto za 44 izvršioca.

Na dan 31.12.2022. godine u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" je bilo zaposleno ukupno 39 radnika, od kojih su 33 radnika zaposlena sa ugovorom o radu na neodređeno vrijeme, a 5 radnika je bilo zaposleno na osnovu ugovora o radu na određeno vrijeme, te direktor koji se nalazi u radnom odnosu na određeno vrijeme odnosno čiji se radni angažman u Društvu vezuje za mandatni period u trajanju od četiri godine.

U 2022. godini fluktuacija radne snage je bila sljedeća: nakon isteka ugovora o radu na određeno vrijeme za 5 radnika na selekciji otpada i izdvajanju korisnih materijala, Društvo je nakon provedene procedure izbora kandidata po javnom oglasu primilo u radni odnos novih 5 radnika na određeno vrijeme u trajanju do 12 mjeseci na istim poslovima. Također, nakon provedenih procedura izbora kandidata po javnim oglasima primljena su 2 radnika na neodređeno vrijeme, na radna mjesta referenta za javne nabavke i prodaju i radnika na održavanju kruga. Po drugim osnovama nije bilo radno angažovanih lica.

U 2022. godini 1 radnik je penzionisan, a 2 radnika su napustila Firmu po osnovu sporazumnog prestanka radnog odnosa radi odlaska na rad u inostranstvo. Jedno od ovih radnih mjesta je popunjeno internom preraspodjelom radnika.

Tabela broj 1. - Broj radno angažovanih lica u PD "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.

	2020. godine	2021. godine	2022. godine
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na neodređeno vrijeme	32	34	33
Broj radnika angažovanih po osnovu Ugovora o radu na određeno vrijeme	1	6	6
<b>Ukupan broj radnika</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>39</b>

U tabelama broj 2. i 3. data je struktura zaposlenih u Društvu na dan, 31.12.2022. godine po kvalifikacionoj strukturi, spolnoj zastupljenosti, starosnoj strukturi, strukturi zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalnoj strukturi.

Tabela broj 2. - Kvalifikaciona struktura zaposlenih i spolna zastupljenost

Kvalifikaciona struktura zaposlenih		Spolna zastupljenost	
		Muškarci	Žene
Mr. sc	1	1	0
VSS	6	2	4
VŠS	0	0	0
VKV	3	3	0
SSS	3	2	1
KV	19	19	0
NSS	7	7	0
<b>Ukupan broj zaposlenih 39</b>			

Od ukupnog broja zaposlenih imamo zaposleno 5 žena i 34 muškarca. Zaposlenog kadra sa visokom stručnom spremom imamo 7, od čega su 4 žene.

Tabela broj 3. - Starosna struktura zaposlenih, struktura zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalna struktura zaposlenih

Starosna struktura zaposlenih		Struktura zaposlenih po penzijskom stažu		Nacionalna struktura zaposlenih	
18 - 25 godina	0	do 5 godina	5	Bošnjaci	38
26 - 35 godina	4	6 - 10 godina	6	Srbi	1
36 - 45 godina	21	11 - 15 godina	12		
46-55 godina	9	16 - 25 godina	11	Hrvati	0
preko 55 godina	5	26 - 35 godina	4	Ostali	0
		36-40 godina	1		
<b>Ukupan broj zaposlenih 39</b>					

Prosječna starosna dob radnika je 45 godina (najmlađi radnik ima 32 godine, a najstariji 62 godine) što bi u narednom periodu moglo opterećivati produktivnost u radu. Od ukupnog broja zaposlenih, jedan radnik ima Rješenje o smanjenoj radnoj sposobnosti (invalidnost II kategorije) zbog bolesti i raspoređen je na odgovarajuće radno mjesto u skladu sa njegovom preostalom radnom sposobnošću.

## 2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je u toku 2022. godine svakodnevno i u kontinuitetu pružalo usluge zbrinjavanja otpada. Sve dopremljene količine otpada su zaprimljene i ,nakon prethodne selekcije i izdvajanja korisnih materijala, odložene na za to predviđena mjesta.

Društvo je nastavilo sa aktivnostima na izdvajanju korisnih materijala iz dopremljenog otpada (PET ambalaža, papir-karton, tvrda plastika, metal, drvo, auto-gume i dr.). Po tom osnovu Društvo je ostvarilo dodatni izvor prihoda, koji ne može pokriti troškove angažmana izvršilaca na tim poslovima, ali ekološki benefiti su evidentni jer smo time do sada uštedili oko 58.750 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora, čime smo značajno produžili vijek eksploatacije kasete za odlaganje otpada.

Pored poslova na zbrinjavanju otpada i izdvajanju korisnih materijala iz otpada zaposleni u Društvu su angažovani i na redovnom održavanju kruga Regionalne deponije "Mošćanica", kao što su poslovi košenja trave, čišćenje rigola i šahtova, čišćenje saobraćajnica, potkresivanje stabala drveća i dr, izgradnja internih saobraćajnica na odlagališnoj kaseti i pristupne rampe za istovar otpada, izgradnja bočnih strana kasete i prekrivanje otpada zemljanim materijalom i dr., sve u cilju obezbjeđivanja optimalnih uslova za rad i pružanje usluga svojim klijentima, ali i što ljepšeg i uređenijeg prostora Deponije. Poseban problem s kojim se suočavamo od samog početka rada Deponije jeste nabavka kvalitetnog materijala za prekrivku otpada i izgradnju internih saobraćajnica, te pristupne rampe za istovar otpada. Materijal za izgradnju puteva i pristupne rampe dijelom se nabavlja sa kamenoloma po komercijalnoj osnovi, međutim potrebe za ovim materijalom su znatno veće od mogućnosti nabavke.

U nastavku će biti prikazani podaci o količinama odloženog komunalnog otpada, neopasnog industrijskog otpada i građevinskog otpada, te podaci o količinama izdvojenog korisnog materijala iz dopremljenog otpada.

### 2.1 ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA

U 2022. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je zaprimljeno ukupno 74.708,75 tona različitih vrsta otpada. Od toga, zaprimljeno je 72.373,04 tone komunalnog otpada, zatim 2.171,47 tone neopasnog industrijskog otpada i 164,24 tone građevinskog otpada. Sve količine otpada su, nakon prethodne selekcije i izdvajanja korisnih materijala u mjeri u kojoj je to bilo moguće imajući u vidu način izdvajanja tih materijala, odložene na ekološki prihvatljiv način u kasete za odlaganje otpada.

