



Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica, Bilmišće br.107, 72 000 Zenica
telefon +387 32 423 097, fax +387 32 423 099
www.grijanjezenica.ba

Na osnovu člana 31. i 34. Statuta Javnog preduzeća «Grijanje» d.o.o. Zenica, u skladu sa članom 257. stav 1. tačka c) Zakona o privrednim društvima ("Službene novine Federacije BiH" broj: 81/15), a nakon razmatranja Izvještaja o poslovanju Javnog preduzeća „Grijanje“ d.o.o. Zenica za period 01.01.- 31.12.2022. godine, broj: 5630/23 od 25.04.2023. godine, Nadzorni odbor Javnog preduzeća «Grijanje» d.o.o. Zenica, na 27. redovnoj sjednici održanoj 28.04.2023. godine, donio je:

ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o poslovanju
Javnog preduzeća «GRIJANJE» d.o.o. Zenica
za period 01.01.-31.12.2022. godine

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća «GRIJANJE» d.o.o. Zenica za period 01.01.- 31.12.2022. godine, broj: 5630/23 od 25.04.2023. godine, u tekstu koji je sastavni dio ove odluke.

Član 2.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 5834/23

Datum: 28.04.2023. godine



Predsjednik Nadzornog odbora

mr. sci. Hasan Helvida, dipl. ecc.

DOSTAVITI:

- 1x Skupština preduzeća-Gradonačelnik Grada Zenica
- 1x Stručna služba Gradskog vijeća
- 1x Služba za vodoprivredu, putnu infrastrukturu i mjesne zajednice
- 1x Nadzorni odbor
- 1x Uprava preduzeća
- 3x Stručne službe Preduzeća
- 1x Odbor za reviziju Preduzeća
- 1x Arhiva Nadzornog odbora

Javno preduzeće "GRIJANJE" d.o.o. Zenica

Primljeno: 25. 04. 2023

Organizaciona jedinica: _____

Broj: 5630/23

Prilog: _____



Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica, Bilmišće br.107, 72 000 Zenica
telefon +387 32 423 097, fax +387 32 423 099
www.grijanjezenica.ba

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JAVNOG PREDUZEĆA „GRIJANJE” D.O.O. ZENICA

Za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

APRIL 2023.

Sadržaj

UVOD	1
1. SEKRETARIJAT	1
2. SEKTOR TEHNIČKIH POSLOVA	2
2.1. SLUŽBA ZA RAZVOJ I INVESTICIJE I PRIPREMU RADA	2
2.2. OJ ODRŽAVANJE, DISTRIBUCIJA I PROIZVODNJA	4
3.2. SLUŽBA ZA EKONOMSKE POSLOVE	14
FINANSIJSKO POSLOVANJE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE	16
1. UKUPAN PRIHOD	16
2. UKUPAN RASHOD	19
2.1. STRUKTURA TROŠKOVA	20
3. DOBIT I NJEGOVA STRUKTURA	22
4. STANJE POTRAŽIVANJA	23
5. STANJE OBAVEZA	24
6. SADAŠNJA VRIJEDNOST STALNIH SREDSTAVA	25
7. PREGLED REZULTATA POSLOVANJA ZA ORGANIZACIONU JEDINICU	26
PROIZVODNJA NEMILA	26
7.1. STRUKTURA REZULTATA POSLOVANJA ZA ORGANIZACIONU JEDINICU	27
PROIZVODNJA NEMILA	27
8. PRIJEDLOG MJERA ZA POVEĆANJE STEPENA NAPLATE POTRAŽIVANJA	27
OSVRT NA PLAN POSLOVANJA	28
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	29

Na osnovu člana 55. stav 2. alineja 2. Statuta Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica, Uprava Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica podnosi Nadzornom odboru Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica slijedeći:

I Z V J E Š T A J O P O S L O V A N J U Z A 2 0 2 2 . G O D I N U

U V O D

U izvještajnom periodu Preduzeće se opredijelilo za viši kvalitet usluga u mogućim tehničkim uslovima obezbjeđenja i isporuke toplotne energije, i sniženje ukupnih troškova poslovanja. Preduslov za ove aktivnosti je povećanje stepena naplate potraživanja od potrošača, jer je to jedini izvor finansiranja Preduzeća.

Preduzeće to postiže aktivnim angažovanjem svih zaposlenih u realizaciji sezone grijanja, racionalnim korištenjem radnog vremena, opreme i uređaja, tačnim informisanjem potrošača i blagovremenom izradom obračuna i dostavom računa-mjesečnih zaduženja.

Međutim, pravu ocjenu poslovanja Preduzeća moguće je uočiti iz slijedećih navoda u okviru sektora, službi, odjeljenja i organizacionih jedinica Preduzeća.

1. SEKRETARIJAT

Poslovi sekretarijata imaju organizacioni, koordinirajući i kreativan karakter i podrazumijevaju obavljanje složenih i raznovrsnih poslova iz svoje nadležnosti, odnosno u pripremi, praćenju i provođenju normativnih akata, a posebno u oblasti javnih nabavki i nadležnosti Skupštine, Nadzornog odbora, Odbora za reviziju i Uprave Preduzeća, sekretarskih poslova, poslova protokola, kurirskih poslova i poslova iz oblasti odnosa sa javnošću

U toku 2022. godine Sekretarijat je u okviru svoje nadležnosti blagovremeno i uredno vršio pripremu materijala za sjednice Nadzornog odbora i Odbora za reviziju uz napomenu da je u toku izvještajnog perioda održano 18 sjednica Nadzornog odbora sa 185 tačaka dnevnog reda na kojima je doneseno 82 odluke, 43 zaključka, 5 rješenja i 13. sjednica Odbora za reviziju sa 86 tačaka dnevnog reda.

U toku izvještajnog perioda sekretarijat je obavljao poslove izrade normativnih akata značajnih za poslovanje Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica, kako slijedi:

- Pravilnik o organizaciji računovodstvenog informacionog sistema,
- Program rada Nadzornog odbora za 2022. godinu,
- Program rada Odbora za reviziju za 2022. godinu,
- Pravilnik o finansijskom i blagajničkom poslovanju,
- Prečišćeni tekst Statuta Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica,
- Prečišćeni tekst Pravilnika o radu sa Odlukom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Odlukom o metodologiji vrednovanja radnih mjesta sa koeficijentima radnih mjesta,
- Pravilnik o disciplinskoj odgovornosti u Javnom preduzeću "Grijanje" d.o.o. Zenica,
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o internim procedurama provođenja javnih nabavki,
- Pravilnik o organizaciji i provođenju popisa imovine i obaveza i usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem.
- Nacrt Pravilnika o kontroli neovlaštenog korištenja komunalne usluge i
- Nacrt Poslovnika o radu Uprave preduzeća.

Sekretarijat je tokom 2022. godine aktivno učestvovao u radu Komisija za javne nabavke roba, usluga i radova, Komisije za popis imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2021. i 31.12.2022. godine i izradi Plana nabavki za 2022. godinu.

Sekretarijat je tokom 2022. godine, na protokolu imao 20190 evidencija raznih vrsta pismena, koja se nakon evidencije u glavnoj knjizi protokola do odredišta dostavljaju putem internih dostavnih knjiga i putem pošte.

Sekretarijat arhivira i čuva dokumentaciju donesenu od strane Skupštine, Nadzornog odbora, Odbora za reviziju i Uprave preduzeća.

2. SEKTOR TEHNIČKIH POSLOVA

2.1. SLUŽBA ZA RAZVOJ I INVESTICIJE I PRIPREMU RADA

U sastavu ove službe su Odjeljenje za razvoj i investicije i Odjeljenje za pripremu rada.

