



**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" d.o.o. Zenica**

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
PRIVREDNOG DRUŠTVA  
"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA  
U 2021. GODINI**

**Zenica, april 2022. godine**

## SADRŽAJ

<b>1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST.....</b>	<b>2</b>
1.1 Odluka o osnivanju Društva i opšti podaci o Društvu.....	2
1.2 Realizacija funkcije Društva.....	3
1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost.....	4
<b>2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA.....</b>	<b>5</b>
2.1. ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA.....	6
2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada.....	6
2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada.....	8
2.2 IZDVOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA.....	9
<b>3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2021. GODINI.....</b>	<b>10</b>
3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2021. godini.....	10
3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti.....	11
3.3 Obrazloženje rezultata poslovanja.....	12
3.3.1 Finansijski prihodi.....	12
3.3.2 Finansijski rashodi.....	15
4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA U 2021. GODINI (u prilog.....	17
5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA U 2021. GODINI (u prilogu).....	17
6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA ZA 2021. GODINU (u prilogu).....	17
<b>7. INVESTICIONA ULAGANJA U 2021. GODINI.....</b>	<b>17</b>
<b>8. PLAN POSLOVANJA ZA 2022. GODINU.....</b>	<b>19</b>
8.1 Plan investicionih ulaganja u 2022.godini.....	19
<b>9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....</b>	<b>21</b>

## 1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJU FUNKCIJE ZA KOJU JE JAVNO PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST

### 1.1 Odluka o osnivanju Društva i opšti podaci o Društvu

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica (u daljem tekstu se koristi i termin: Društvo) je osnovano Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću, broj: 01-01-5-14311/02, koju je donijelo Vijeće Općine Zenica na svojoj sjednici održanoj dana, 12. septembra 2002. godine ("Službene novine Općine Zenica", broj: 7/02 i 8/03). Društvo je upisano kod Kantonalnog suda u Zenici na osnovu Rješenja o upisu, broj: U/I-3232/02 od 02.10.2002. godine. Ove godine navršava se 20 godina od osnivanja Društva.

Privredno društvo posluje pod firmom "**REGIONALNA DEPONIJIA MOŠĆANICA**" i organizovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću. Skraćeni naziv firme je "**RDM**" d.o.o. Zenica.

Osnivač Društva je **Grad Zenica** sa 100 % udjelom u osnivačkom ulogu. U ime Osnivača, ovlaštenja Skupštine Društva vrši Gradonačelnik Zenice.

U mandatnom periodu 2021.-2024. godina funkciju Nadzornog odbora obavljaju:

- **Sabira Helvida**, dipl.ing.građ. (predsjednik)
- **Jakuta Imširović**, dipl.ing.maš.
- **Adnan Bajramović**, dipl.ecc.

U 2021. godini Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je zastupao **Šabani Adnan**, bachelor ekonomije, koji je imenovan od strane Nadzornog odbora na mandatni period od četiri godine, a dužnost direktora preuzeo je 16.10.2020. godine.

Sjedište PD "RDM" d.o.o. Zenica se nalazi na adresi:  
Mošćanica bb., 72000 Zenica.

Tel. 032/446-360;

Fax. 032/446-634

web stranica: [www.rdm.ba](http://www.rdm.ba)

e-mailovi: [adnan.sabani@rdm.ba](mailto:adnan.sabani@rdm.ba); [regdepze@bih.net.ba](mailto:regdepze@bih.net.ba); [deponija@bih.net.ba](mailto:deponija@bih.net.ba)

Identifikacioni broj: 4218003170004

PDV broj: 218003170004

Transakcijski računi: 338 580 222 098 7733 – Unicredit Bank d.d.

338 580 225 311 4424 – UniCredit Bank d.d.

186 161 031 071 7182 – Ziraat Bank BH d.d.

## 1.2 Realizacija funkcije Društva

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je javno preduzeće čija je osnovna djelatnost zbrinjavanje čvrstog neopasnog otpada. U organizacionom smislu Društvo djeluje kao cjelina tj. nema organiziranih poslovnih jedinica izvan svoga sjedišta. Nakon izgradnje prve faze Regionalne deponije "Mošćanica" 2008. godine, Društvo je uspostavilo sistem upravljanja nad radom Regionalne deponije i od tada svoje aktivnosti u okviru osnovne djelatnosti obavlja na ovoj deponiji.

Društvo je investitor i implementator projekta izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica", koja se finansirala iz sredstava kredita Svjetske banke, broj: 3672 BOS/ZE i 3672-1 BOS/ZE, te grant sredstvima Vlade Federacije BiH. Sredstva za izgradnju prve faze Deponije zadužilo je Društvo u iznosu od 7 miliona USD, a garancije za vraćanje kredita je dala tada Općina Zenica. Grant sredstva Vlade FBiH kojim je Vlada participirala u sufinansiranju izgradnje Regionalne deponije "Mošćanica" su iznosila oko 2 miliona KM. Lokaciju i projektnu dokumentaciju za izgradnju Deponije obezbjedila je Općina Zenica. Izgradnja prve faze Regionalne deponije se odvijala u periodu od 04. maja 2005. godine do 05. juna 2008. godine. Regionalna deponija "Mošćanica" je zvanično puštena u rad 05. juna 2008. godine i od tada se svakodnevno otpad odlaže na ovoj deponiji.

Regionalna deponija "Mošćanica" je izgrađena na prostoru sjevernog odlagališta površinskog kopa "Mošćanica" i udaljena je cca 15 Km od grada Zenica. Deponija se prostire na površini od 249.964,00 m<sup>2</sup> i cjelokupni prostor je ograđen betonskom ogradom visine 2 m. Prema izgrađenoj infrastrukturi, Deponija se može podijeliti na dvije zone, i to: ulazno-izlazna zona u kojoj su smješteni objekti, kao što su; upravna zgrada za administrativno osoblje sa kupatilima i sanitarnim čvorom za radnike, zatim ulazno-izlazna kolska vaga sa instaliranim softverom za vage i evidenciju korisnika usluga Regionalne deponije u okviru koje postoji i nadstrešnica sa vagarskom kućicom. Pored toga, na ulazno-izlaznoj zoni nalaze se još i čuvarska kućica i glavna kapija Deponije, pretakalište za gorivo, rezervoar za pitku vodu, spremnik za plin sa plinskom stanicom za zagrijavanje objekta upravne zgrade, radionica sa skladištem za alat i repromaterijal, te garažama za motorna vozila, plato za pranje točkova vozila sa separatorima za otpadne vode i mulj, reciklažno dvorište opremljeno kontejnerima i posudama za posebne kategorije otpada, objekat za baliranje i skladištenje reciklabilnih materijala. Drugu zonu Deponije čine kasete za odlaganje otpada sa pripadajućom infrastrukturuom, gdje je ranije izgrađena kasete tlocrtne površine 4 ha. U zoni odlagališnih kasete se nalazi i novoizgrađena kasete za odlaganje otpada tlocrtne površine 3,6 ha u koju se trenutno vrši odlaganje otpada. Zatim, u zoni odlagališnih kasete izgrađen je sistem za upravljanje procjednim vodama, koji čine uređaj za prečišćavanje deponijskog filtrata, tri lagune (zapremine 1.000 m<sup>3</sup>, 850 m<sup>3</sup> i 300 m<sup>3</sup>) sa pumpnim stanicama za recirkulaciju procjednih voda, drenažni sistem za odvodnju procjednih voda iz kasete sa sistemom kolektora, revizionih okana i dr. Također, na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" postoji izgrađen sistem za otplinjavanje odlagališnih kasete (kasete broj 1. i 2.), koji čine plinska stanica sa bakljom za spaljivanje deponijskog plina, metalna zvona za otplinjavanje povezana sa cjevovodima do plinske stanice i dr.. Prostor Regionalne deponije "Mošćanica" je osvijetljen sa rasvjetom. Društvo raspolaže i sa radnim mašinama (kompaktor, bager, buldozer, kamion, dva traktora sa priključcima), tri putnička automobila i ostalom opremom neophodnom za rad.