Tabela broj 4.– Dopremljene količine otpada na RD "Mošćanica" u 2022. godini

Naziv otpada	Količina u (t)	Procentualno učešće (%)
Komunalni otpad	72.373,04	96,87
Neopasni industrijski otpad	2.171,47	2,91
Građevinski otpad	164,24	0,22
<b>Ukupno</b>	<b>74.708,75</b>	



### 2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" u najvećoj mjeri se doprema i odlaže komunalni otpad. U 2022. godini doprema otpada je bila nešto manja u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na Plan.

U tabeli broj 5. dat je pregled planiranih i dopremljenih količina komunalnog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" po korisnicima usluga u 2022. godini.

Tabela broj 5. – Planirane i dopremljene količine komunalnog otpada na RD "Mošćanica" u 2022. g.

R/ br.	Naziv korisnika usluga	Planirane količine komunalnog otpada za period 01.01.- 31.12.2022.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u periodu 01.01.- 31.12.2022.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u odnosu na Plan u (t)	Ostvarenje Plana u (%)
1.	Grad Zenica	28.380	27.187,60	- 1.192,40	95,80
2.	Grad Visoko	12.600	12.212,09	- 387,91	96,92
3.	Općina Travnik	9.060	8.882,23	- 177,77	98,03
4.	Općina Vitez	5.040	4.860,27	- 179,73	96,43
5.	Općina Busovača	1.960	2.106,97	+ 146,97	107,49
6.	Općina Žepče	420	454,77	+ 34,77	108,27
7.	Općina Zavidovići	6.060	6.113,18	+ 53,18	100,87
8.	Općina Novi Travnik	3.720	3.603,56	- 116,44	96,86
9.	Ostali korisnici	8.800	6.952,37	- 1.847,63	79,00
<b>UKUPNO</b>		<b>76.040</b>	<b>72.373,04</b>	<b>- 3.666,96</b>	<b>95,17</b>

Za period od 01.01. - 31.12.2022. godine planirano je da se deponuje 76.040 tone komunalnog otpada. U ovom periodu na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je 72.373,04 tone komunalnog otpada, što je za 3.666,96 tona manje u odnosu na Plan tj. ukupni procenat realizacije Plana odlaganja komunalnog otpada je 95,17 %.

Kao i svih prethodnih godina, najviše komunalnog otpada je dopremljeno sa područja Grada Zenica, gdje je operater "ALBA Zenica" dopremio 27.187,60 tona. Slijede Grad Visoko, Općina Travnik i dr.

U tabeli broj 6. su dati podaci o ukupno dopremljenim količinama komunalnog otpada u periodu od početka rada RD "Mošćanica" 05.06.2008. godine do 31.12.2022. godine.

Tabela broj 6. – Pregled dopremljenih količina komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 05.06.2008.-31.12.2022. godine.

GRAD/ OPĆINA	Dopremljene količine komunalnog otpada u tonama - (t)		
	Ukupne količine komunalnog otpada		Procentualno učešće
ZENICA	za period 2008.-2022. g.	384.952,00	50,89
VISOKO	za period 2008.-2022. g.	126.797,24	16,76
TRAVNIK	za period 2008.-2022. g.	98.738,93	13,05
BUSOVAČA	za period 2008.-2022. g.	22.357,75	2,96
ŽEPČE	za period 2008.-2022. g.	7.538,19	1,00
VITEZ	za period 2013.-2022. g.	39.436,61	5,21
ZAVIDOVIĆI	za period 2014.-2022. g.	32.090,95	4,24
NOVI TRAVNIK	za period 2016.-2022. g.	20.942,26	2,77
OSTALI KORISNICI	za period 2008.-2022. g.	23.513,76	3,11
<b>UKUPNO</b>		<b>756.367,69</b>	<b>100,00</b>

Kao što se iz tabele br. 6 vidi, za nepunih 15 godina rada, na Regionalnu deponiju "Mošćanica" je dopremljeno i zbrinuto 756.367,69 tona komunalnog otpada. Pored toga, treba napomenuti da se u odlagališnim kasetama odlaže građevinski i neopasni industrijski otpad, te inertni materijal koji se koristi za prekrivku deponovanog otpada i izgradnju internih puteva za kretanje kamiona po kaseti. Najveći korisnik usluga Regionalne deponije "Mošćanica" je Grad Zenica sa 50,89 % odloženih količina komunalnog otpada u odnosu na ukupno deponovane količine ove vrste otpada.

### 2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je u 2022. godini imalo zaključene ugovore o odlaganju neopasnog industrijskog otpada sa nekoliko privrednih subjekata, kao što su: "Prevent CEE" d.o.o., "Prevent Leather" d.o.o. Visoko, "Prevent Fabrics" d.o.o. Visoko, "AFOZ" d.o.o. Travnik, Eko-industrijski otpad "ZIZI" d.o.o. Travnik, "Alba Zenica" d.o.o. i dr. Pored toga, Društvo zaprima neopasni industrijski otpad i od drugih subjekata koji povremeno u vlastitoj režiji dopreme otpad na Deponiju.

Radi se o dopremi i odlaganju tekstilnog otpada, spužvi, komada prerađene kože, sitnog plastičnog otpada i dr., koji se proizvode u procesu industrijske proizvodnje, a koji se po svom sastavu i osobinama, u skladu sa Pravilnikom o kategorijama otpada sa listama ("Službene novine FBiH", broj: 09/05), svrstava u kategoriju neopasnog otpada.

Također, na Deponiju se odlažu i određene količine građevinskog otpada, mješavine zemlje i šuta, te kabastog otpada iz domaćinstva.

U protekloj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je odloženo 2.335,71 tona ovih vrsta otpada, od čega 2.171,47 t neopasnog industrijskog otpada i 164,24 t građevinskog otpada te čistog iskopa zemlje.

U tabeli broj 7. dati su podaci o količinama neopasnog industrijskog otpada, a u tabeli broj 8. podaci o količinama građevinskog otpada, koje su odložene na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2022. godine

Tabela broj 7. - Količine neopasnog industrijskog otpada odložene na RD "Mošćanica" u 2022. g.