Odjeljenje za razvoj i investicije sa 6 radnika bilo je angažovano na izradi tehničke dokumentacije za sanacije i rekonstrukcije vrelovodne mreže, rekonstrukcije i remonte toplotnih podstanica i priključenje novih objekata na sistem daljinskog grijanja.

Na zahtjev i reklamacije potrošača obrađena su tehnička rješenja i dostavljane ponude za rekonstrukcije i sanacije toplovodnih instalacija koje su u nadležnosti održavanja potrošača.

Na zahtjev gradskih službi i komunalnih preduzeća, telekomunikacijskih operatera i trećih lica obrađena su saglasnosti na lokaciju za izgradnju objekata i polaganje komunalnih instalacija.

Odjeljenje za razvoj i investicije učestvovalo je u izradi plana nabavke preduzeća, te izradi tehničke dokumentacije koja je sastavni dio tenderske dokumentacije po kojoj se realizuju postupci javnih nabavki roba i usluga.

Dati su uslovi za priključenje objekata:

- Poslovne objekta „ASA BANKA“ na lokaciji Trg BiH br. 1,
- Objekta službi hitne pomoći, laboratorijske dijagnostike i plućnih oboljenja „Dom zdravlja“ Zenica u ul. Fra Ivana Jukića br. 1,
- Objekata Islamskog centra u Zenici,
- Stambeno-poslovnog objekta u naselju Crkvice na parceli k.č.n.p. 161 k.o. Zenica III,
- Objekta „Rekonstrukcija i adaptacija postojećeg i dogradnja objekta Općinskog suda“ na adresi Trg BiH.

Izrađeno je tehničko rješenje, te vršen nadzor na izvođenju radova izrade toplotne podstanice za postojeći objekat u ul. M. S. Serdarevića 35.

Izrađena je projektna dokumentacija:

- Glavni projekat završne dionice novog magistralnog vrelovoda DN500 – I faza,

Za završetak radova na izgradnji novog magistralnog vrelovoda DN500 izrađena je investiciono - tehnička dokumentacija i praćeno izvođenje radova na izgradnji Završne dionica novog magistralnog vrelovoda DN500 - I faza od predizolovanih cijevi DN500 slobodno položenih u rov, u dužini trase od oko 300 m.

Izrađena su tehnička rješenja i praćeno izvođenje radova rekonstrukcija postojećih instalacija grijanja:

- Rekonstrukcija Magistrale D odvojak Lukovo polje kod objekta u ul. Goraždanska br. 98 ugradnjom novih čeličnih cijevi DN300, u dužini trase oko 30 m.
- Rekonstrukcija Magistrala E vrelovod za RK „Bosanka“ ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u dužini trase oko 20 m.

- Rekonstrukcija magistrale B odvojak X1 ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u ukupnoj dužini trase oko 36 m.
- Rekonstrukcija vrelovoda kod objekta u ul. Londža br. 90 ugradnja predizolovanih cijevi DN125 i DN100 u dužini trase oko 50 m.
- Rekonstrukcija vrelovoda sa priključcima za objekte u ul. Vojvodića put br. 2 i 8 i ul. Londža br. 89 ugradnjom predizolovanih cijevi DN80, DN65, DN50 i DN40, u ukupnoj dužini trase oko 95 m.
- Rekonstrukcija vrelovodnog priključka za objekat u ul. Bulevar E.E. Arnautovića br. 8 ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u ukupnoj dužini trase oko 12 m.
- Rekonstrukcija vrelovodnog priključka za objekat u ul. Fra Ljube Hrgića br. 1 ugradnjom predizolovanih cijevi DN65, u ukupnoj dužini trase oko 24 m.
- Sanacija vrelovoda DN125 kod objekta u ul. Sarajevska br. 137 ugradnjom novih čeličnih cijevi DN125, u dužini trase oko 12 m.
- Sanacija vrelovodnog priključka za TPS Sarajevska br.82 ("Četa - Rudnik") ugradnjom predizolovanih cijevi DN80, u dužini trase oko 8 m.
- Sanacija vrelovoda u ul. Hamida ugradnjom predizolovanih cijevi DN125, u dužini trase oko 12 m.

Vršen je nadzor na izvođenju radova tekućeg održavanja na objektima u krugu preduzeća.

Na zahtjev konsultanta EBRD-a (Evropska banka za rekonstrukciju i razvoj), a vezano za izradu Studije modernizacije sistema daljinskog grijanja u Zenici, dostavljane su grafičke podloge i podaci za izradu iste.

Radnici odjeljenja su izradili više aplikacija za finansiranje projekata rekonstrukcije sistema daljinskog grijanja.

Za usluge trećim licima obrađeno je 54 lokacijskih saglasnosti i 1159 predračuna za izvođenje radova na instalacijama grijanja koje pripadaju potrošačima. Obrađena su 107 odgovora na reklamacije i upite, te dopise potrošača.

Odjeljenje za pripremu rada sa 9 radnika vršilo je poslove nabavke opreme i materijala, skladištenje i izdavanje materijala i alata i pripremu za izvođenje radova koje je izvodila OJ Održavanje, distribucija i proizvodnja.

Vršeni su organizacija, ugovaranje i nadzor za građevinske radove koji su bili uslovljeni radovima na vrelovodnoj i toplovodnoj mreži, a koje je za potrebe JP "Grijanje" izvodila građevinska firma izabrana po tenderu (radovi na primarnoj mreži), kao i građevinske firme koje su angažovali investitori radova (radovi na sekundarnoj mreži).

Izvršen je nadzor nad građevinskim radovima na sanaciji i rekonstrukciji vrelovodne i toplovodne mreže, za ukupno 32 intervencije na vanjskom razvodu.

Odjeljenje za pripremu rada učestvovalo je u obradi ponuda za treća lica, te obradi radnih naloga za radove koje je izvela OJ Održavanje, distribucija i proizvodnja. U toku 2022. godine obrađeni su zapisnici za ukupno 556 radnih naloga.

Stalan zadatak ovog odjeljenja je da vrši evidenciju utroška materijala i rezervnih dijelova, kontrolu stanja na skladištu, te da vrši nabavku potrebnog materijala za rad organizacione jedinice i službi u preduzeću.

Iz oblasti zaštite na radu redovno je vršen obilazak toplotnih podstanica u kojima su vršeni remont, popravke i zamjene postrojenja podstanica, popravki i rekonstrukcija toplovoda i vrelovoda, te vršen nadzor na provođenju mjera zaštite na radu prilikom izvođenja navedenih radova.

Redovno je vršena nabavka potrebnih zaštitinih sredstava i sredstava za pružanje prve pomoći u slučaju povreda radnika pri obavljanju redovnih radnih zadataka.

Iz oblasti zaštite od požara vršena je kontrola ispravnosti hidrantske mreže, protiv-požarnih aparata i njihovo punjenje, te vatrodajavnog sistema u Nemili. Takođe je vršeno ispitivanje elektro instalacija po pitanju zaštite od dodirnog napona kao i ispitivanje otpornosti gromobranske instalacije.

Obavljani su i poslovi fizičkog obezbjeđenja i nadzora objekata i radnika preduzeća.

Poslovi transporta radnika i alata, materijala i opreme za potrebe obavljanja radnih zadataka su vršeni svakodnevno.

Vršeni su redovni periodični i godišnji tehnički pregledi vozila, registracije i održavanja vozila.

Odjeljenje za pripremu rada, zajedno sa Odjeljenjem za razvoj i investicije, učestvovalo je u obradi tehničke dokumentacije za javne nabavke.

2.2. OJ ODRŽAVANJE, DISTRIBUCIJA I PROIZVODNJA

U sastavu ove organizacione jedinice su radne jedinice: Mašinsko održavanje, Elektro održavanje i Distribucija i proizvodnja.