Prijem otpada na Deponiji se odvija svakodnevno u vremenu od 07.00 do 23.00 sata.

Pored poslova zbrinjavanja otpada, aktivnosti na Deponiji su usmjerene i na poslove izdvajanja reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada, kao što su: PET ambalaža, tvrda plastika, metalni otpad, papir-karton, auto-gume, drvo i dr..

### 1.3 Organizaciona struktura Društva i zaposlenost

Statutom Društva i Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica utvrđena je organizacija i struktura radnih mjesta koja je raspoređena po službama i to: služba za tehničke poslove, služba za ekonomsko – finansijske poslove i služba za opšte, pravne i kadrovske poslove.

Na dan 31.12.2021. godine u Privrednom društvu "Regionalna deponija Mošćanica" je bilo zaposleno ukupno 40 radnika, od kojih su 34 radnika zaposlena sa ugovorom o radu na neodređeno vrijeme, a 5 radnika je bilo zaposleno na osnovu ugovora o radu na određeno vrijeme, te direktor koji se nalazi u radnom odnosu na određeno vrijeme odnosno čiji se radni angažman u Društvu vezuje za mandatni period u trajanju od četiri godine.

U 2021. godini Društvo je primilo u radni odnos ukupno 7 radnika, i to 5 radnika na određeno vrijeme u trajanju do 12 mjeseci koji su raspoređeni na poslove selekcije otpada i izdvajanju korisnih komponenti, te 2 radnika na neodređeno vrijeme koji su raspoređeni na poslove vozača kamiona i radnika u reciklažnom dvorištu.

U 2021. godini nije bilo prestanaka radnog odnosa radnika.

Tabela broj 1. - Broj radno angažovanih lica u "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.

	2019. godine	2020. godine	2021. godine
Broj radnika angažovanih po Ugovoru o radu na neodređeno vrijeme	34	32	34
Broj radnika angažovanih po Ugovoru o radu na određeno vrijeme	7	1	6
Broj pripravnika angažovanih po Ugovoru o radu na određeno vrijeme	3		
<b>Ukupan broj radnika</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	<b>40</b>

U sljedećoj tabeli data je struktura zaposlenih u Društvu na dan, 31.12.2021. godine po kvalifikacionoj strukturi, spolnoj zastupljenosti, starosnoj strukturi, strukturi zaposlenih po penzijskom stažu i nacionalnoj strukturi.

Tabela broj 2.- Struktura radno angažovanih lica u PD "RDM" d.o.o. Zenica na dan 31.12.2021. godine

Kvalifikaciona struktura zaposlenih		Spolna zastupljenost		Starosna struktura zaposlenih		Struktura zaposlenih po penzijskom stažu		Nacionalna struktura zaposlenih	
		Muškarci	Žene						
Mr. sc	1	1	0	18 - 25 godina	0	do 5 godina	4	Bošnjaci	39
VSS	5	2	3						
VŠS	0	0	0	26 - 35 godina	5	6 - 10 godina	4	Srbi	1
VKV	3	3	0	36 - 45 godina	21	11 - 15 godina	12	Hrvati	0
SSS	2	1	1	46-55 godina	8	16 - 25 godina	11	Ostali	0
KV	23	23	0	preko 55 godina	6	26 - 35 godina	7		
NSS	6	6	0			36 - 40 godina	2		
<b>Ukupan broj zaposlenih u "RDM" d.o.o. Zenica: 40</b>									

## 2. PRUŽANJE USLUGA DRUŠTVA

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je u toku 2021. godine svakodnevno i u kontinuitetu u skladu sa radnim vremenom Deponije pružao usluge zbrinjavanja komunalnog i njemu sličnog neopasnog otpada. I u 2021. godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" otpad se dopremao sa područja Regije za upravljanje čvrstim otpadom – Zenica, koju čine osam gradova i općina iz Zeničko – dobojskog i Srednjobosanskog kantona (Zenica, Visoko, Travnik, Vitez, Busovača, Zavidovići, Žepče i Novi Travnik). Prema statističkim podacima, Regija koju opslužuje Regionalna deponija "Mošćanica" ima oko 400.000 stanovnika.

U cilju uštede odlagališnog prostora, te prije svega iz ekoloških razloga, a donekle i socio-ekonomskih razloga Društvo je nastavilo sa aktivnostima na izdvajanju korisnih materijala iz dopremljenog otpada (PET ambalažu, papir-karton, tvrdu plastiku, metal, drvo, auto-gume i dr.). Po tom osnovu Društvo je ostvarilo dodatni izvor prihoda, koji ne može pokriti troškove angažmana izvršilaca na tim poslovima, ali ekološki benefiti su evidentni jer smo time do sada uštedili oko 56.000 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora, čime smo značajno produžili vijek eksploatacije kasete za odlaganje otpada.

Pored poslova na zbrinjavanju otpada i izdvajanju korisnih materijala iz otpada zaposleni u Društvu su angažovani i na redovnom održavanju kruga Regionalne deponije "Mošćanica", čija površina iznosi cca 24 ha (košenje trave, čišćenje rigola i šahtova, čišćenje saobraćajnica, potkresivanje stabala voća, kestena i dr, izgradnja internih saobraćajnica na odlagališnoj kaseti i pristupne rampe za istovar otpada, izgradnja bočnih strana kasete i prekrivanje otpada zemljanim materijalom). Poseban problem s kojim se suočavamo jeste nabavka kvalitetnog materijala za prekrivku otpada i izgradnju internih saobraćajnica, te pristupne

rampe za istovar otpada. Materijal za izgradnju puteva i pristupne rampe Društvo dijelom nabavlja sa kamenoloma po komercijalnoj osnovi, međutim potrebe za ovim materijalom su znatno veće od mogućnosti nabavke.

U nastavku će biti prikazani podaci o količinama odloženog komunalnog otpada, neopasnog industrijskog otpada i građevinskog otpada, te podaci o količinama izdvojenog korisnog materijala iz dopremljenog otpada.

## 2.1 ODLOŽENE KOLIČINE OTPADA

### 2.1.1 Odložene količine komunalnog otpada

Doprema otpada na Deponiju je osnovni faktor koji utiče na finansijske prihode Društva. U strukturi deponovanog otpada najveće učešće je komunalnog otpada. U 2021. godini doprema otpada je bila veća u odnosu na prethodnu godinu, kao i u odnosu na Plan.

Plan pružanja usluga deponovanja otpada po korisnicima usluga za 2021. godinu je izrađen na osnovu podataka o količinama otpada koje su odložene u ranijem periodu.

U tabeli broj 3. dat je pregled planiranih i dopremljenih količina komunalnog otpada na Regionalnu deponiju "Mošćanica" po korisnicima usluga u 2021. godini.

Tabela broj 3.- Planirane i dopremljene količine komunalnog otpada na RD "Mošćanica" u 2021. god.