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Tekstilni otpad	1.448,42
2.	Prerađeni kožni otpaci (wet white koža, wet blue koža, otpad s krupne rešetke)	305,86
3.	Niti amorfnog materijala - fasadne mrežice	232,09
4.	Mješavina zemlje i šuta	108,18
5.	Otpadne pelene	57,36
6.	Ostali neopasni industrijski otpad	17,04
7.	Otpadni madraci	2,52
<b>Ukupno</b>		<b>2.171,47</b>

Kao što se iz prethodne tabele vidi najveći udio u dopremi neopasnog industrijskog otpada je u tekstilnom otpadu (otpaci od tekstila, pjene, spužvice, obrađene kože i sl.), koji nastaje kao nus produkt prilikom krojenja autopresvlaka i sl. Ova vrsta otpada se uglavnom doprema iz kompanija Prevent grupacije. Također, iz ovih kompanija se dopremaju i prerađeni kožni otpaci (wet white koža i wet blue koža) koji nastaje u tehnološkom procesu štavljenja kože, a u obliku je piljevine koja nastaje nakon fizičke obrade na mašini za tanjenje, te suhog špalta i obrezine koji nastaje na mašini za suho cijepanje, te otpad sa krupne rešetke, koji nastaje prije tehnološkog procesa obrade otpadnih voda. Pod neopasnim industrijskim otpadom se podrazumijeva rashodovani inventar (ormari, stolovi, stolice i dr.).

Tabela broj 8. - Količine građevinskog otpada, te čistog iskopa zemlje odložene na RD "Mošćanica" u 2022. godini

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Nerazvrstani građevinski otpad	134,46
2.	Građevinski otpad sa armiranim betonom	20,87
3.	Čisti iskop zemlje	8,91
<b>Ukupno</b>		<b>164,24</b>

## 2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA

S obzirom da je izgradnja kasete za odlaganje otpada finansijski zahtjevna investicija, Društvo je prvenstveno u cilju produženja radnog vijeka za eksploataciju odlagališta Deponije, te iz ekoloških i socioloških razloga, organiziralo vršenje poslova selekcije otpada i izdvajanja korisnih materijala iz dopremljenog otpada, a za koje postoji tržište i koji se može dalje vratiti u proces reciklaže, kao što su: papir, karton, PET ambalaža, metali, tvrda plastika i dr. Izdvajanje ovih materijala se vrši manuelnim putem na samom radnom polju odlagališne kasete, pa rezultati nisu ni približno kakvi bi mogli biti da imamo uspostavljenu tehnološku liniju za sortiranje i izdvajanje ovih materijala.

Na ovim poslovima smo pored četiri stalno uposlena radnika, dodatno angažovali još pet radnika na 12 mjeseci. Međutim, zbog čestih odsustava radnika korištenjem bolovanja, godišnjih odmora i potrebe za preraspodjelom radnika na neke druge poslove, broj radnika koji su izdvajali korisne materijale iz otpada je bio manji i kretao se oko 5-6. Stoga ni rezultati rada na izdvajanju korisnih materijala nisu bili na nivou planiranih i očekivanih.

Izdvajanjem korisnih materijala iz dopremljenog otpada ostvarujemo ekološki benefit a ekonomski bi se ogledao u uštedi odlagališnog prostora. Za nepunih 15 godina rada Deponije uštedeno je cca 58.750,84 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora. To je značajna ušteda, koja je znatno produžila vrijeme eksploatacije Deponije.

U 2022. godini je iz dopremljenih količina otpada izdvojeno 112,25 tona korisnog materijala, od čega 67,30 tona PET ambalaže, zatim 39,90 tona kartona/papira, i 5,05 tona tvrde plastike, kao i 1.493 komada otpadnih guma. Procijenjujemo da smo ovim aktivnostima u 2022. godini uštedili cca 2.700 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora. Izdvojena PET ambalaža i karton/papir se presuje pomoću dvokomorne hidraulične prese i balirane količine materijala privremeno se skladište na reciklažno dvorište do njihovog plasmana na tržište.

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, a najznačajniji kupci u prethodnom periodu su bili: Alba Zenica d.o.o., Pet servis d.o.o. Zenica, Eko-sirovina d.o.o. Tuzla, Eko-industrijski otpad ZIZI d.o.o. Travnik i Bosna-plastik d.o.o. Goražde. Na taj način Društvo ostvaruje dodatni prihod iz poslovanja, a u 2022. godini od izdvojenih količina korisnih materijala iz otpada ostvaren je neto prihod u iznosu od 70.361,20 KM.

Tabela broj 9. – Pregled količina izdvojenih reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada

Vrsta otpada	Ukupna količina za period 05.06.2008.-31.12.2020. g.	2021. g.	2022.g.	Ukupno 2008.-2022. g.	Ušteda odlagališnog prostora za period 2008.-2021.
PET ambalaža	1.195,97 t	99,83 t	67,30	1.363,10 t	52.479,35 m <sup>3</sup>
Karton/papir	688,23 t	59,96 t	39,90	788,09 t	985,11 m <sup>3</sup>
Tvrda plastika	170,82 t	0,57 t	5,05	176,44 t	3.281,78 m <sup>3</sup>
Metal	65,64 t	1,18 t	0,00	66,82	2.004,60 m <sup>3</sup>
Gume	37.241 kom.	1.563 kom.	1.493 kom.	40.297 kom.	-----
<b>Ušteda zapremine odlagališnih kasete: 58.750,84 m<sup>3</sup></b>					

### 3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2022. GODINI

#### 3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2022. godini

Svi finansijski izvještaji PD "RDM" d.o.o. Zenica za period 01.01.-31.12.2022. godine sastavljeni su na osnovu Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, uz primjenu Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI).

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je 2022. godinu okončalo sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja. Veoma važno je istaći činjenicu da je Društvo tokom cijele godine u svakom trenutku bilo solventno i likvidno što je bila i pretpostavka za uredno izmirenje svih obaveza.

Prema finansijskim pokazateljima, Društvo je u 2022. godini ostvarilo prihode u iznosu od 3.918.966 KM. Planom poslovanja za 2022. godinu prihodi su planirani u iznosu od 4.183.460 KM, pa su na kraju izvještajne godine ostvareni prihodi bili manji za 264.494 KM čime je finansijski Plan prihoda realiziran sa 93,67%. U odnosu na 2021. godinu ostvareni prihodi su manji za 176.482 KM ili za 4,30 %.

S druge strane, ukupni rashodi u 2022. godini su iznosili 2.382.804 KM. Planom poslovanja za 2022. godinu rashodi su planirani u iznosu od 2.839.202 KM i na kraju 2022. godine ostvareni rashodi su manji za 456.398 KM ili 16,07 %. U odnosu na 2021. godinu ostvareni rashodi su manji za 237.516 ili za 9,06 %.