Organizaciona jedinica je organizovala i izvodila radove distribucije toplotne energije i održavanja vrelovodne mreže i toplotnih podstanica koje su u nadležnosti distributera JP "Grijanje"d.o.o Zenica.

Radnici Organizacione jedinice u toku sezone grijanja su raspoređivani i za rad u dežurnoj službi.

2.2.1. RJ Mašinsko održavanje sa 9 radnika, organizovalo je i izvodilo mašinske radove održavanje instalacija daljinskog grijanja.

Na zahtjev potrošača izvođeni su sanacioni i rekonstruktivni radovi na instalacijama grijanja koje pripadaju potrošačima (vanjska toplovodna mreža, grijača tijela i cijevni razvodi u prostorima potrošača). U cilju otklanjanja kvarova i poboljšanja kvaliteta grijanja intervenisano je u ukupno 420 slučajeva. U toku 2022. godine izvedena su ukupno 160 zavarivačka rada na vrelovodnoj i toplovodnoj mreži i kućnim instalacijama grijanja.

Izvršena je rekonstrukcija 34 toplotne podstanice.

Izvršena je izgradnja Završne dionica novog magistralnog vrelovoda DN500 - I faza od predizolovanih cijevi DN500 slobodno položenih u rov, u dužini trase od oko 300 m. Svi mašinski radovi bravarske pripreme, zavarivačkih radova i montaže spojnice su izvedeni sopstvenim radnim kapacitetima.

Ostali veći radovi rekonstrukcija i sanacija su izvedeni na sljedećim lokacijama:

- Rekonstrukcija Magistrale D odvojak Lukovo polje kod objekta u ul. Goraždanska br. 98 ugradnjom novih čeličnih cijevi DN300, u dužini trase oko 30 m.
- Rekonstrukcija Magistrala E vrelovod za RK „Bosanka“ ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u dužini trase oko 20 m.
- Rekonstrukcija magistrale B odvojak X1 ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u ukupnoj dužini trase oko 36 m.
- Rekonstrukcija vrelovoda kod objekta u ul. Londža br. 90 ugradnja predizolovanih cijevi DN125 i DN100 u dužini trase oko 50 m.
- Rekonstrukcija vrelovoda sa priključcima za objekte u ul. Vojvodića put br. 2 i 8 i ul. Londža br. 89 ugradnjom predizolovanih cijevi DN80, DN65, DN50 i DN40, u ukupnoj dužini trase oko 95 m.
- Rekonstrukcija vrelovodnog priključka za objekat u ul. Bulevar E.E. Arnautovića br. 8 ugradnjom predizolovanih cijevi DN100, u ukupnoj dužini trase oko 12 m.

- Rekonstrukcija vrelovodnog priključka za objekat u ul. Fra Ljube Hrgića br. 1 ugradnjom predizolovanih cijevi DN65, u ukupnoj dužini trase oko 24 m.
- Sanacija vrelovoda DN125 kod objekta u ul. Sarajevska br. 137 ugradnjom novih čeličnih cijevi DN125, u dužini trase oko 12 m.
- Sanacija vrelovodnog priključka za TPS Sarajevska br.82 ("Četa - Rudnik") ugradnjom predizolovanih cijevi DN80, u dužini trase oko 8 m.
- Sanacija vrelovoda u ul. Hamida ugradnjom predizolovanih cijevi DN125, u dužini trase oko 12 m.

Ugrađeno je 32 kalorimetara za mjerenje isporučene toplotne energije.

U toku 2022. godine izvršena je ugradnja izmjenjivača toplote u 34 toplotne podstanice.

U pripremnom periodu između sezona grijanja (period april-oktobar 2022. godine) izvršeno je ispiranje 72 izmjenjivača toplote. Takođe su izvršeni pripremni radovi - remont postrojenja u staroj Termoelektrani koja se koriste za grijanja grada. U tom periodu izvršen je remont pumpi, čišćenje filtera, remont armatura i dr.

2.2.2. RJ Elektro održavanje sa 4 radnika, je u 2022. godini izvodilo radove na održavanju pumpi i elektroopreme u toplotnim podstanicama.

U cilju poboljšanja cirkulacije, a time i kvaliteta grijanja, izvršene su intervencije u toplotnim podstanicama u 104 slučajaja, pri čemu je ugrađeno 12 novih pumpi. Remontovano je ukupno 23 pumpe.

U periodu između sezona grijanja izvršeni su pripremni radovi - pregled i remont pumpi i elektroopreme u toplotnim podstanicama i staroj Termoelektrani koja se koriste za grijanja grada.

2.2.3. RJ Distribucija i proizvodnja sa 34 radnika je vršila distribuciju toplotne energije za krajnje potrošače sa stambenim i poslovnim prostorima u gradu Zenica i proizvodnju i distribuciju toplotne energije u naselju Nemila.

Za pružanje usluga potrošačima-građanima u gradu Zenica je u toku sezone grijanja organizovana dežurna služba sa radom u četvorbrigadnom sistemu. Dežurna služba je intervenisala u slučajevima hitnih intervencija kod pucanja instalacija i ispada toplotnih podstanica. U toku 2022. godine dežurna služba je intervenisala u 2.683 slučajaja.

Svakodnevno je vršena regulacija i evidencija parametara u toplotnim podstanicama, u cilju kvalitetne i ravnomjerne isporuke toplotne energije. Izvršiocu su pokrivali 11 dijelova - rejona grada.

Na zahtjev potrošača, u toku 2022. godine sa sistema daljinskog grijanja isključeno je ukupno 346 stambenih prostora i 14 poslovna prostora.

U istom periodu, na zahtjev potrošača izvršeno je priključenje 168 stambenih prostora i 11 poslovnih prostora.

Na zahtjev potrošača izvršena je zamjena 1.306 radijatorskih ventila i navijaka.

U periodu između sezona grijanja radnici ove organizacione jedinice su obavili planske remonte u 512 toplotnih podstanica, te remont i zamjenu zaporne armature u 148 komora i šahta.

Radnici su takođe bili angažovani na podjeli računa za potrošače sa stambenim i poslovnim prostorom, kao i na provjeri isključenih prostora.

Rad na proizvodnji toplotne energije u „Toplani Nemila“ u toku grijne sezone organizovan je u četverbrigadnom sistemu.

U periodu između sezona grijanja izvršeno je čišćenje pepela nakupljenog u komori za sagorjevanje i dimovodnim cijevima kotla, kao i drugi pripremni radovi.

Ukupna potrošnja biomase za 2022. godinu iznosila je 3.627 m³.

3. SEKTOR ZAJEDNIČKIH POSLOVA

3.1. SLUŽBA ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPŠTE POSLOVE

3.1.1. Odjeljenje za pravne poslove

U periodu od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine (izvještajni period), putem "SOKOP" sistema, podneseno je Općinskom sudu u Zenici 1.525 prijedloga za izvršenje protiv fizičkih i pravnih lica - dužnika koji su imali iskazan dug za zagrijavanje, a u cilju naplate novčanog iznosa od 781.429,85 KM. Prijedlozi za izvršenje podneseni su, Općinskom sudu u Zenici, u mjesecu augustu 2022. godine i odnose se na period od 01.07.2021. do 30.04.2022. godine.

U 2022. godini nadležnom sudu su podnesene 53 tužbe protiv fizičkih i pravnih lica - dužnika koji su imali iskazan dug za radove, a u cilju naplate novčanog iznosa od 8.527,50 KM.