R/ br.	Naziv korisnika usluga	Planirane količine komunalnog otpada za period 01.01.- 31.12.2021.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u periodu 01.01.- 31.12.2021.g. u (t)	Dopremljene količine komunalnog otpada u odnosu na Plan u (t)	Ostvarenje Plana u (%)
1.	Grad Zenica	30.000	28.247,60	-1.752,40	94,16
2.	Grad Visoko	12.400	12.574,03	+174,03	101,40
3.	Općina Travnik	8.400	8.923,29	+523,29	106,23
4.	Općina Vitez	4.800	4.843,49	+43,49	100,91
5.	Općina Busovača	1.800	1.903,90	+103,90	105,77
6.	Općina Žepče	450	399,32	-50,68	88,74
7.	Općina Zavidovići	6.200	5.808,83	-391,17	93,69
8.	Općina Novi Travnik	3.600	3.367,17	+57,17	101,59
9.	Ostali korisnici	850	8.933,80	+8.083,80	1.051,0
<b>UKUPNO</b>		<b>68.500</b>	<b>75.291,43</b>	<b>+6.791,43</b>	<b>109,91</b>

Za period od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine planirano je da se deponuje 68.500 tona komunalnog otpada. U ovom periodu na Regionalnu deponiju "Mošćanica" dopremljeno je 75.291,43 tone komunalnog otpada, što je za 6.791,43 tone više u odnosu na Plan tj. ukupni procenat realizacije Plana odlaganja komunalnog otpada je 109,91 %.

Korisnici usluga koji su evidentirani kao "Ostali korisnici" su privredna društva i općine koji nisu potpisnici Sporazuma o pristupanju Projektu upravljanja čvrstim otpadom i korištenju Regionalne deponije "Mošćanica" u Zenici.

U tabeli broj 4. su dati podaci o ukupno dopremljenim količinama komunalnog otpada u periodu od početka rada RD "Mošćanica" 05.06.2008. godine do 31.12.2021. godine.

*Tabela broj 4. – Pregled dopremljenih količina komunalnog otpada na RD "Mošćanica" za period 05.06.2008.-31.12.2021. godine.*

GRAD/ OPĆINA	Dopremljene količine komunalnog otpada u tonama – (t)				
	u 2020. godini	u 2021. godini	Ukupne količine komunalnog otpada		Procentualno učešće
ZENICA	28.273,86	28.247,60	za period 2008.-2021. g.	347.764,40	51,60 %
VISOKO	12.233,95	12.574,03	za period 2008.-2021. g.	114.585,15	17,00 %
TRAVNIK	8.463,70	8.923,29	za period 2008.-2021. g.	89.856,70	13,33 %
BUSOVAČA	4.737,74	1.903,90	za period 2008.-2021. g.	20.250,78	3,00 %
ŽEPČE	404,12	399,32	za period 2008.-2021. g.	7.083,42	1,05 %
VITEZ	4.737,74	4.843,49	za period 2013.-2021. g.	34.576,34	5,13 %
ZAVIDOVIĆI	5.675,55	5.808,83	za period 2014.-2021. g.	25.977,77	3,85 %
NOVI TRAVNIK	3.514,36	3.367,17	za period 2016.-2021. g.	17.338,70	2,57 %
OSTALI KORISNICI	822,45	8.933,80	za period 2008.-2021. g.	16.561,39	2,46 %
<b>UKUPNO</b>	<b>65.880,31</b>	<b>75.291,43</b>		<b>673.994,65</b>	<b>100,00 %</b>

Kao što se iz naprijed navedene tabele vidi, za nepunih 14 godina rada, na Regionalnu deponiju "Mošćanica" je dopremljeno i na ekološki prihvatljiv način zbrinuto 673.994,65 tona komunalnog otpada. Pored toga, treba napomenuti da se u odlagališnim kasetama odlaže građevinski i neopasni industrijski otpad, te inertni materijal koji se koristi za prekrivku deponovanog otpada i izgradnju internih puteva za kretanje kamiona po kaseti. Najveći korisnik usluga Regionalne deponije "Mošćanica" je Grad Zenica sa 51,60 % odloženih količina komunalnog otpada u odnosu na ukupno deponovane količine ove vrste otpada.

## 2.1.2 Odložene količine neopasnog industrijskog i građevinskog otpada

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica je u 2021. godini imalo zaključene ugovore o odlaganju neopasnog industrijskog otpada sa nekoliko privrednih subjekata, kao što su: "Prevent CEE" d.o.o., "Prevent Leather" d.o.o. Visoko, "Prevent Fabrics" d.o.o. Visoko, "AFOZ" d.o.o. Travnik, Eko-industrijski otpad "ZIZI" d.o.o. Travnik, "Alba Zenica" d.o.o.. Pored toga, Društvo zaprima neopasni industrijski otpad i od drugih subjekata koji povremeno u vlastitoj režiji dopreme otpad na Deponiju.

Radi se o dopremi i odlaganju tekstilnog otpada, spužvi, komada prerađene kože, sitnog plastičnog otpada i dr., koji se proizvodi u procesu industrijske proizvodnje, a koji se po svom sastavu i osobinama, u skladu sa Pravilnikom o kategorijama otpada sa listama ("Službene novine FBiH", broj: 09/05), svrstava u kategoriju neopasnog otpada.

Također, na Deponiju se odlažu i određene količine građevinskog otpada, mješavine zemlje i šuta, te kabastog otpada iz domaćinstva. U protekloj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" je odloženo 2.708,29 tona ovih vrsta otpada (Tabela broj 5. i 6.).

U tabeli broj 5. i 6. dat je pregled količina neopasnog industrijskog i građevinskog otpada koje su odložene na Regionalnu deponiju "Mošćanica" tokom 2021. godine

Tabela broj 5. - Količine neopasnog industrijskog otpada odložene na RD "Mošćanica" u 2021. god.

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Balirani tekstilni otpad	1.020,29
2.	Neopasni industrijski otpad	821,42
3.	Prerađeni kožni otpaci (wet white koža, wet blue koža)	604,88
4.	Otpadne pelene	116,72
5.	Otpad s krupne rešetke	39,18
6.	Otpadni madraci	1,84
<b>Ukupno</b>		<b>2.604,33</b>

Kao što se iz prethodne tabele vidi najveći udio u dopremi neopasnog industrijskog otpada je u baliranom tekstilnom otpadu (otpaci od tekstila, pjene, spužvice, obrađene kože i sl.), koji nastaje kao nus produkt prilikom krojenja autopresvlaka i sl. Ova vrsta otpada se uglavnom doprema iz kompanija Prevent grupacije. Također, iz ovih kompanija se dopremaju i prerađeni kožni otpaci (wet white kože i wet blue kože) koji nastaje u tehnološkom procesu štavljenja kože, a u obliku je piljevine koja nastaje nakon fizičke obrade na mašini za tanjenje, te suhog špalta i obrezine koji nastaju na mašini za suho cijepanje, te otpad sa krupne rešetke, koji nastaje prije tehnološkog procesa obrade otpadnih voda. Pod neopasnim industrijskim otpadom se podrazumijeva rashodovani inventar (ormari, stolovi, stolice i dr.).

Tabela broj 6. - Količine građevinskog otpada, te mješavine šuta i zemlje odložene na RD "Mošćanica" u 2021. god.