Dakle, iako su prihodi ostvareni u manjem iznosu u odnosu na planirane za 6,33%, isto tako su i rashodi bili znatno manji u odnosu na Plan za 16,07%. To je sve uticalo da na kraju obračunskog perioda, Društvo iskaže pozitivan finansijski rezultat poslovanja. U Planu poslovanja za 2022. godinu bruto dobit je planirana u iznosu od 1.344.258 KM. Međutim, Društvo je u obračunskom periodu 01.01.-31.12.2022. godine ostvarilo veći finansijski rezultat u odnosu na Plan – ostvarena je bruto dobit u iznosu od 1.536.162 KM. Ostvarena bruto dobit je veća u odnosu na planiranu za 191.904 KM ili za 12,49 %.

Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 197.900 KM, ostvarena neto dobit Društva za period 01.01.-31.12.2022. godine iznosi **1.338.262 KM**.

Ovdje je bitno napomenuti da su u strukturi ostvarene bruto dobiti uvrštena i oprihodovana grant sredstva Vlade FBiH i ostalih donatora u iznosu od 204.763 KM, kojim su Vlada i donatori učestvovali u sufinansiranju izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". Dakle, radi se o sredstvima koja su već utrošena u izgradnju, projekte i nabavku neophodne opreme na Deponiji. Tako da ukoliko se izuzmu ova oprihodovana grant sredstva iz prihoda, realna bruto dobit iznosi oko 1.133.499 KM.

Tabela broj 10. - Rezultati finansijskog poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u 2022. godini

<b>PRIHODI</b>	3.918.966 KM
<b>RASHODI</b>	2.382.804 KM
<b>Bruto dobit</b>	1.536.162 KM
<b>Porez na dobit</b>	197.900 KM
<b>NETO DOBIT</b>	<b>1.338.262 KM</b>

Društvo je i pored otežanih uslova poslovanja uspjelo zadržati finansijsku stabilnost i nastaviti trend ostvarivanja rezultata pozitivnog finansijskog poslovanja.

U tabeli br. 11. prikazani su osnovni finansijski pokazatelji poslovanja za prethodne tri godine.

Tabela broj 11. – Pregled rezultata poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u posljednje tri godine

<b>Godina</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>Ukupan rashod</b>	<b>Bruto dobit</b>	<b>Porez na dobit</b>	<b>Poslovni rezultat (Neto dobit)</b>
2022.	3.918.966 KM	2.382.804 KM	1.536.162 KM	197.900 KM	1.338.262 KM
2021.	4.095.448 KM	2.620.320 KM	1.475.128 KM	148.940 KM	1.326.188 KM
2020.	3.412.442 KM	2.494.062 KM	918.380 KM	92.379 KM	826.001 KM

### 3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je redovni aplikant na javne pozive za dodjelu grant sredstava, koje raspisuju donatori, kao što je Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Ze-do kantona i dr. S obzirom da je uslov za učešće i prihvatanje aplikacije na javnom pozivu da aplikant-investitor učestvuje sa vlastitim sredstvima u sufinansiranju kandidovanog projekta sa oko 60% sredstava, Društvo mora imati na raspolaganju inicijalna sredstva za učešće u projektima prilikom apliciranja na javne pozive za dodjelu grant sredstava kod donatora. Većina projekata neophodnih u radu Deponije zahtijevaju izdvajanje značajnih finansijskih sredstava koje Društvo ne može samo finansirati bez pomoći državnih organa, fondova i sl.

Stoga, prijedlog je da se iskazana neto dobit za 2022. godinu u iznosu od **1.338.262 KM** raspoređi kao neraspoređena dobit.

Sredstva akumulirane dobiti će se iskoristiti za sufinansiranje projekata koji se namjeravaju realizirati u ovoj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Politika Menadžmenta je da dokle god se mogu finansirati projekti na Regionalnoj deponiji iz vlastitih sredstava i grantova, da se ne uzimaju krediti kod banaka.

### 3.3 Obrazloženje rezultata finansijskog poslovanja

Planom poslovanja za 2022. godinu planirana bruto dobit Društva je bila 1.344.258 KM. Na kraju poslovne godine je iskazana veća bruto dobit od planirane i ona iznosi 1.536.162 KM.

Razlog ostvarivanja veće dobiti od planirane je u činjenici da iako je ostvarilo manje prihode po osnovu odloženog otpada i prodaje reciklabilnih materijala, Društvo je ostvarilo i manje troškove u odnosu na Plan. Također, Menadžment je tokom cijele godine pratio rast prihoda i sa istim usklađivao rashode kako bi se održala likvidnost Društva i ostvarili rezultati pozitivnog finansijskog poslovanja, što je na kraju ove izvještajne godine i postignuto.

#### 3.3.1 Finansijski prihodi

U strukturi ostvarenih prihoda, najveći dio prihoda Društvo ostvaruje iz svoje osnovne djelatnosti zbrinjavanja neopasnog otpada kroz fakturisanje izvršenih usluga:

- za odlaganje komunalnog otpada,
- za odlaganje neopasnog industrijskog otpada i
- za odlaganje građevinskog otpada.

Pored toga, prihodi se ostvaruju i prodajom reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, PET ambalaže, papira-kartona, tvrde plastike.

U strukturi prihoda je prikazan i dio oprihodovanih grant sredstava koje je Društvo obezbjedilo od strane različitih domaćih i međunarodnih institucija. Naime, Društvo redovno aplicira svojim projektima iz oblasti okoliša na donatorska sredstva domaćih i međunarodnih institucija te shodno tome ostvaruje određene prihode.

U tabeli broj 12. je prikazana struktura ostvarenih prihoda u 2022. godini.

Tabela broj: 12. - Struktura ostvarenih prihoda

R/ br.	Vrsta prihoda	Planirani iznos u KM bez PDV-a	Realizovani iznos u KM bez PDV-a
1.	Miješani komunalni otpad	3.555.460	3.318.024
2.	Neopasni industrijski otpad	100.000	314.999
3.	Prodaja iskoristivih materijala	98.000	70.361
4.	Oprihodovana grant sredstva	280.000	204.763
5.	Prodaja osnovnih sredstava	150.000	5.213
6.	Odlaganje građevinskog otpada	0	2.966
7.	Ostali prihodi	0	2.640
<b>UKUPNO:</b>		<b>4.183.460</b>	<b>3.918.966</b>



U strukturi prihoda za usluge odlaganja miješanog komunalnog otpada, ostvareni prihodi su manji od planiranih prihoda u iznosu od 264.494 KM.