U periodu od osnivanja Preduzeća tj. od 1997. do 31.12.2022. godine Javno preduzeće „Grijanje“ d.o.o. Zenica je podnijelo je Općinskom sudu u Zenici ukupno 132.159 prijedloga za izvršenje protiv fizičkih i pravnih lica u cilju naplate novčanog iznosa od 50.843.451,99 KM. U istom tom periodu podnošene su i tužbe nadležnom sudu, protiv pravnih lica. U ovom periodu podneseno je 2.014 tužbi protiv pravnih lica, za isporuku toplotne energije, u cilju naplate novčanog iznosa od 7.344.394.11 KM. U ovom periodu nadležnom sudu su podnesene 53 tužbe protiv fizičkih i pravnih lica - dužnika koji su imali iskazan dug za radove, u cilju naplate novčanog iznosa od 8.527,50 KM.

U 2022. godini sa dužnicima – fizičkim i pravnim licima nisu zaključivani pisani sporazumi o obročnom izmirenju duga, kao što je to rađeno ranijih godina, zbog stava suda da se zaključenjem sporazuma stvara prenov (novacija) obaveza. Umjesto pisanih sporazuma strankama su davane usmene upute i instrukcije o modalitetima izmirenja duga i na taj način im se ostavljalo dovoljno vremena za izmirenje obaveza po prijedlozima za izvršenje/tužbama, a samo u izuzetnim slučajevima su odlagani postupci izvršenja.

U toku izvještajnog perioda, a nakon plaćanja duga potrošača protiv kojih su podneseni prijedlozi za izvršenje u sokop sistemu, u cjelosti je povučeno 5.172 prijedloga za izvršenje, u ukupnom novčanom iznosu od 2.287.119,18 KM, a koji dug je izmiren u cjelosti, odnosno u skladu sa Odlukom Nadzornog odbora Preduzeća o oslobađanju od plaćanja zakonskih zatezних kamata, a nakon podnošenja pismenog zahtjeva za oslobađanje od plaćanja zakonskih zatezних kamata.

U izvještajnom periodu povučeno je 10 tužbi (podnesenih sudu u 2022. godini) protiv fizičkih i pravnih lica - dužnika koji su imali iskazan dug za radove, u ukupnom novčanom iznosu od 460,32 KM.

Ako se uzme u obzir činjenica da je do sada Općinskom sudu u Zenici podneseno preko 134.000 prijedloga za izvršenje/tužbi protiv fizičkih i pravnih lica, te da se putem SOKOP sistema sedmično zaprimi na stotine pismena koje treba obraditi (po istim izvršiti tražene provjere, prikupiti podatke od nadležnih organa, o tome obavijestiti sud, pismena evidentirati, platiti sudske takse, arhivirati itd.) kao i činjenicu da je u izvještajnom periodu povučeno 5.182 prijedloga za izvršenje/tužbe (ovi prijedlozi za izvršenje/tužbe su povučeni nakon što su sve te stranke došle u Odjeljenje za pravne poslove, podnijele zahtjev za plaćanje glavnog duga i sudskih troškova, bez zakonskih zatezних kamata te izmirile dug), opravdano se nameće

zaključak da se radi o izuzetno obimnim i složenim poslovima. Važno je napomenuti da su u obavljanju poslova ovog Odjeljenja rokovi za postupanje jako bitni (i u većini slučajeva kratki), pa nepostupanje u datim rokovima povlači za sobom obustavljanje postupaka, a samim tim i nemogućnost prinudne naplate duga.

U izvještajnom periodu odbačeno je 655 prijedloga za izvršenje u ukupnom novčanom iznosu od 248.869,77 KM. Prijedloge za izvršenje sud je odbacivao iz više razloga, kao što su:

Zbog smrti izvršenika, a koja smrt je nastupila prije podnošenja prijedloga za izvršenje – sud je donio 192 takvih rješenja u kojima je visina potraživanja iznosila 70.397,30 KM.

Zbog nemogućnosti provođenja postupka prinudne naplate, odnosno zbog nemogućnosti provođenja izvršenja na predloženom predmetu i sredstvu izvršenja i zbog nedostavljanja tačne adrese – sud je donio 327 takva rješenja u kojima je visina potraživanja iznosila 122.582,33 KM.

Zbog smrti izvršenika, a koja smrt je nastupila u toku sudskog postupka, gdje je bilo potrebno imenovati privremenog zastupnika iz reda lica koja su u posjedu imovine ali takvih lica nije bilo ili ostavinski postupak još uvijek nije završen – sud je donio 136 takva rješenja u kojima je visina potraživanja iznosila 55.890,14 KM.

Da bi se smanjio broj odbačenih prijedloga za izvršenje zbog smrti korisnika naših usluga i pravilno evidentirali stvarne korisnike naših usluga, od Grada Zenice, odnosno Općinskog suda u Zenici ali i drugih sudova pribavljani su podaci o smrti korisnika naših usluga i rješenja o nasljeđivanju (nakon što nam sud zatraži takve podatke). Također, na teren se šalju i naši radnici (reonski majstori) koji dostavljaju informacije o smrti, odnosno kretanju/promjeni korisnika naših usluga, radi pravilnog zaduženja korisnika naših usluga i eventualno postavljanju privremenog zastupnika iz reda lica koja su u posjedu stana.

Zbog neblagovremenog prijavljivanja podataka o novim korisnicima naših usluga od strane novih korisnika usluga grijanja, u proteklom periodu podnosili smo zahtjeve za pokretanje prekršajnih postupaka, a zbog počinjenih prekršaja u ovoj oblasti. Također, zahtjevi za pokretanje prekršajnog postupka podnose se i u drugim slučajevima predviđenim Zakonom o komunalnim djelatnostima (neovlašteni radovi na instalacijama centralnog grijanja, bespravno priključenje na mrežu centralnog grijanja, priključenje kombinovanih bojlera...). U izvještajnom periodu podneseno je 3 takva zahtjeva.

Općinski sud u Zenici, čiji stav je potvrdio i Kantonalni sud u Zenici smatra da nemamo osnova da tražimo naknadu štete od nasljednika (novih korisnika sa stambenim prostorom), jer to sud ne tretira kao štetu, nego isti smatra da je tuženi u obavezi izmiriti samo dug Preduzeću za zagrijavanje. Samim time se skraćuju i zastarni rokovi budući da je rok zastare kod naknade štete tri godine, a kod isporuke toplotne energije za domaćinstvo godinu dana. Stav Vrhovnog suda FBiH je isti kao i nižestepenih sudova. Ovakav stav smo dobili i od Ustavnog suda BiH. Iz tog razloga više ne podnosimo tužbe za naknadu štete protiv korisnika koji se nisu blagovremeno prijavili kao korisnici naših usluga, podnosimo samo prijedloge za izvršenje radi duga za isporučenu toplotnu energiju/radove.

Nakon podnošenja prigovora od strane dužnika (korisnika sa stambenim prostorom) na rješenje o izvršenju, nadležni sud donosi rješenje/zaključke kojim se prijedlog za izvršenje smatra tužbom. U 2022. godini, Općinski sud u Zenici, donio je 306 takvih rješenja, odnosno zaključaka po kojima će u narednom periodu zakazati pripremna ročišta.

U periodu od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine punomoćnici Preduzeća - diplomirani pravnici, prisustvovali su na 300 takvih ročišta, a koja ročišta su zakazana na Općinskom sudu u Zenici, kao i drugim

sudovima na području Bosne i Hercegovine. U tom periodu, u predmetima gdje su održana i pripremna ročišta i glavne rasprave, doneseno je ukupno 84 presuda.