R /br.	Vrste otpada	Odložene količine u tonama (t)
1.	Fasadne mrežice	69,66
2.	Nerazvrstani građevinski otpad	137,23
3.	Mješavina zemlje i šuta	29,95
4.	Građevinski otpad bez armiranog betona	3,12
<b>Ukupno</b>		<b>239,96</b>

## 2.2 IZDOJENE KOLIČINE KORISNOG MATERIJALA IZ DOPREMLJENOG OTPADA

S obzirom da je izgradnja kasete za odlaganje otpada finansijski zahtjevna investicija, Društvo je u cilju produženja radnog vijeka za eksploataciju odlagališta Deponije, te iz ekoloških i socioloških razloga, organiziralo vršenje poslova selekcije otpada i izdvajanja korisnih materijala iz dopremljenog otpada, a koji se može dalje vratiti u proces reciklaže (papir, karton, PET ambalaža, metali, tvrda plastika, drvo, staklo i dr.). Izdvajanje ovih materijala se vrši manuelnim putem na samom radnom polju odlagališne kasete, a da bi unaprijedili uslove rada i ostvarili još bolje rezultate na izdvojenim količinama materijala potrebno je uspostaviti tehnološku liniju za selektiranje i izdvajanje korisnih materijala iz otpada.

Izdvajanjem korisnih materijala iz dopremljenog otpada ostvarujemo ekološki benefit a ekonomski bi se ogledao u uštedi odlagališnog prostora. Za nepunih četrnaest godina rada Deponije uštedeno je cca 56.000 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora.

U 2021. godini je iz dopremljenih količina otpada izdvojeno 161,54 tona korisnog materijala, od čega 99,83 tone PET ambalaže, zatim 59,96 tona kartona/papira, 0,57 tona tvrde plastike, te 1,18 tona otpadnog metala, kao i 1.563 komada otpadnih guma. Procijenjujemo da smo ovim aktivnostima u 2021. godini uštedili cca 4.000 m<sup>3</sup> odlagališnog prostora.

Izdvojena PET ambalaža i karton/papir se presuje pomoću dvokomorne hidraulične prese i balirane količine materijala privremeno se skladište na reciklažno dvorište.

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, a najznačajniji kupci su: Alba Zenica d.o.o., Pet servis d.o.o. Zenica, Eko-sirovina d.o.o. Tuzla, Eko-industrijski otpad ZIZI d.o.o. i drugi. Na taj način Društvo ostvaruje dodatni prihod iz poslovanja, a u 2021. godini od izdvojenih količina korisnih materijala iz otpada ostvaren je neto prihod u iznosu od 87.289,48 KM.

Tabela broj 7. – Pregled količina izdvojenih reciklabilnih materijala iz dopremljenog otpada

Vrsta otpada	Ukupna količina za period 05.06.2008.-31.12.2019. g.	2020. g.	2021. g.	Ukupno 2008.-2021. g.	Ušteda odlagališnog prostora za period 2008.-2021.
PET ambalaža	1.139,15 t	56,82 t	99,83 t	1.295,80 t	49.888,30 m <sup>3</sup>
Karton/papir	688,03 t	0,20 t	59,96 t	748,19 t	935,24 m <sup>3</sup>
Tvrda plastika	169,93 t	0,89 t	0,57 t	171,39 t	3.187,85 m <sup>3</sup>
Metal	63,88 t	1,76 t	1,18 t	66,82	2.004,60 m <sup>3</sup>
Gume	35.885 kom.	1.356kom.	1.563 kom.	38.804 kom.	-----
<b>Ušteda zapremine odlagališnih kaset: 56.015,99 m<sup>3</sup></b>					

**Napomena:** Pored navedenih vrsta otpada, izdvojene su i određene količine drugih korisnih materijala iz otpada, kao što su; drvo, staklo i dr., čije količine nisu utvrđene vaganjem, ali njihovo izdvajanje također doprinosi uštedi u zapremini odlagališnih kaset.

### 3. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### 3.1 Finansijski rezultat poslovanja u 2021. godini

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je 2021. godinu okončalo sa pozitivnim rezultatom finansijskog poslovanja. Veoma važno je istaći činjenicu da je Društvo tokom cijele godine u svakom trenutku bilo solventno i likvidno što je bila i pretpostavka za uredno izmirenje svih obaveza.

Planom poslovanja za 2021. godinu prihodi su planirani u iznosu od 3.717.650 KM. Društvo je u 2021. godini ostvarilo prihode u iznosu od 4.123.433 KM, što je za 405.783 KM više u odnosu na Plan poslovanja odnosno procenat realizacije Plana je 110,91 %. U odnosu na 2020. godinu ostvareni prihodi su veći za 710.991 KM ili 20,83 %.

S druge strane, ukupni rashodi u 2021. godini su iznosili 2.648.305 KM, što je u odnosu na 2020. godinu povećanje za 154.243 ili 5,82 %. U odnosu na Plan poslovanja za 2021. godinu prema kojem su rashodi planirani u iznosu od 2.678.150 KM, rashodi ostvareni u 2021. godini su manji za 29.845 KM ili 1,12 %.

Također, u Planu poslovanja za 2021. godinu bruto dobit je planirana u iznosu od 1.039.500 KM. Međutim, Društvo je u obračunskom periodu 01.01.-31.12.2021. godine ostvarilo veći finansijski rezultat u odnosu na Plan – ostvarena je bruto dobit u iznosu od 1.475.128 KM. Ostvarena dobit je veća u odnosu na planiranu za 438.628 KM ili 29,53 %.

Nakon obračuna poreza na dobit u iznosu od 148.940 KM, ostvarena neto dobit Društva za period 01.01.-31.12.2021. godine iznosi 1.326.188 KM.

U strukturi ostvarene bruto dobiti uvrštena su i oprihodovana grant sredstva Vlade FBiH i ostalih donatora u iznosu od 269.535 KM, kojim su Vlada i donatori učestvovali u sufinansiranju izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". Dakle, radi se o sredstvima koja su već utrošena u izgradnju, projekte i nabavku neophodne opreme na Deponiji. Grant sredstva se oprihoduju sukcesivno u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardom 20 (MRS 20), te se na kraju poslovne godine iznos oprihodovanih sredstava uvrsti u ukupne prihode i na njega plati porez na dobit. Tako da ukoliko se izuzmu ova oprihodovana grant sredstva iz prihoda, realna bruto dobit iznosi oko 1.031.653 KM.

*Tabela broj 8. - Rezultati finansijskog poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u 2021. godini*

PRIHODI	4.123.433 KM
RASHODI	2.648.305 KM
Bruto dobit	1.475.128 KM
Porez na dobit	148.940 KM
<b>NETO DOBIT</b>	<b>1.326.188 KM</b>

Društvo je i pored otežanih uslova poslovanja uspjelo zadržati finansijsku stabilnost i nastaviti trend ostvarivanja rezultata pozitivnog finansijskog poslovanja.

U tabeli br. 9. prikazani su osnovni finansijski pokazatelji poslovanja za prethodne tri godine.

*Tabela broj 9. – Pregled rezultata poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica u posljednje tri godine*

Godina	Ukupan prihod	Ukupan rashod	Bruto dobit	Porez na dobit	Poslovni rezultat (Neto dobit)
2021.	4.123.433 KM	2.648.305 KM	1.475.128 KM	148.940 KM	1.326.188 KM
2020.	3.412.442 KM	2.494.062 KM	918.380 KM	92.379 KM	826.001 KM
2019.	3.620.004 KM	2.452.914 KM	1.167.090 KM	147.609 KM	1.019.481 KM

### 3.2 Prijedlog za raspored ostvarene dobiti

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" je redovni aplikant na javne pozive za dodjelu grant sredstava, koje raspisuju donatori, kao što je Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Ze-do kantona i dr. S obzirom da je uslov za učešće i prihvatanje aplikacije na javnom pozivu da aplikant-investitor učestvuje sa vlastitim sredstvima u sufinansiranju kandidovanog projekta sa oko 60% sredstava, Društvo mora imati na raspolaganju inicijalna sredstva za učešće u projektima prilikom apliciranja na javne pozive za dodjelu grant sredstava kod donatora. Većina projekata neophodnih u radu Deponije zahtijevaju izdvajanje značajnih finansijskih sredstava koje Društvo ne može samo finansirati bez pomoći državnih organa, fondova i sl.