Što se tiče prihoda od usluga odlaganja neopasnog industrijskog otpada, ostvareno je značajno povećanje prihoda iz razloga što je Društvo povećalo cijene odlaganja industrijskog otpada – tekstilni otpad koji je kabast a lagan i samim time zauzima 4 puta više zapremine u odnosu na komunalni otpad za koji je namijenjena ova deponija. U skladu s tim, povećana je cijena odlaganja ove vrste otpada za četiri puta u odnosu na komunalni otpad i samim tim povećani su i prihodi.

Prihodi od prodaje korisnih materijala, su ostvareni u manjem iznosu u odnosu na Plan iz razloga što je Društvo imalo na raspolaganju manje radnika (uglavnom zbog bolovanja i slično) na reciklažnim poslovima u odnosu na planirani broj.

Oprihodovana grant sredstva su nešto manja od planiranih sredstava a njihov planirani iznos je utvrđen procjenom na osnovu realizovanih donatorskih sredstava i procjene da ćemo ostvariti određene donacije tokom godine.

Tokom 2022. godine Društvo je uspješno izvršilo prodaju motornog vozila Škoda oktavia i po tom osnovu ostvarilo prihod. Međutim, planirana prodaja buldozera CAT je izostala iz razloga što je prodaja te građevinske mašine planirana nakon što se izvrši nabavka novog buldozera. Obzirom da nakon provedenog otvorenog postupka javne nabavke isporuka buldozera kasni, odgođena je prodaja starog buldozera do isporuke novog. Samim tim, prihodi po ovom osnovu bi trebali biti ostvareni u narednom periodu.

U ostalim приходima se nalaze prihodi od zatezних kamata po tužbi, prihodi od najamnine rasvjetnog stuba i slično.

U konačnici, Društvo je u 2022. godini ostvarilo manje ukupnih prihoda za 264.494 KM u odnosu na Plan.

U tabeli broj 13. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama komunalnog otpada, te podaci o planiranim i ostvarenim приходima od deponovanih količina komunalnog otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu.

*Tabela broj: 13. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu*

R/br.	<b>Miješani komunalni otpad</b>			
1.	Planirane količine	76.040,00 tona	Planirani iznos prihoda	3.555.460,00 KM
2.	Ostvarene količine	72.373,04 tona	Ostvareni iznos prihoda	3.318.024,00 KM
3.	Manjak u dopremi	-3.666,96 tone	Ostvareni manjak prihoda u odnosu na Plan	237.436,00KM



U tabeli broj 14. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama neopasnog industrijskog otpada (tekstilnog otpada, prerađenih kožnih ostataka, staklene vune), te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina navedenih vrsta otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu.

*Tabela broj: 14. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu*

R/br.	<b>Neopasni industrijski otpad</b>			
1	Planirane količine	1.700,00 tona	Planirani iznos prihoda	100.000,00KM
2	Ostvarene količine	2.335,71 tone	Ostvareni iznos prihoda	314.999,00KM
3	Višak u dopremi	+635,71 tona	Ostvareni višak prihoda	214.999,00KM

U tabeli broj 15. su prikazani podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od prodaje izdvojenih reciklabilnih (iskoristivih) materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu

*Tabela broj: 15. - Pregled planiranih i ostvarenih prihoda od prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. g.*

R/br.	<b>Prihodi po osnovu prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada</b>	
1	Planirani iznos prihoda od prodaje	98.000,00 KM
2	Ostvareni iznos prihoda od prodaje	70.361,00 KM
3	Razlika ostvarenih prihoda od prodaje u odnosu na Plan	- 27.639,00 KM

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala (PET ambalaža, tvrda plastika, papirkarton) ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, čime se nastoji ostvariti prodaja materijala na tržištu po najpovoljnijim cijenama.

### **3.3.2 Finansijski rashodi**

Finansijski rashodi koje Društvo ima su proteklom vremenu približno istih vrijednosti i uglavnom nemaju značajan rast. Veći dio troškova se odnosi na fiksne troškove a mali dio troškova su varijabilni troškovi. Planom poslovanja za 2022. godinu, planirani su ukupni rashodi u iznosu od 2.839.202 KM. Na kraju poslovne godine rashodi su iznosili 2.382.804 KM što je manje za 456.398 KM ili 16,07 % u odnosu na Plan.

U strukturi rashoda, neki su ostvareni u većem iznosu od planiranog, dok su neki rashodi ostvareni u manjem iznosu od planiranog, kako slijedi:

- trošak korištenja solne kiseline u radu postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata je bio manji za oko 9.000,00 KM,

- trošak za nabavku goriva je bio veći za 46.000,00 KM iz razloga što su u 2022. godini bile više cijene goriva na tržištu,
- trošak nabavke plina „propan – butan“ koji se koristi za zagrijavanje prostorija upravne zgrade je bio veći za 3.000,00 KM zbog rasta cijena na tržištu,
- nabavka materijala za izgradnju puteva na kaseti je manje realizovana za 4.400,00 KM u odnosu na Plan,
- trošak potrošnje električne energije je bio manji za oko 5.000,00 KM,
- nematerijalni troškovi su zbirno manji za oko 12.000,00 KM u odnosu na Plan,
- trošak za održavanje građevinskih mašina je bio veći za 5.000,00 KM u odnosu na Plan iz razloga što su mašine dotrajale, amortizovane i proizvode veliki trošak. Na osnovu toga, pokrenuta je procedura nabavke novog buldozera za rad na deponiji,
- trošak plaća uposlenih je veći za oko 30.721,00 KM u odnosu na planirana sredstva za ove namjene,
- amortizacija je manja za 248.000,00 KM,
- servis dugoročnih kredita je manji za 99.000,00 KM,
- negativne kursne razlike su bile planirane u iznosu od 122.000,00 KM a realizovane su u iznosu od 233.349,00 KM što je više za 111.349,00 KM. Na ove troškove Društvo ne može da utiče.

Ostatak rashoda je ostvaren uglavnom u nivou planiranih.

Što se tiče finansijskog aspekta poslovanja, veoma je bitno napomenuti da je Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" tokom cijele 2022. godine bilo solventno, da je redovno izmirivalo obaveze prema državnim organima i institucijama (obaveze po osnovu PDV-a, poreza na dobit, poreza i doprinosa na plaće radnika, te razne vrste taksi i naknada), tako da po ovom osnovu nema neizmirenih obaveza.

Također, u skladu sa otplatnim planom Društvo uredno izmiruje kreditne obaveze prema Ministarstvu finansija Federacije BiH odnosno Svjetskoj banci na ime kredita WB-IDA 36720 i 3672-1 BOS/ZE podignutim za potrebe izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". U 2022. godini izmirena su četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 946.583 KM. Društvo je do sada na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos 10.376.946,30 KM. Posljednja rata za otplatu kredita WB-IDA 3672 dospijeva u 2025. godini, a za kredit WB-IDA 3672-1 dospijeva u 2027. godini.