Zbog velike migracije stanovništva na ovim područjima svakodnevno sudovi od nas, kao tražilaca izvršenja/tužilaca, traže tačne adrese za izvršenike/tužene. Od MUP-a ZDK, ali i ostalih MUP-ova na području BiH, svakodnevno tražimo tačne adrese za ove naše korisnike. Problem predstavlja činjenica što se isti odmah nakon preseljenja ne odjavljuju/prijavljaju nadležnim organima, pa za iste vrlo često i ne možemo pribaviti podatke o tačnoj adresi. Za one izvršenike za koje pribavimo takve podatke i obavjestimo sud o istim, ako se izvršenici nalaze na području drugih sudova, Općinski sud u Zenici donosi Rješenje kojim se taj sud oglašava mjesno nenadležnim i spis dostavlja nadležnom sudu. U 2022. godini Općinski sud u Zenici donio je 355 takvih rješenja.

U predmetima u kojima su kao predmet i sredstvo izvršenja opredjeljene pokretne/nepokretne stvari izvršenika sud donosi zaključke o pljenidbenom popisu i procjeni tih stvari, odnosno prodaji istih. U 2022. godine sud je donio 2287 zaključka o pljenidbenom popisu i procjeni stvari i 46 Zaključka o prodaji stvari.

U spisima u kojima pljenidbeni popis, procjena i prodaja pokretnih stvari bude bezuspješna, a kada ne raspoložemo podatkom o mjestu zaposlenja izvršenika, kao predmet i sredstvo izvršenja predložemo nekretnine izvršenika. U takvim slučajevima sud donosi rješenje o prebacivanju tog predmeta u CMS sistem (sistem izvan SOKOP-a u kome se vrši obrada prijedloga za izvršenje na nekretnini izvršenika). U 2022. godini Općinski sud u Zenici je donio 115 takvih rješenja. Veliki problem u radu predstavlja i činjenica što nadležni sudovi nemaju ujednačenu praksu, pozivajući se na nepristrasnost sudija, u smislu da neke sudije usvajaju prijedloge za izvršenje na nekretninama, bez ikakvog uslovljavanja, dok druge sudije odbacuju takve prijedloge pozivajući se na evropsku konvenciju o zaštiti ljudskih prava i nesrazmjernosti između visine potraživanja i vrijednosti nekretnine za koju je podnesen prijedlog.

Izdavane su i potvrde korisnicima naših usluga, a vezano za dug za određenu nekretninu. Ove potvrde su isti koristili u svrhu sklapanja raznih vrsta ugovora o prometu nekretnina, u sudskim postupcima itd., kao i potvrde o stanju duga za grijanje, potvrde o izmirenom dugovanju za određeni vremenski period, potvrde o iznosu dugovanja po jednoj ili više prijedloga za izvršenje/tužbi, potvrde da nisu korisnici naših usluga i sl. U izvještajnom periodu izdato je 127 ovakve potvrde.

U toku izvještajnog perioda, Odjeljenje za pravne poslove je Općinskom sudu u Zenici slalo prijedloge za izvršenje protiv fizičkih i pravnih lica putem SOKOP sistema, podnosilo je tužbe za radove protiv fizičkih i pravnih lica, izvan SOKOP sistema, podnosilo je prijedloge za izvršenje nakon pravosnažnih presuda odnosno tražilo je nastavak izvršnih postupaka nakon pravosnažno okončanog parničnog postupka, sudu dostavljalo razne vrste podnesaka, vršilo promjenu predmeta i sredstva izvršenja na već pokrenutim izvršnim postupcima a koji predmet i sredstvo izvršenja su se pokazali neuspješnim, pribavljalo podatke o utuženim licima od nadležnih organa kako bi se postupak prinudne naplate uspješno realizovao, dostavljalo pribavljene podatke nadležnim službama radi ažuriranja evidencije korisnika naših usluga, vodilo evidenciju utuženih građana-dužnika, što uključuje i rad sa strankama-dužnicima, a u cilju izmirenja duga, odnosno zastupalo Preduzeće pred sudovima u postupcima koji su pokrenuti u periodu od 1999. godine do 2022. godine. Svakodnevno, u vremenskom periodu od 10,00 do 14,00 sati, u ovo Odjeljenje se javi veliki broj dužnika (utuženih lica) kojima se usmeno ali i pismeno daju podaci o njihovim utuženjima (dugovima), što iziskuje jako puno vremena za obradu njihovih zahtjeva.

U predmetima u kojima dužnici nisu iskazali nikakvu spremnost za dogovor oko načina izmirenja svog duga i u predmetima u kojima nije moguće namirenje na drugi način osim prodajom nepokretnih stvari,

pristupalo se promjeni predmeta i sredstva izvršenja na nekretnini izvršenika. Ovaj vid naplate potraživanja, iako teško prihvatljiv, ipak je neophodan a u krajnjem slučaju i efikasan način naplate potraživanja.

Bitno je napomenuti da je u 2022. godini Općinski sud u Zenici donosio rješenja kojima se vrši spajanje više sudskih postupaka u jedan postupak, u predmetima u kojima je urađeno izvršenje na nekretnini. U 2022. godini sud je donio 2 takva rješenja gdje je jednim rješenjem spojio više predmeta. Obzirom da je u velikom broju predmeta urađeno izvršenje na nekretnini za očekivati je trend porasta donošenja ovakvih rješenja od strane suda a sve u cilju lakšeg namirenja duga procjenom i prodajom nekretnine koja se nalazi u vlasništvu dužnika. Osim spajanja predmeta sud je donosio rješenja i o pristupanju tih predmet drugim predmetima, zatim pridruživanju tih predmeta itd.

Budući da je na snazi Odluka Nadzornog odbora o uslovima za plaćanje glavnog duga i troškova postupka, bez zakonskih zateznih kamata stranke svakodnevno povodom toga dolaze u Odjeljenje za pravne poslove i podnose zahtjeve za plaćanje glavnog duga i troškova postupka, bez zakonskih zateznih kamata na propisanom obrascu. Takvi zahtjevi obrađuju se u Odjeljenju za pravne poslove i isti se dalje puštaju u realizaciju. Nakon plaćanja duga i sudskih troškova daju se nalozi za povlačenje prijedloga za izvršenje i pristupa se povlačenju istih.

Obzirom da korisnici usluga grijanja svakodnevno podnose razne zahtjeve Preduzeću, značajan broj ovih zahtjeva obrađivan je u ovom Odjeljenju u smislu da su podnosiocima zahtjeva dostavljani odgovori, te da je eventualno pripreman radni materijal, radi razmatranja takvih zahtjeva i donošenja adekvatne odluke, na sjednicama Nadzornog odbora. Obrada ovakvih zahtjeva se odnosi na zahtjeve za isknjižavanje duga zbog nemogućnosti prinudne naplate ovog duga i isknjižavanje duga po pravosnažnim sudskim presudama.

Da bi se obavile sve naprijed pomenute aktivnosti bilo je neophodno kontaktiranje radnika raspoređenih u Odjeljenju za pravne poslove (usmeno i pismeno) sa ostalim institucijama u BiH, kao što su: Ministarstva unutarnjih poslova, poslovnice PIO/MIO osiguranja, Porezna uprava FBiH, Zemljišno-knjižni uredi, gradske službe, razna ministarstva, institucije, inspekcije, građani itd. Osim toga, davani su i nalozi za plaćanje taksi u sudskim predmetima nadležnoj službi Preduzeća. Praćeni su i postupci likvidacije i stečaja naših dužnika kako bi blagovremeno izvršili prijavu potraživanja u isti, te zastupano Preduzeće u postupcima likvidacije i stečaja pred nadležnim sudom. Odjeljenje je redovno proučavalo zakone i pratilo propise, te pružalo pravnu pomoć organima upravljanja, radnicima i Nadzornom odboru Preduzeća, učestvovalo u izradi odluka i zaključaka, radnih materijala, nacрта i prijedloga svih normativnih akata Preduzeća, svih vrsta podnesaka za nadležan sud i odgovora potrošačima pravnog karaktera, i obavljalo sve druge poslove u okviru pravne struke.