Stoga, prijedlog je Direktora Društva da se iskazana neto dobit za 2021. godinu u iznosu od 1.326.188 KM rasporedi na slijedeći način:

- 500.000,00 KM u Budžet Grada Zenica i
- 826.188,00 KM na akumuliranu dobit ovog Društva.

Sredstva akumulirane dobiti će se iskoristiti za sufinansiranje projekata koji se namjeravaju realizirati u ovoj godini na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Tu posebno izdvajamo nabavku buldozera, koji prema procjeni na tržištu košta oko 680.000 KM bez PDV-a. Politika Menadžmenta je da dokle god se mogu finansirati projekti na Regionalnoj deponiji iz vlastitih sredstava i grantova, da se ne uzimaju krediti kod komercijalnih banaka.

### **3.3 Obrazloženje rezultata finansijskog poslovanja**

Planom poslovanja za 2021. godinu planirana bruto dobit Društva je bila 1.039.500 KM. Na kraju poslovne godine je iskazana veća bruto dobit od planirane i ona iznosi 1.475.128 KM.

Razlog ostvarivanja veće dobiti od planirane je u činjenici da je Društvo, s jedne strane, ostvarilo veće prihode po osnovu većih količina odloženog otpada i prodaje većih količina reciklabilnih materijala, te ostvarenih donatorskih sredstava i oprihodovanih sredstava, te manje realizacije troškova u odnosu na planirane iznose.

Također, Menadžment je tokom cijele godine pratio rast prihoda i sa istim usklađivao rashode kako bi se održala likvidnost Društva i ostvarili rezultati pozitivnog finansijskog poslovanja, što je na kraju ove izvještajne godine i postignuto.

**Važno je istaći činjenicu da je Društvo zadržalo nepromijenjenu cijenu odlaganja komunalnog otpada, te da je do sada sve investicije realiziralo iz vlastitih sredstava poslovanja i obezbjeđenih donacija, bez dodatnih kreditnih zaduženja.**

#### **3.3.1 Finansijski prihodi**

U strukturi ostvarenih prihoda, najveći dio prihoda Društvo ostvaruje iz svoje osnovne djelatnosti zbrinjavanja neopasnog otpada kroz fakturisanje izvršenih usluga:

- za odlaganje komunalnog otpada,
- za odlaganje neopasnog industrijskog otpada i
- za odlaganje građevinskog otpada.

Pored toga, prihodi se ostvaruju i prodajom reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, PET ambalaže, papira-kartona, metala, tvrde plastike.

U strukturi prihoda je prikazan i dio oprihodovanih grant sredstava koje je Društvo obezbjedilo od strane različitih domaćih i međunarodnih institucija. Naime, Društvo redovno aplicira svojim projektima iz oblasti okoliša na donatorska sredstva domaćih i međunarodnih institucija te shodno tome ostvaruje određene prihode.

Prihodi od grant sredstava predstavljaju oprihodovana donatorska sredstva Vlade Federacije BiH, Ministarstva za okoliš i turizam F BiH, Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko-dobojskog kantona, Fonda za zaštitu okoliša F BiH i švedske razvojne agencije SIDA. Najveći udio u donatorskim sredstvima predstavljaju sredstva Vlade Federacije BiH u iznosu oko 2.861.000,00 KM koja je sufinansirala izgradnju Deponije i nabavku opreme. U skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima 20 (MRS 20) Društvo svake godine oprihoduje jedan dio tih donatorskih sredstava.

Ključni parametri koji utiču na visinu cijene deponovanja otpada odnosno na finansijski rezultat poslovanja Društva su dopremljene količine otpada i troškovi poslovanja. Na količinu dopremljenog otpada odnosno prihoda koji se ostvaruju po tom osnovu, Društvo ne može da utiče. To najviše ovisi o tehničko - finansijskim mogućnostima gradskih/općinskih operatera da što više otpada koji se produkuje na njihovom području prikupe i dopreme na Regionalnu deponiju. U ranijem periodu gradovi i općine su pojačale tehničke kapacitete svojih operatera i proširile područja organizovanog prikupljanja otpada. Nažalost, veoma se malo radi na selektiranju otpada na mjestu nastanka i izdvajanja korisnih materijala, pa značajne količine otpada završavaju na Regionalnoj deponiji. Povećanju prihoda doprinose i prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada, te prihodi od deponovanja neopasnog industrijskog otpada.

U tabeli broj 10. je prikazana struktura ostvarenih prihoda u 2021. godini.

*Tabela broj: 10. - Struktura ostvarenih prihoda*

R/ br.	Vrsta prihoda	Planirani iznos bez PDV-a	Realizovani iznos bez PDV-a
1.	Miješani komunalni otpad	3.130.450	3.563.656 KM
2.	Neopasni industrijski otpad	187.200	171.550 KM
3.	Građevinski otpad	5.000	2.903 KM
4.	Prodaja iskoristivih materijala	105.000	87.289 KM
5.	Oprihodovana grant sredstva (Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline ZDK, Švedska razvojna agencija "SIDA", Fond za zaštitu okoliša F BiH)	288.500	269.535 KM
6.	Ostali prihodi	1.500	515 KM
7.	Pozitivne kursne razlike	0	27.985 KM
<b>UKUPNO:</b>		<b>3.717.650</b>	<b>4.123.433 KM</b>

U strukturi prihoda za usluge odlaganja miješanog komunalnog otpada, ostvareni prihodi su veći od planiranih prihoda u iznosu od 433.206 KM.

Što se tiče prihoda od usluga odlaganja neopasnog industrijskog otpada, odlaganja građevinskog otpada i prodaje korisnih materijala, ostvaren je manji iznos prihoda u odnosu na Plan. Oprihodovana grant sredstva su nešto manja od planiranih sredstava a njihov planirani iznos je utvrđen procjenom na osnovu realizovanih donatorskih sredstava i procjene da ćemo ostvariti određene donacije tokom godine.

Pozitivne kursne razlike su nastale po kreditima 36720 – BOS i 36720-1 BOS koje je Društvo zadužilo kod Svjetske banke.

Društvo je posebno izloženo valutnom riziku po Subsidijarnim kreditnim sporazumima kojim je zaduženje definisano u SDR, koji ima promjenljiv kurs prema EUR i BAM, te porast kursa ove valute utiče na povećanje duga u valutama EUR i BAM i obrnuto. Na promjene kursa valuta Društvo ne može da utiče.

U konačnici, Društvo je u 2021. godini ostvarilo više ukupnih prihoda za 405.783 KM u odnosu na Plan.

U tabeli broj 11. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama komunalnog otpada, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina komunalnog otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu.