U 2022. godini Društvo je uredno izmirilo sve obaveze prema svojim radnicima (plaće, topli obrok, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom).

Uredno su izmirivane obaveze i prema dobavljačima, izvođačima radova i konsultantima za isporučenu robu, radove i usluge izvršene za potrebe Društva.

Dakle, sa 31.12.2022. godine Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" nema značajnijih neizmirenih obaveza po svim naprijed navedenim osnovama, koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu.

#### 4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA

Izvještaj o radu Direktora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2022. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

#### 5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA

Izvještaj o radu Nadzornog odbora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2022. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izvještaja.

#### 6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA

Reviziju finansijskih izvještaja Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2022. godinu izvršila je revizorska kuća "EXPERT" d.o.o. Zenica.

Izvještaj neovisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja "RDM" d.o.o. Zenica za 2022. godinu nalazi se u prilogu ovog Izvještaja.

#### 7. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI I INVESTICIONA ULAGANJA U 2022. GODINI

U 2022. godini Društvo je u potpunosti realiziralo svoj Plan javnih nabavki, te je u tom smislu provelo ukupno 13 postupaka javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH, putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, kojim su izabrani dobavljači/izvođači radova i zaključeni ugovori odnosno okvirni sporazumi. U tabeli broj 16. prikazani su postupci javnih nabavki provedeni putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, te vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma i ugovora.

*Tabela broj 16. – Pregled postupaka javnih nabavki provedenih putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva u 2022. godini.*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrsta postupka nabavke	Vrijednost okvirnog sporazuma u KM bez PDV-a	Vrijednost ugovora u KM bez PDV-a
1.	Nabavka pogonskog goriva (dizel i benzin)	Otvoreni postupak	147.048,00	
2.	Servisiranje radnih mašina Caterpillar	Otvoreni postupak	92.000,00	
3.	Nabavka HTZ opreme i uniformi	Konkurentski zahtjev	19.124,00	
4.	Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga	Otvoreni postupak		679.820,00
5.	Nabavka hemijskih supstanci za potrebe uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata: LOT 1 - solna kiselina i LOT 2 - cleaneri	Otvoreni postupak	LOT 1.- 164.640,00 LOT 2.- 78.692,80	
6.	Nabavka plina "propan – butan"	Konkurentski zahtjev		7.095,12

7.	Nabavka i produženje kolske vage	Otvoreni postupak		65.000,00
8.	Nabavka plinskih zvona	Konkurenstki zahtjev		20.000,00
9.	Nabavka putničkog vozila	Konkurenstki zahtjev		34.150,00
10.	Zemljani radovi na petoj ćeliji kasete broj 2	Otvoreni postupak		817.300,00
11.	Održavanje uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata	Otvoreni postupak	59.021,94 KM	
12.	Izgradnja solarne fotonaponske elektrane	Otvoreni postupak		99.895,00
13.	Servis postrojenja za ekstrakciju i sagorijevanje deponijskog plina	Konkurenstki zahtjev		20.000,00
<b>UKUPNO</b>			<b>560.526,74</b>	<b>1.743.260,12</b>

Kao što se iz tabelarnog pregleda vidi, vrijednost ugovora koji su zaključeni u 2022. godini iznosi 1.743.260,12 KM, dok vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma iznosi 560.526,74 KM. Zbog svoje prirode, okvirni sporazumi se zaključuju na određeni vremenski period (po Zakonu o JN do 4 godine) i prestaju važiti zavisno koji se od uslova predviđenih u njima prvi ispuni, utrošak planiranih sredstava ili utrošak količine predmeta nabavke ili istek vremenskog perioda na koji su zaključeni, tako da u našem slučaju vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma je raspoređen na period 1-3 godine.

Osim javnih nabavki koje su provedene putem otvorenog postupka ili konkurentskog zahtjeva, proveden je i određeni broj javnih nabavki putem direktnog sporazuma.

U tabeli broj 17. su prikazane nabavke realizirane putem direktnog sporazuma čija je vrijednost od 1.000 do 6.000 KM bez PDV-a. Kod svih nabavki čija vrijednost prelazi iznos od 1.000 KM Društvo je zaključivalo ugovore, dok kod nabavki manje vrijednosti iste su realizirane putem narudžbenice. Ukupna vrijednost zaključenih ugovora putem direktnog sporazuma iznosi 127.843,91 KM.

*Tabela broj 17. Pregled postupaka javnih nabavki čija je vrijednost od 1.000 KM do 6.000 KM bez PDV-a koji su realizirani putem direktnog sporazuma u 2022. godini*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrijednost nabavki u KM bez PDV-a
1.	Revizija finansijskih izvještaja za 2021. godinu	6.000,00
2.	Plin „propan-butan“ za grijanje prostorija	5.978,00
3.	Pregled opreme za gašenje požara	1.049,00
4.	Usluge čišćenja zgrade	5.830,00
5.	Vrećasti filteri	2.048,00
6.	Laptop	1.170,00
7.	Izrada i montaža oluka	1.900,00
8.	Kasko osiguranje građevinskih mašina	3.012,47

9.	Izmjena i dopuna softvera kolskih vaga	2.102,00
10.	Idejni projekat za pretvaranje deponijskog plina u električnu energiju	5.042,74
11.	Usluge deratizacije, dezinfekcije i dezinfekcije	5.080,00
12.	Prehrambeni artikli	2.015,18
13.	Pocjena vrijednosti kasete za odlaganje otpada	6.000,00
14.	Table upozorenja	1.223,13
15.	Pranje saobraćajnice Tišina-Dolača	5.650,00
16.	Usluge ispitivanja spremnika za plin	1.200,00
17.	Pregled opreme za gašenje požara	1.080,00
18.	Obavezno osiguranje od automobilske odgovornosti	2.194,90
19.	Aparat za detekciju gasa	5.999,73
20.	Vrećasti filteri	1.070,00
21.	Remont pumpe za vodu	1.104,31
22.	Traktorska kosilica	4.272,65
23.	Kompjuterska oprema	2.076,92
24.	Klima uređaj	2.004,70
25.	Baždarenje kolskih vaga	1.400,00
26.	Čišćenje i pražnjenje septičke jame	1.116,82
27.	Održavanje web stranice	1.040,00
28.	Rekonstrukcija kupatila	4.800,00
29.	Popravak uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata	3.881,14
30.	Pumpa za pretakanje goriva	1.325,00
31.	Izvođenje radova na izradi pristupne staze u krugu deponije	5.200,00
32.	Ugradnja korugiranih PEHD cijevi	5.908,00
33.	Oprema za grijanje	5.016,00
34.	Revizija finansijskih izvještaja za 2022. godinu	6.000,00
35.	Hlorovodonična kiselina	5.880,00
36.	Kardan prskalice rasipač đubriva	980,00
37.	Set kvačila Man	3.627,96
38.	Nadzor nad izvođenjem zemljanih radova	5.500,00
39.	Konvektori	1.065,26
<b>Ukupno:</b>		<b>127.843,91</b>