3.1.2. Odjeljenje za kadrovske i opšte poslove

Kadrovske poslovi

Odjeljenje za kadrovske i opšte poslove (u daljem tekstu: Odjeljenje) je u periodu 01.01.-31.12.2022. godine (u daljem tekstu: izvještajni period), obavljalo kadrovske poslove sa poslovima radnih odnosa i poslove javnih nabavki.

Odjeljenje je u okviru kadrovskih poslova obavljalo poslove prijema u radni odnos, ostvarivanje prava radnika iz radnog odnosa i poslove vezane za prestanak radnog odnosa, izrađujući odgovarajuće ugovore, odluke i rješenja.

Radi potpunijeg uvida u kadrovsku strukturu radnika Javnog preduzeća "Grijanje" d.o.o. Zenica, te prijeme/prestanke radnog odnosa, daju se sljedeći podaci:

Uvidom u matičnu evidenciju radnika, na početku izvještajnog perioda, utvrđeno je da je sa 31.12.2021. godine bilo zaposleno 99 radnika, po kvalifikacionoj strukturi, kako sljedi:

VII./1 stepen str.spr. MR.	VII./1 stepen str.spr. VSS	VI stepen str.spr. VŠS	IV stepen str.spr. SSS	II stepen str.spr. NSS	V stepen str.spr. VKV	III stepen str.spr. KV	II stepen str.spr. PK	I stepen str.spr. NK	Ukupno
0	24	3	21	0	38	12	0	1	99

Na neodređeno vrijeme bilo je zaposleno 94 radnika. Na određeno vrijeme bilo je zaposleno 5 radnika, od kojih su 3 ugovora o radu na određeno vrijeme Uprave preduzeća na mandatni period od 4 godine i 2 pripravnika na određeno vrijeme.

U toku izvještajnog perioda, primljeno je u radni odnos 19 radnika i to:

PO JAVNOM KONKURSU/OGLASU NA NEODREĐENO VRIJEME:

- 1 – Samostalni referent za naplatu potraživanja, dipl.ecc. sa ukupno 240 ECTS bodova VSS.-VII. stepen stručne spreme,
- 1- Rukovodilac Službe za ekonomske poslove, dipl.ecc. sa ukupno 240 ECTS bodova VSS.-VII. stepen stručne spreme,
- 2- II Bravar-III. stepen stručne spreme- KV mašinske struke-instalater centralnog grijanja, bravar,
- 1- II Elektromehaničar-III. stepen stručne spreme- KV,
- 1- Tehnolog za razvoj i projektovanje, VII stepen stručne spreme-VSS, Bakakaureat/bachelor inženjer elektrotehnike

PO JAVNOM KONKURSU/OGLASU NA ODREĐENO VRIJEME:

- 1 Pravnik za zastupanje- Magistar prava sa ostvarenih 300 ECTS bodova-VII. stepen stručne spreme, do 12 mjeseci, do povratka radnice sa porodijskog odsustva

PO OSNOVU UČEŠĆA U PROGRAMU SUFINANSIRANJA POSLODAVACA-MJERA ZAPOŠLJAVANJE PRIPRAVNIKA 2022-6-PRIPRAVNICI NA ODREĐENO VRIJEME

- 1 pripravnik na određeno vrijeme do 12 mjeseci– dipl.pravnik sa ostvarenih 240 ECTS bodova, VSS.-VII. stepen stručne spreme-Pravnik za zastupanje,
- 1 pripravnik na određeno vrijeme do 12 mjeseci– dipl.ecc sa ukupno 240 ECTS bodova VSS.-VII. stepen stručne spreme- Samostalni referent za naplatu potraživanja,
- 1 pripravnik na određeno vrijeme do 12 mjeseci-dipl.ing.maš. sa ukupno 240 ECTS bodova VSS.-VII. stepen stručne spreme-Analitičar i kontrolor distributivne mreže i priključaka,
- 2 pripravnika na određeno vrijeme do 6 mjeseci, III. stepen stručne spreme- KV -instalater centralnog grijanja-II Bravar,
- 1 pripravnik na određeno vrijeme do 6 mjeseci, IV. stepen stručne spreme-SSS, tehničke struke

PO OSNOVU UČEŠĆA U PROGRAMU SUFINANSIRANJA POSLODAVACA-MJERA TRAŽIM POSLODAVCA 2

- 1-Referent za IT podršku na određeno vrijeme do 6 mjeseci, IV. stepen stručne spreme, tehničke struke

BEZ ZAKONSKE OBAVEZE JAVNOG OGLAŠAVANJA SA EVIDENCIJE NEZAPOSLENIH LICA, NA ODREĐENO VRIJEME DO 120 DANA:

- 1 – II Zavarivač-elektrolučni II grupa-III. stepen stručne spreme- KV mašinske struke-zavarivač,
- 2- II Bravar-III. stepen stručne spreme- KV mašinske struke-instalater centralnog grijanja, bravar,
- 1- Blagajnik-IV. stepen stručne spreme-SSS ekonomske struke, gimnazija, upravna,
- 1- II Bravar za regulaciju-III. stepen stručne spreme- KV -instalater centralnog grijanja.

U toku izvještajnog perioda, prestao je radni odnos za 14 radnika, i to:

PRESTANAK UGOVORA O RADU NA NEODREĐENO VRIJEME – PENZIJA I RADI SMRTI:

- 1- referent za likvidaturu i fakturisanje, IV. stepen stručne spreme-SSS-izuzetna prijevremena starosna penzija-sporazumni prestanak ugovora o radu
- 1 – metalurški tehničar, starosna penzija-65 godina života, IV. stepen stručne spreme-SSS,
- 1 – I Vozač-VKV– penzija,
- 1 – diplomirani inženjer mašinstva, VII stepen stručne spreme-VSS – starosna penzija sa navršениh 65 godina života.

PRESTANAK UGOVORA O RADU NA NEODREĐENO VRIJEME-SPORAZUMNI RASKID:

- 1- instalater-majstor za centralno grijanje, V. Stepen stručne spreme VKV, sporazumni prestanak ugovora o radu na neodređeno vrijeme.

PRESTANAK UGOVORA O RADU NA ODREĐENO VRIJEME:

- 1- II Zavarivač-elektrolučni II grupa-III. stepen stručne spreme- KV mašinske struke-zavarivač istek ugovora o radu na određeno vrijeme od 120 dana
- 2- II Bravara-III. stepen stručne spreme- KV mašinske struke-instalater centralnog grijanja, bravar, istek ugovora o radu na određeno vrijeme od 120 dana,
- 1- diplomirani inženjer mašinstva, VII stepen stručne spreme-VSS, radi isteka pripravnčkog staža,
- 1- Bakakaureat/bachelor inženjer elektrotehnike, VII stepen stručne spreme-VSS, radi isteka pripravnčkog staža,
- 2- instalatera centralnog grijanja-II Bravar, III. stepen stručne spreme- KV, radi isteka pripravnčkog staža,
- 1- Magistar prava sa ostvarenih 300 ECTS bodova-VII. stepen stručne spreme, prestanak ugovora o radu prije isteka od 12 mjeseci radi povratka na rad radnika sa porodijskog odsustva,
- 1- Blagajnik-IV. stepen stručne spreme-SSS ekonomske struke, gimnazija, upravna, istek ugovora o radu na određeno vrijeme od 120 dana.