*Tabela broj: 11. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu*

R/br.	<b>Miješani komunalni otpad</b>			
1.	Planirane količine	68.500 tona	Planirani iznos prihoda	3.130.450,00 KM
2.	Ostvarene količine	75.291,43 tona	Ostvareni iznos prihoda	3.563.656,00KM
3.	Višak u dopremi	+6.791,43 tone	Ostvareni višak prihoda u odnosu na Plan	+433.206,00 KM

U tabeli broj 12. su prikazani podaci o planiranim i deponovanim količinama neopasnog industrijskog otpada (tekstilnog otpada, prerađenih kožnih ostataka, staklene vune), građevinskog otpada i mješavine šuta i zemlje, te podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od deponovanih količina navedenih vrsta otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu.

*Tabela broj: 12. - Pregled planiranih i ostvarenih veličina u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu*

R/br.	<b>Neopasni industrijski otpad</b>			
1	Planirane količine	3.050,00 tona	Planirani iznos prihoda	187.200,00KM
2	Ostvarene količine	2.844,29 tone	Ostvareni iznos prihoda	171.550,00 KM
3	Manjak u dopremi	-205,71 tona	Ostvareni manjak prihoda	-15.650,00 KM

U tabeli broj 13. su prikazani podaci o planiranim i ostvarenim prihodima od prodaje izdvojenih reciklabilnih (iskoristivih) materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu

Tabela broj: 13. – Pregled planiranih i ostvarenih prihoda od prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada u odnosu na Plan poslovanja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. g.

R/br.	Prihodi po osnovu prodaje izdvojenih reciklabilnih materijala iz otpada	
1	Planirani iznos prihoda od prodaje	105.000,00 KM
2	Ostvareni iznos prihoda od prodaje	87.289,00KM
3	Razlika ostvarenih prihoda od prodaje u odnosu na Plan	-17.711,00 KM

Prihodi ostvareni od prodaje reciklabilnih materijala (PET ambalaža, tvrda plastika, papir-karton, metal) ovise od tržišnih cijena, pristigle količine i izdvojene količine navedenih materijala iz komunalnog otpada. Prodaja se vrši putem javnih poziva, čime se nastoji ostvariti prodaja materijala na tržištu po najpovoljnijim cijenama.

### 3.3.2 Finansijski rashodi

Finansijski rashodi koje Društvo ima su protekom vremena približno istih vrijednosti i uglavnom nemaju značajan rast. Veći dio troškova se odnosi na fiksne troškove a mali dio troškova su varijabilni troškovi. Planom poslovanja za 2021. godinu, planirani su ukupni rashodi u iznosu od 2.678.150 KM. Na kraju poslovne godine rashodi su iznosili 2.648.305 KM što je manje za 29.845 KM u odnosu na Plan.

U strukturi rashoda, neki rashodi su ostvareni u većem iznosu od planiranog, dok su neki ostvareni u manjem iznosu od planiranog kako slijedi:

- trošak korištenja kiseline u radu uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata je bio manji za oko 12.000,00 KM,
- trošak za nabavku goriva je bio veći za 10.000,00 KM iz razloga što su u 2021. godini bile više cijene goriva na tržištu,
- trošak nabavke plina propan - butan koji se koristi za zagrijavanje prostorija upravne zgrade je bio manji za 2.000,00 KM,
- nabavka materijala za izgradnju puteva na kaseti je manje realizovana za 9.500,00 KM u odnosu na plan,
- trošak za održavanje građevinskih mašina je bio veći za 21.000,00 KM u odnosu na plan iz razloga što su mašine dotrajale, amortizovane i proizvode veliki trošak. Na osnovu toga, pokrenuta je procedura nabavke novog buldozera za rad na deponiji.
- trošak plaća uposlenih je manji za 3.721,00 KM u odnosu na planirana sredstva za ove namjene.
- nematerijalni troškovi su manji za 124.000,00 KM iz razloga što su u vrijeme izrade Plana poslovanja, troškovi servisiranja kredita Svjetske banke evidentirani u nematerijalnim troškovima, ali na osnovu preporuke neovisne eksterne revizije ovi troškovi su prebačeni u finansijske rashode, na osnovu čega su finansijski rashodi veći za 102.000,00 KM u odnosu na Plan.
- troškovi za ishranu uposlenih su manji za 3.000,00 KM.

- servis dugoročnih kredita je manji za 42.000,00 KM
- negativne kursne razlike su bile planirane u iznosu od 143.484 KM a realizovane su u iznosu od 207.148,00 KM što je više za 63.664,00 KM. Na ove troškove Društvo ne može da utiče.

Ostatak rashoda je ostvaren uglavnom u nivou planiranih.

U tabeli broj 14. prikazana je struktura ostvarenih rashoda u 2021. godini:

Tabela broj: 14. - Struktura ostvarenih rashoda

R/br.	Vrsta rashoda	Planirani iznos u KM	Realizovani iznos u (KM)
1.	Materijalni troškovi	266.000	242.185
2.	Troškovi proizvodnih usluga	126.000	139.456
3.	Nematerijalni troškovi	169.100	44.876
4.	Troškovi plaća i naknada zaposlenim	925.000	921.279
5.	Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	150.000	149.108
6.	Amortizacija	850.000	849.750
7.	Finansijski rashodi	192.050	294.113
8.	Ostali rashodi		7.538
<b>UKUPNO:</b>		<b>2.678.150</b>	<b>2.648.305</b>

Što se tiče finansijskog aspekta poslovanja, veoma je bitno napomenuti da je Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" tokom cijele 2021. godine bilo solventno, da je redovno izmirivalo obaveze prema državnim organima i institucijama (obaveze po osnovu PDV-a, poreza na dobit, poreza i doprinosa na plaće radnika, te razne vrste taksi i naknada), tako da po ovom osnovu nema neizmirenih obaveza.

Također, u skladu sa otplatnim planom Društvo uredno izmiruje kreditne obaveze prema Ministarstvu finansija Federacije BiH odnosno Svjetskoj banci na ime kredita WB-IDA 36720 i 3672-1 BOS/ZE podignutim za potrebe izgradnje i opremanja Regionalne deponije "Mošćanica". U 2021. godini izmirena su četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci u iznosu od 849.750 KM. Društvo je do sada na ime otplate anuiteta kredita prema Svjetskoj banci (broj kredita: WB-IDA 3672 i WB-IDA 3672-1) sa troškovima servisiranja kredita uplatilo ukupan iznos 9.430.363,30 KM. Posljednja rata za otplatu kredita WB-IDA 3672 dopsijeva u 2025. godini, a za kredit WB-IDA 3672-1 dopsijeva u 2027. godini.

U 2021. godini Društvo je uredno izmirilo sve obaveze prema svojim radnicima (plaće, topli obrok, regres za godišnji odmor i druge naknade koje im pripadaju u skladu sa Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom).

Uredno su izmirivane obaveze i prema dobavljačima, izvođačima radova i konsultantima za isporučenu robu, radove i usluge izvršene za potrebe Društva.

Dakle, sa 31.12.2021. godine Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" nema značajnijih neizmirenih obaveza po svim naprijed navedenim osnovama, koje bi opteretile poslovanje u narednom periodu.

#### 4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA

Izveštaj o radu Direktora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2021. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izveštaja.

#### 5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA

Izveštaj o radu Nadzornog odbora Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2021. godinu dat je posebno u prilogu ovog Izveštaja.

#### 6. IZVJEŠTAJ OVLAŠTENOG REVIZORA

Reviziju finansijskih izvještaja Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2021. godinu izvršila je revizorska kuća "EXPERT" d.o.o. Zenica.

Izveštaj neovisnog revizora o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu nalazi se u prilogu ovog Izveštaja.