## **8. PLAN POSLOVANJA ZA 2023. GODINU**

Nadzorni odbor je na svojoj 10. sjednici održanoj dana, 03.03.2022. godine donio Trogodišnji plan poslovanja Društva za period 2022. – 2024. godina, a nakon prethodno provedene procedure donošenja Plana u skladu sa Statutom Društva. Saglasnost na Trogodišnji plan poslovanja dao je Gradonačelnik Zenice u funkciji Skupštine Društva. S obzirom da su neki parametri poslovanja se promijenili nakon donošenja Trogodišnjeg plana poslovanja, Uprava Društva je pripremila revidirani Plan poslovanja za 2023. godinu, koji je donio Nadzorni odbor nakon saglasnosti Skupštine Društva.

Prema revidiranom Planu poslovanja, u 2023. godini Društvo planira ostvariti prihode u iznosu od 4.217.180 KM. Prihodi su planirani najvećim dijelom od odlaganja komunalnog otpada (3.400.080 KM), zatim odlaganja neopasnog industrijskog otpada (317.500 KM), od prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada (79.600 KM), od prodaje osnovnih sredstava (150.000 KM), kao i oprihodovanjem dijela grant sredstava Vlade Federacije BiH i ostalih donatora (270.000 KM).

U 2023. godini planirano je da se deponira 75.200 tona otpada, od čega je 73.000 tona komunalnog otpada i 2.200 tona neopasnog industrijskog otpada. Ova projekcija je rađena na bazi procjena i količine otpada koja je deponovana u 2022. godini.

Planom poslovanja u 2023. godini troškovi poslovanja su planirani u iznosu od 3.368.397 KM. U strukturi troškova su planirana sredstva za plaćanje četiri anuiteta kredita Svjetskoj banci u iznosu oko 1 milion KM, dok finansijski rezultat poslovanja na kraju 2023. godine bi trebalo da bude u bruto iznosu od 848.383 KM.

### **8.1 Plan investicionih ulaganja u 2023. godini**

U 2023. godini Društvo planira investirati oko 1 milion KM u projekte i opremu koji su neophodni u radu Deponije. Nekoliko značajnijih investicija su započete krajem 2022. godine i realizirati će se u 2023. godini tj. većina troškova finansiranja ovih investicija će se izmiriti i knjižiti u 2023. godini.

#### **8.1.1 Zemljani radovi na petoj ćeliji kasete broj 2.**

Najznačajnija investicija u finansijskom smislu jeste izvođenje pripremnih zemljanih radova na petoj ćeliji kasete broj 2. Površina pete ćelije iznosi cca 3,5 ha. Radi se o investiciji koja predstavlja nastavak fazne izgradnje kasete broj 2., čija ukupna površina iznosi 7ha od čega je u 2020. godini izgrađeno 3,5ha. Vrijednost ugovorenih radova iznosi 817.300 KM bez PDV-a odnosno 956.241,00 KM sa PDV-om. Sredstva za finansiranje radova je obezbjedilo Društvo iz vlastitih sredstava poslovanja u iznosu od 756.241,00 KM, dok će Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko – dobojskog kantona sufinansirati radove sa iznosom od 200.000 KM. Izvođač radova je uveden u posao krajem 2022. godine, a rok za izvođenje radova je šest mjeseci od uvođenja u posao. Relativno povoljni vremenski uslovi tokom zimskih mjeseci su uticali da Izvođač izvodi radove planiranom dinamikom i isti bi trebali biti završeni prije isteka ugovorenog roka. Sljedeća faza u izgradnji novih odlagališnih kapaciteta bi trebala biti nabavka i ugradnja multibarijerne zaštite sa ugradnjom drenažnog sistema za procjedne vode i sistema za otplinjavanje kasete. Radi se o investiciji oko 2,5 miliona KM.

### 8.1.2 Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga

U 2022. godini Društvo je provelo proceduru nabavke buldozera za potrebe tehnološkog procesa rada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Finansiranje nabavke će biti realizirano putem finansijskog lizinga u trajanju od pet godina. Ugovor o nabavci buldozera je zaključen u 2022. godini, a isporuka je trebala biti početkom 2023. godine. Međutim, zbog krize u svijetu uzrokovane Covid 19 i ratom u Ukrajini nastali su problemi u lancu isporuke komponenti koji su neizostavni dio mašina, pa je isporuka buldozera prolongirana najkasnije do 31.10.2023. godine. Ukupna vrijednost ovog ugovora sa svim troškovima iznosi 679.820,00 bez PDV-a odnosno 795.389,40 KM sa PDV-om. Nakon, nabavke novog buldozera, planirano je da se dio ovih troškova kompenzira sa prodajom starog buldozera, čije održavanje iziskuje značajne finansijske troškove. Osim toga, troškove održavanja i servisiranja buldozera u garantnom roku će snositi isporučilac, pa bi i sami troškovi održavanja građevinskih mašina trebali biti u značajnoj mjeri smanjeni.

### 8.1.3 Izgradnja solarne fotonaponske elektrane

Veoma značajna investicija u 2023. godini je izgradnja solarne fotonaponske elektrane. Društvo je obezbjedilo Idejni projekat, prethodnu elektro-energetsku saglasnost i provelo proceduru izbora Izvođača putem javne nabavke. Ugovor o izgradnji solarne fotonaponske elektrane je zaključen krajem prošle godine i realizacija investicije bi se trebala okončati do sredine 2023. godine. Ugovorom je predviđeno da će Izvođač izraditi Glavni projekat elektrane, obezbjediti potrebne dozvole i saglasnosti, te montirati solarne panele i pustiti u probni rad elektranu. Vrijednost Ugovora iznosi 99.895,00 KM bez PDV-a odnosno 116.877,15 KM sa PDV-om. Sredstva za finansiranje cjelokupnog projekta obezbjedili smo putem Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko – dobojskog kantona koje je za ovaj projekat izdvojilo 150.000 KM.