Dokvalifikaciju u toku rada o svom trošku, obavio je 3 radnika, i to: 1 radnik sa KV zavarivač na VKV majstor zavarivač; 1 radnik sa KV hemijski operater na SSS ekonomski tehničar i 1 radnik sa KV plinski i vodoinstalater na KV bravar.

Uvidom u matičnu evidenciju radnika, a na osnovu izvršenih prijema i prestanaka radnog odnosa radnika, te dokvalifikacije radnika, na kraju izvještajnog perioda sa 31.12.2022. godine, bilo je zaposleno 104 radnika, po kvalifikacionoj strukturi, kako sljede:

VII./1 stepen str.spr. MR.	VII./1 stepen str.spr. VSS	VI. stepen str.spr. VŠS	IV. stepen str.spr. SSS	II. stepen str.spr. NSS	V. stepen str.spr. VKV	III. stepen str.spr. KV	II. stepen str.spr. PK	I. stepen str.spr. NK	Ukupno
0	28	2	22	0	37	14	0	1	104

Na neodređeno vrijeme je zaposleno 95 radnika. Na određeno vrijeme je zaposleno 9 radnika, od kojih su 3 člana Uprave, 4 pripravnika na određeno vrijeme po Programu sufinansiranja poslodavaca 2022, 1 na određeno vrijeme po Programu sufinansiranja poslodavaca 2022 i 1 na određeno vrijeme do 120 dana. Od ukupno 104 radnika, na kraju izvještajnog perioda, spolna struktura izražena je tako da je bilo zaposleno 73 muškarca i 31 žena.

Poslovi javnih nabavki

U periodu od 01.01. do 31.12.2022. godine 2 postupka javne nabavke su putem otvorenog postupka okončana zaključenjem ugovora, a isti su pokrenuti u 2021. godini na osnovu Plana nabavki za 2021. godinu. Ukupna vrijednost zaključenih ugovora iznosi 155.856,00 KM od čega je:

- vrijednost zaključenog ugovora za nabavku radova 122.880,00 KM
- vrijednost zaključenog ugovora za nabavku usluga 32.976,00 KM.

U periodu 01.01. do 31.12. 2022. godine za nabavke roba, usluga i radova za koje postoji obaveza provođenja odgovarajućeg postupka javne nabavke, pokrenuto je ukupno 78 postupaka javne nabavke od kojih je 62 okončano zaključenjem ugovora ili okvirnog sporazuma u ukupnoj vrijednosti 2.949.703,00 KM, a 16 postupaka je okončano poništenjem postupka. U nastavku dajemo pregled pokrenutih i okončanih postupaka javne nabavke po vrstama postupka kako slijedi:

I NABAVKA ROBA

- Ukupan broj pokrenutih postupaka = 42
- Ukupan broj postupaka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 28
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma = 1.993.804,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka = 14

- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem otvorenog postupka = 13 u toku
- Ukupan broj nabavki putem otvorenog postupka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnog sporazum = 6
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma putem otvorenog postupka = 1.703.650,00 KM
- Ukupan broj poništenih otvorenih postupaka = 7

- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem konkurentskog zahtjeva = 16
- Ukupan broj postupaka putem konkurentskih zahtjeva okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 9
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma putem konkurentskog zahtjeva = 242.162,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka putem konkurentskog zahtjeva = 7

- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem direktnog sporazuma = 13
- Ukupan broj zaključenih ugovora putem direktnog sporazuma = 13
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora putem direktnog sporazuma = 47.992,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka putem direktnog sporazuma = 0

NAPOMENA: od ukupnog broja zaključenih ugovora putem otvorenog postupka 1 ugovor je zaključen u 2023.godini čija ukupna vrijednost iznosi 99.999,00 KM.

II NABAVKA USLUGA

- Ukupan broj pokrenutih postupaka = 33
- Ukupan broj postupaka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 31
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma = 472.773,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka = 2

- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem otvorenog postupka = 3
- Ukupan broj nabavki putem otvorenog postupka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 3

- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma putem otvorenog postupka = 334.948,00 KM
- Ukupan broj poništenih otvorenih postupaka = 0
- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem konkurentskog zahtjeva = 3
- Ukupan broj postupaka putem konkurentskih zahtjeva okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 3
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma putem konkurentskog zahtjeva = 40.476,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka putem konkurentskog zahtjeva = 0
- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem direktnog sporazuma = 27
- Ukupan broj postupaka putem direktnog sporazuma okončanih zaključenjem ugovora = 25
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora putem direktnog sporazuma = 97.649,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka putem direktnog sporazuma = 2

NAPOMENA: od ukupnog broja zaključenih ugovora putem otvorenog postupka 1 ugovor je zaključen u 2023. godini čija ukupna vrijednost iznosi 125.000,00 KM.

III NABAVKA RADOVA

- Ukupan broj pokrenutih postupaka = 3
- Ukupan broj postupaka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 3
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma = 483.126,00 KM
- Ukupan broj poništenih postupaka = 0
- Ukupan broj pokrenutih postupaka putem otvorenog postupka = 3
- Ukupan broj nabavki putem otvorenog postupka okončanih zaključenjem ugovora/okvirnih sporazuma = 3
- Ukupna vrijednost zaključenih ugovora/okvirnih sporazuma putem otvorenog postupka = 483.126,00 KM

U izvještajnom periodu je od ukupno 78 provedenih postupaka javne nabavke zaprimljeno ukupno 8 žalbi u 4 provedena postupka nabavke, od kojih su se dvije žalbe odnosile na tendersku dokumentaciju u dva postupka nabavke, a šest žalbi na Odluke ugovornog organa u dva postupka nabavke.

Od dvije zaprimljene žalbe na tendersku dokumentaciju ugovorni organ je jednu odbacio kao neblagovremenu, dok je drugu djelimično usvojio, izvršio izmjenu tenderske dokumentacije i nastavio provođenje postupka javne nabavke.

Od šest zaprimljenih žalbi na Odluke o izboru najpovoljnijeg ponuđača i Odluke o poništenju postupka, ugovorni organ je utvrdio da si iste neosnovane i iste proslijedio Uredu za razmatranje žalbi BiH na razmatranje, s napomenom da je po jednom postupku nabavke zaprimljeno 5 žalbi, a po drugom postupku 1 žalba. U postupku po kojem je zaprimljeno 5 žalbi 3 žalbe su se odnosile na Odluku o poništenju postupka, od kojih je je URŽ dvije odbacio kao neosnovane, a jednu žalbu usvojio i predmet vratio ugovornom organu na ponovno odlučivanje. Na Odluku o izboru najpovoljnijeg ponuđača zaprimljene su dvije žalbe, koje je ugovorni organ ocijenio neosnovanim i iste proslijedio URŽ-u. URŽ BiH je jednu žalbu odbacio kao neurednu a drugu kao neosnovanu.

U drugom postupku nabavke URŽ BiH je žalbu odbacio kao neurednu. Kao što je gore navedeno, od ukupnog broja provedenih 78 postupaka javne nabavke 16 postupaka je okončano poništenjem postupka najviše iz razloga što su ponudene cijene bile veće od procijenjene vrijednosti nabavke.