#### 7. INVESTICIONA ULAGANJA U 2021. GODINI

U 2021. godini Društvo je provelo nekoliko postupaka javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH, putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, kojim su izabrani dobavljači/izvođači radova i zaključeni ugovori odnosno okvirni sporazumi. U tabeli broj 15. prikazani su postupci javnih nabavki provedeni putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva.

*Tabela broj 15. – Pregled postupaka javnih nabavki, provedenih putem otvorenog postupka i konkurentskog zahtjeva, u 2021. godini.*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrijednost okvirnog sporazuma u KM bez PDV-a	Vrijednost ugovora u KM bez PDV-a
1.	Materijal za prekrivku otpada na kasetama (krečnjak)	30.000,00	
2.	Nabavka metalnih zvona za sistem otplinjavanja		20.000,00
3.	Asfaltiranje interne saobraćajnice do novoizgrađene kasete u dužini od 200m		37.622,00
4.	Nabavka hemijskih supstanci za potrebe uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata	95.000,00	
7.	Sanacija krova upravne zgrade		13.485,00
8.	Izrada idejnog projekta za korištenje solarne energije		2.500,00
9.	Monitoring okolišnih parametara (deponijski plin i vode)	17.000,00	
10.	Popravak uređaja za prečišćavanje deponijskog filtrata		22.996,00
<b>UKUPNO</b>		<b>142.000,00</b>	<b>96.603,00</b>

Kao što se iz tabelarnog pregleda vidi, vrijednost ugovora koji su zaključeni i realizovani u 2021. godini iznosi 96.603,00 KM, dok vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma iznosi 142.000,00 KM. Zbog svoje priode, okvirni sporazumi se zaključuju na određeni vremenski period (po Zakonu o JN do 4 godine) i prestaju važiti zavisno koji se od uslova predviđenih u njima prvi ispuni, utrošak planiranih sredstava ili količina ili istek vremenskog perioda na koji su zaključeni, tako da vrijednost zaključenih okvirnih sporazuma u iznosu od 142.000,00 KM je raspoređen na period 2-3 godine.

Osim javnih nabavki koje su provedene putem otvorenog postupka ili konkurentskog zahtjeva, proveden je i veliki broj javnih nabavku putem direktnog sporazuma.

U tabeli broj 16. su prikazane nabavke realizirane putem direktnog sporazuma čija je vrijednost od 1.000 do 6.000 KM bez PDV-a.

*Tabela broj 16. Pregled postupaka javnih nabavki čija je vrijednost od 1.000 KM do 6.000 KM bez PDV-a koji su realizirani putem direktnog sporazuma u 2021. godini*

R/ br.	Naziv nabavke	Vrijednost nabavki u KM bez PDV-a
1.	Nabavka krečnjaka za puteve na kaseti	3.982,23
2.	Nabavka plina „propan-butan“ za zagrijavanje upravne zgrade	2.560,00
3.	Osiguranje od automobilske odgovornosti vozila	2.212,00
4.	Kasko osiguranje građevinskih mašina	3.012,49
5.	Usluge deratizacije, dezinfekcije i dezinskecije na Deponiji, dva puta godišnje	4.280,00
6.	Računarska oprema	1.760,50
7.	Popravak sistema grijanja i nabavka plinskog isparivača	4.310,00
8.	Nabavka električnih uređaja za potrebe radnika u kuhinji na kaseti	1.190,60
9.	Nabavka kamena za puteve na kaseti	1.720,60
10.	Popravak gasnog analizatora	1.181,48
11.	Popravak mjernog uređaja kolske vage	1.675,00
12.	Nabavka plina „propan-butan“ za zagrijavanje upravne zgrade	3.439,80
13.	Radar za mjerenje nivoa solne kiseline u spremniku	2.130,00
14.	Pokazni uređaj za mjerenje težine na kolskoj vagi	2.360,00
15.	Redovno godišnje baždarenje kolskih vaga	1.300,00
16.	Usisavanje taložnika mulja i odvoz materijala	2.730,00
17.	Popravak klima uređaja na građevinskim mašinama	1.600,00
18.	Laptop	1.279,48
20.	Pumpa za vodu	3.451,00
<b>Ukupno:</b>		<b>63.881,47</b>

## **8 . PLAN POSLOVANJA ZA 2022. GODINU**

Nadzorni odbor je na svojoj 10. sjednici održanoj dana, 03.03.2022. godine donio Trogodišnji plan poslovanja Društva za period 2022. – 2024. godina, nakon prethodno provedene procedure donošenja u skladu sa Statutom Društva.

Prema Planu poslovanja, u 2022. godini Društvo planira ostvariti prihode u iznosu od 4.183.460 KM. Prihodi su planirani najvećim dijelom od odlaganja komunalnog otpada (3.555.460 KM), zatim odlaganja neopasnog industrijskog otpada (100.000 KM), od prodaje reciklabilnih materijala izdvojenih iz otpada (98.000 KM), od prodaje osnovnih sredstava (150.000 KM), kao i oprihodovanjem dijela grant sredstava Vlade Federacije BiH i ostalih donatora (280.000 KM).

U 2022. godini planirano je da se deponira 77.740 tona otpada, od čega je 76.040 tona komunalnog otpada i 1.700 tona neopasnog industrijskog otpada. Ova projekcija je rađena na bazi procjena i količine otpada koja je deponovana u 2021. godini.

Planom poslovanja u 2022. godini troškovi poslovanja su planirani u iznosu od 2.835.102 KM. U strukturi troškova su planirana sredstva za plaćanje četiri anuiteta kredita Svjetskoj banci u iznosu oko 1 milion KM, dok finansijski rezultat poslovanja na kraju 2022. godine bi trebalo da bude u bruto iznosu od 1.348.358 KM.

### **8.1 Plan investicionih ulaganja u 2022. godini**

U narednoj godini Društvo planira investirati oko 1 milion KM u projekte i opremu koji su neophodni u radu Deponije. Najznačajnija investicija u finansijskom smislu jeste izvođenje pripremnih zemljanih radova na petoj ćeliji kasete broj 2. čija površina iznosi cca 3,5 ha. Radi se o nastavku fazne izgradnje kasete broj 2., čija ukupna površina iznosi 7ha od čega je u 2020. godini izgrađeno 3,5ha. Vrijednost ovih radova je cca 700.000 KM. Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko – dobojskog kantona će sufinansirati ove radove u iznosu od 200.000 KM. Radovi su planirani za treći kvartal ove godine.

U 2022. godini Društvo je planiralo nabaviti buldozer za potrebe tehnološkog procesa rada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Finansiranje nabavke će biti realizirano putem finansijskog lizinga u trajanju od pet godina. U ovoj godini procjenjujemo da će Društvo morati izdvojiti inicijalna sredstva za nabavku u iznosu cca 200.000 KM. Sva motorna vozila i građevinske mašine u vlasništvu Društva su amortizovana tj. njihova knjigovodstvena vrijednost je 0,00 KM. Prosječna starost građevinskih mašina i motornih vozila je 15 godina, te je neophodno da se u narednom periodu nabave nove mašine i vozila. Troškovi servisiranja i održavanja građevinskih mašina su enormno visoki. Za nesmetano funkcionisanje Regionalne deponije "Mošćanica" i svakodnevni rad na poslovima zbrinjavanja otpada kao prioritet se nametnula potreba za nabavkom buldozera. Postojeći buldozer s kojim raspolažemo iziskuje značajne troškove u servisiranju i popravkama, pa u slučaju njegovog kvara Društvo nema alternativu u postupanju sa otpadom.