### 8.1.4 Nabavka i produženje kolske vage

Krajem 2022. godine Društvo je provelo proceduru javne nabavke izbora izvođača radova, koji će nabaviti i produžiti jednu kolsku vagu, kako bi imali mogućnost vagati vozila tzv. šlepere. Vrijednost Ugovora iznosi 76.050,00 KM, a sa ovim projektom Društvo je apliciralo na Javni poziv za dodjelu sredstava kod Fonda za zaštitu okoliša FBiH. Međutim, Fond je u međuvremenu poništio Javni poziv, tako da će Društvo sa vlastitim sredstvima finansirati ovu investiciju. U toku su pripreme aktivnosti Izvođača oko realizacije ove investicije, koja bi se trebala završiti do kraja mjeseca maja ove godine.

Tabela broj 18. Pregled investicija započetih u 2022. godini, koje će se realizirati u 2023. godini

R/Br.	NAZIV INVESTICIJE	Iznosi u (KM) sa PDV-om
1.	Zemljani radovi na petoj ćeliji kasete broj 2	956.241,00
2.	Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga	795.389,40
3.	Izgradnja solarne fotonaponske elektrane	116.877,15
4.	Nabavka i produženje kolske vage	76.050,00
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.868.507,55</b>



Pored ovih investicija, čija realizacija je počela u 2022. godini, ali će se završiti u 2023. godini, Društvo je u svom Planu poslovanja planiralo realizirati i druge veće ili manje investicije u 2023. godini ukupne vrijednosti cca 1. milion KM.

U tabeli broj 19. i 20. dat je pregled investicija u projekte i nabavku osnovnih sredstava i opreme, koje se planiraju realizirati u toku 2023. godine.

*Tabela broj 19. – Značajnije investicije i projekti u 2023. godini*

R/Br.	NAZIV INVESTICIJE	Iznosi u (KM)
1.	Izrada i isporuka metalnih zvona, 8 komada	20.000
2.	Nabavka putničkog vozila, uz prodaju starog vozila	31.000
3.	Povećanje angažovane snage u trafo stanici	20.000
4.	Nabavka materijala i ugradnja hidrantske mreže	10.000
5.	Nabavka postrojenja za prečišćavanje deponijskog filtrata	648.000
6.	Nabavka prese za baliranje reciklažnih materijala potiska 60 tona,	220.000
7.	Izrada projektne dokumentacije za izmjenu građevinske dozvole za drugu fazu odlagališne kasete	30.000
8.	Glavni Projekat zatvaranja kasete broj 1.	6.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>985.000</b>

*Tabela br. 20. - Nabavka opreme manje vrijednosti u 2023. godini*

R/Br.	NAZIV OPREME, PROJEKTA	Iznosi u (KM)
1.	Izgradnja stepenica na kosini iznad kontejnera za smještaj radnika	6.000
2.	Nabavka informatičke opreme	3.000
3.	Nabavka cisterne za crpljenje mulja iz separatora i prališta zapremine od 3m <sup>3</sup>	5.000
4.	Nabavka pumpe za vodu 10 KW	5.000
5.	Nabavka novog naprednog knjigovodstvenog softwera	6.000
6.	Edukacija uposlenika	6.000
7.	Popravak ulazne kapije	6.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>25.000</b>

Navedene investicije Društvo planira da finansira iz vlastitih operativnih sredstava, ali će i aplicirati na donatorska sredstva domaćih i međunarodnih fondova.

Dakle, u 2023. godini Društvo će investirati oko 2,8 miliona KM u projekte i nabavku mašina i opreme.



## 9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Analizirajući cjelokupno poslovanje Društva u 2022. godini koje se odvijalo u nepovoljnim ekonomskim uslovima kakvi vladaju u našoj Državi pogotovo u uslovima recesije, može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u procesu zbrinjavanja otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Društvo je ostvarilo svoje planom postavljene zadatke i ciljeve. Plan je dobrim dijelom ostvaren zahvaljujući prije svega, realiziranim količinama deponovanog otpada i pomoći donatora na implementaciji projekata, te u finansijskom smislu uspjelo je održati balans između realiziranih prihoda i ostvarenih troškova poslovanja.

Društvo je u kontinuitetu pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada, a u 2022. godini je deponovano 72.373,04 tona komunalnog otpada. U finansijskom aspektu poslovanja, 2022. godina se može ocijeniti kao uspješna godina u poslovanju Društva. Na kraju poslovne godine ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 1.338.262 KM (neto) uz realizaciju značajnih investicionih ulaganja bez kreditnog zaduženja. Treba napomenuti, da je Društvo u 2021. godini transferiralo u Budžet Grada Zenica 250.000 KM dobiti ostvarene u 2020. godini, te 650.000 KM od dobiti ostvarene u 2021. godini.

Društvo je redovno izvršavalo finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bilo je likvidno u svakom trenutku. Uredno su izmirivane obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Posebno treba naglasiti da je Društvo uspjelo u 2022. godini izmiriti četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci, kao i redovno servisirati prateće troškove kredita u ukupnom iznosu od 946.583 KM.

Pored svega navedenog, Društvo svake godine investira značajna finansijska sredstva u projekte i opremu čime u kontinuitetu jača svoje tehničke kapacitete. Investicije koje ćemo realizirati u 2023. godini će poboljšati uslove rada, doprinijeti još uspješnijem poslovanju i odvijanju tehnološkog procesa rada na Deponiji.

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" rad je bio organiziran i obavljan u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima, te su primijenjivane najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu tehnologije zbrinjavanja otpada. Ekološki pokazatelji rada Deponije su pod stalnim monitoringom kroz redovno praćenje najvažnijih parametara životne sredine. Društvo uredno izvršava svoje obaveze zadate Okolinskom dozvolom.

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" će i u narednom periodu nastaviti da vrši kontinuirana unapređenja i usklađivanja svojih aktivnosti na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" u cilju zaštite i očuvanja okoliša i voditi će računa da svi elementi koji imaju uticaja na okoliš (emisije u zrak, emisije u vodu, upravljanje otpadom, zdravlje i sigurnost radnika, protivpožarna zaštita i dr.) budu usklađeni sa aspektima zaštite okoliša i važećom zakonskom legislativom.

Zenica, april 2023. godine

**Direktor**  
  
\_\_\_\_\_  
**Šabani Adnan, Bsc.ecc.**