Također, ove godine u planu je i nabavka jednog putničkog vozila za službene potrebe zaposlenih uz prodaju starog vozila, koje je staro 20 godina.

Veoma značajna investicija u tekućoj godini je i izgradnja solarne fotonaponske elektrane. Za ovu investiciju, Društvo je u prošloj godini obezbjedilo Idejni projekat. Procjena je da će investicija koštati cca 85.000 KM. Sredstva za solarnu elektranu Društvo će nastojati obezbjediti od nadležnih organa i fondova.

Društvo je u ranijem periodu uložilo značajna sredstva i u postepenoj zamjeni rasvjetnih tijela sa LED rasvjetom, kako bi smanjilo potrošnju električne energije i povećalo energetske učinkovitost.

U tabeli broj 17. i 18. dat je pregled investicija u projekte i nabavku osnovnih sredstava i opreme, koje se planiraju realizirati u toku 2022. godine.

*Tabela broj 17. – Značajnije investicije i projekti u 2022. godini*

R/B	NAZIV INVESTICIJE, PROJEKTA	Iznosi u (KM) bez PDV-a
1.	Zemljani radovi na petoj ćeliji kasete broj 2	700.000
2.	Nabavka buldozera putem finansijskog lizinga na 5 godina	200.000
3.	Nabavka i produženje kolske vage	80.000
4.	Nabavka 10 komada plinskih zvana	25.000
5.	Izgradnja solarne fotonaponske elektrane	85.000
6.	Izrada Idejnog projekta za iskorištavanje deponijskog plina u toplotnu i električnu energiju	20.000
7.	Nabavka putničkog vozila uz prodaju starog vozila	35.000
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.145.000</b>

*Tabela br. 18. - Nabavka opreme manje vrijednosti u 2022. godini*

R/B	NAZIV OPREME, PROJEKTA	Iznosi u (KM) bez PDV-a
1.	Nabavka kosilice	4.000
2.	Nabavka informatičke opreme	3.000
3.	Nabavka cisterne za crpljenje mulja iz separatora i prališta zapremine od 3m <sup>3</sup>	5.000
4.	Nabavka pumpe za vodu 10 KW	4.500
5.	Multidetektor plinova	5.500
6.	Sistem automatskog mjerenja nivoa goriva	5.000
7.	Nabavka i ugradnja 2 komada klima uređaja	2.000
8.	Uređenje platoa čuvarske kućice broj 2.	5.000
9.	Nabavka jarbola (3 komada)	3.000
10.	Nabavka rasipača soli za ceste (1 komad)	2.000
	<b>UKUPNO:</b>	<b>39.000</b>

Navedene investicije Društvo planira da provede iz vlastitih operativnih sredstava izuzev dijela investicije za izvođenje zemljanih radova na petoj ćeliji kasete broj 2., jer je za ove radove Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoline Zeničko-dobojskog kantona već obezbjedilo 200.000 KM donatorskih sredstava. Također, Društvo će aplicirati na donatorska sredstva domaćih i međunarodnih fondova i za druge navedene projekte.

## 9. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Analizirajući cjelokupno poslovanje Društva u 2021. godini koje se odvijalo u nepovoljnim ekonomskim uslovima kakvi vladaju u našoj Državi pogotovo u uslovima recesije izazvane pandemijom COVID-19, može se zaključiti da su postignuti značajni rezultati, kako u pozitivnom finansijskom poslovanju, tako i u procesu zbrinjavanja otpada na Regionalnoj deponiji "Mošćanica". Društvo je ostvarilo svoje planom postavljene zadatke i ciljeve. Plan je dobrim dijelom ostvaren zahvaljujući prije svega, realiziranim količinama deponovanog otpada i pomoći donatora na implementaciji projekata, te u finansijskom smislu uspjelo se održati balans između realiziranih prihoda i ostvarenih troškova poslovanja.

Društvo je u kontinuitetu pružalo usluge prijema, kontrole i deponovanja otpada, a u 2021. godini je deponovano 75.291,43 tona komunalnog otpada, što je za 9,91% više od planiranih količina. U finansijskom aspektu poslovanja, 2021. godina se može ocijeniti kao veoma uspješna godina u poslovanju Društva. Na kraju poslovne godine ostvaren je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 1.326.188 KM (neto) uz održanje cijene usluga i realizaciju značajnih investicionih ulaganja bez kreditnog zaduženja. Dio ove dobiti u iznosu od 500.000 KM će se transferisati u Budžet Grada, nakon što Skupština Društva donese odluku o rasporedu dobiti. Treba napomenuti, da je Društvo u 2021. godini transferiralo u Budžet Grada Zenica 250.000 KM dobiti ostvarene u 2020. godini.

Društvo je redovno izvršavalo finansijske obaveze prema svojim povjeriocima i bilo je likvidno u svakom trenutku. Uredno su izmirivane obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, obaveze po osnovu poreza i doprinosa, obaveze po osnovu PDV-a i dr.

Posebno treba naglasiti da je Društvo uspjelo u 2021. godini izmiriti četiri anuiteta kredita prema Svjetskoj banci, kao i redovno servisirati prateće troškove kredita u ukupnom iznosu od 849.750 KM.

Na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" rad je bio organiziran i obavljan u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima, te su primijenjivane najbolje raspoložive prakse za ovu vrstu tehnologije zbrinjavanja otpada. Ekološki pokazatelji rada Deponije su pod stalnim monitoringom kroz redovno praćenje najvažnijih parametara životne sredine. Društvo uredno izvršava svoje obaveze zadate Okolinskom dozvolom.

Privredno društvo "Regionalna deponija Mošćanica" će i u narednom periodu nastaviti da vrši kontinuirana unapređenja i usklađivanja svojih aktivnosti na Regionalnoj deponiji "Mošćanica" u cilju zaštite i očuvanja okoliša i voditi će računa da svi elementi koji imaju uticaja na okoliš (emisije u zrak, emisije u vodu, upravljanje otpadom, zdravlje i sigurnost radnika, protivpožarna zaštita i dr.) budu usklađeni sa aspektima zaštite okoliša i važećom zakonskom legislativom.

Zenica, april 2022. godine

 Direktor  
  
Šabani Adnan, Bsc.ecc.

**"REGIONALNA DEPONIJ A MOŠĆANICA" D.O.O. ZENICA  
- NADZORNI ODBOR-**

Na osnovu člana 29. Statuta Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica, Nadzorni odbor Društva na svojoj 11. sjednici održanoj dana, 28.04.2022. godine donio je:

**O D L U K U**  
**o usvajanju Izvještaja o poslovanju "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu**

**Član 1.**

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Privrednog društva "Regionalna deponija Mošćanica" d.o.o. Zenica za 2021. godinu.

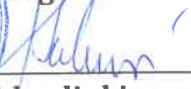
**Član 2.**

Izvještaj o poslovanju "RDM" d.o.o. Zenica za 2021. godinu se nalazi u prilogu ove Odluke.

**Član 3.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 02-270/22.  
Zenica, 28.04.2022. godine

  
**Predsjednica  
Nadzornog odbora**  
  
**Sabira Helvida, dipl.ing.građ.**

Dostaviti:  
1x Skupština Društva – Gradonačelnik Zenice  
1x Sektor za javna preduzeća i ustanove Grada Zenica  
1x Sektor za ekologiju i komunalne poslove Grada Zenica  
1x Stručna služba Gradskog vijeća Zenica  
1x Direktor  
1x Nadzorni odbor  
2x a/a