3.2. SLUŽBA ZA EKONOMSKE POSLOVE

Tokom izvještajnog perioda vođene su aktivnosti na urednom i korektnom izvršavanju poslova iz djelokruga rada Službe za ekonomske poslove i to:

3.2.1. Odjeljenje za komercijalne poslove je u toku izvještajnog perioda vršilo redovne poslove:

- nabavke repromaterijala-energenata, rezervnih dijelova, usluga i dr. za nesmetano odvijanje distribucije toplotne energije,
- ispostavljanje i podjela ukupno 138.834 računa, prosječno 11.570 mjesečno potrošačima sa stambenim prostorom za isporuku toplotne energije za period januar - decembar 2022.godine.
- ispostavljanje i podjela ukupno 4.307 računa, prosječno 615 računa mjesečno pravnim licima za isporuku toplotne energije u vrijeme trajanja sezone grijanja.
- obračun i izdavanje ukupno 1.513 računa za usluge. Od toga 1.145 računa za fizička lica i 368 računa za pravna lica.
- nabavke toplotne energije na kotlu u Toplani "ArcelorMittal Zenica" d.o.o. Zenica za drugi dio sezone 2021./2022.godine (od 01.01.-15.04.2022.god.) i nabavke toplotne energije iz Toplane Zenica d.o.o. za prvi dio sezone 2022/2023. (od 15.10.-31.12.2022.god.) u količini od 166.174 MWh za grad Zenica (179 dana),
- pripremu, izdavanje i dostavljanje ukupno 183 narudžbenice za nabavku usluga, radova i roba.
- kontrolu, evidentiranje i kalkulacije za 1152 računa zaprimljena od različitih dobavljača.
- evidentiranje promjena vezanih za korisnike usluga grijanja,
- nabavke električne energije za rad toplotnih podstanica od Elektroprivrede BiH - Elektrodistribucija Zenica.
- nabavke bio-mase za proizvodnju 1.268 MWh toplotne energije u Toplani Nemila (183 dana).

3.2.2. Odjeljenje za knjigovodstvene obavljalo je svoje redovne aktivnosti na ažuriranju i evidentiranju knjigovodstvene dokumentacije i promjena kako slijedi:

- knjiženje ulaznih računa usluga.nabavke materijala i stalnih sredstava i investicija u toku (KUF)
- knjiženje izlaznih računa i knjižnih obavjesti za isporuku toplinske energije pravnim i fizičkim licima i izvršenih usluga (KIF)
- evidentiranje naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja pravnih i fizičkih lica
- knjiženje dnevnih izvoda banaka
- knjiženje obračuna plaća zaposlenih
- knjiženje dnevnih naloga blagajne i nac blagajni u glavnoj knjizi
- knjiženje izdatnica i prelokacija vezanih za materijalno knjig.
- knjiženje obračuna naknada nadzornog odbora, odbora za reviziju i interne revizije
- evidentiranje stalnih sredstava u knjigu stalnih sredstava
- obračun amortizacije stalnih sredstava
- obračun rezultata poslovanja za period po zahtjevu direktora za potrebe nadzornog odbora
- obavljanje svih pripremnih radnji i knjiženja za godišnji obračun rezultata poslovanja za 2022 godine obračun je izvršio knjig.servis Finance expert doo zbog odsustva bolovanje šefa odjeljenja
- provjere stanja duga pravnih lica i obračun zateznih kamata po predmetima utuženja dostavljenih od strane pravne službe Preduzeća
- dostavljanje potrebne knjigovodstvene dokumentacije na uvid i kopiranje za kontrolu : internoj reviziji, eksternoj reviziji i drugim nadležnim organima za kontrolu.

3.2.3. Odjeljenje za finansijske poslove je u izvještajnom periodu od 01.01.2022 do 31.12.2022 godine obavljalo sljedeće poslove:

- poslove platnog prometa gdje je realizovano 2.679 naloga unutrašnjeg platnog prometa u ukupnom iznosu od 23.515.957,24 KM. Pored naloga unutrašnjeg platnog prometa odjeljenje je vršilo i ino plaćanja prema inostranim dobavljačima
- poslove naplate računa fizičkih i pravnih lica putem naplatnih službi preduzeća koje su smještene na adresi Branilaca Bosne broj 2 i u sjedištu preduzeća na adresi Bilmišće 107. Putem naplatnih službi u 2022. godini naplaćeno je ukupno 3.208.351,25 KM kroz 40.808 uplata. Pored navedenih uplata kroz Odjeljenje za finansijske poslove aktivna je i zajednička blagajna NAC putem koje se vrši naplatu računa za firme JP Grijanje doo Zenica, JP VIK doo Zenica, ALBA doo Zenica i JP PARKING servis doo Zenica.
- Poslove redovnih mjesečnih kontrola rada naplatnih mjesta u cilju poštovanja internih propisa i zakonskih odredaba vezanih za poslovanje sa gotovim novcem
- Poslove realizacije svih vrsta kompenzacija u cilju povećanja stepena naplate i izmirenju obaveza preduzeća
- Poslove obezbjeđenja bankarskih garancije (garancija za dobro izvršenje posla kod Sparkasse banke a u svrhu aplikacije za grant sredstva dodijeljena od Fonda za zaštitu okoliša FBiH).
- Otvaranje/zatvaranje transakcijskih računa kod poslovnih banaka kao i depozitnih računa
- Izvještavanje Uprave na dnevnom nivou o stanju na transakcijskim računima, stanju obaveza prema dobavljačima, potraživanju od kupaca, dospjelim obavezama kao i planiranim/realizovanim plaćanjima
- Sačinjavanje mjesečnih pregleda naplate za potrebe Uprave i Nadzornog odbora
- Periodično izvještavanje na zahtjev Uprave, Nadzornog odbora i dr.
- Učitavanje dnevnih izvoda banaka u softver preduzeća a radi knjigovodstvene evidencije
- Učitavanje dnevnih izvještaja zajedničkih blagajni u softver preduzeća a radi knjigovodstvene evidencije
- Obračun i isplatu mjesečnih primanja uposlenika kao što su plata, prevoz, topli obrok te drugih vrsta primanja
- Elektronske prijavu obračunatih poreza i doprinosa radnika putem nPIS-a, kod nadležne Porezne uprave
- Obračun primanja i prijavu poreza/doprinosu za Nadzorni odbor, Odbor za reviziju te Direktora interne revizije
- Obračun primanja i prijavu poreza/doprinosu za lica sa kojima je sklopljen Ugovor o posebnom angažmanu – Ugovori o djelu
- Poslove obuke pripravnika i volontera koji su putem različitih programa sufinansiranja primljeni na određeno vrijeme i raspoređeni u Odjeljenje za finansijske poslove
- Poslovi naplate potraživanja kupaca fizičkih i pravnih lica
- Sačinjavanje pregleda za pripremu utuženja pravnih lica na osnovu kojih se pokreću utuženja od strane Odjeljenja za pravne poslove
- Ostali poslovi po zahtjevu Uprave

FINANSIJSKO POSLOVANJE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2021. GODINE

Godišnji obračun rezultata poslovanja za period 01.01. do 31.12.2022. godine sastavljen je na osnovu zakonskih propisa i Međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS) i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja (MSFI).

Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica u obračunskom periodu januar-decembar 2022. godine je pozitivno poslovalo i ostvarilo dobit prije oporezivanja u iznosu od 1.100.595.- KM, odnosno ostvarilo je ukupan prihod u iznosu od 14.370.959.- KM, a ukupan rashod u iznosu od 13.270.364.- KM.

Struktura elemenata poslovanja data je u narednom tabelarnom pregledu:

r. br.	Elementi	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan prihod	14.192.057.-	14.225.777.-	14.370.959.-	101,02	101,26
2.	Ukupan rashod	13.296.522.-	14.225.777.-	13.270.364.-	93,28	99,80
3.	Dobit od redovnog poslovanja prije oporezivanja	895.535.-	-	1.100.595.-		

1. UKUPAN PRIHOD

U obračunskom periodu januar-decembar 2022. godine Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica ostvarilo je ukupan prihod u iznosu od 14.192.057.- KM i veći je za 1,26 % u odnosu na isti period prethodne poslovne godine, dok je u odnosu na planirane prihode za 2022.godinu veći za 1,02 %.

Struktura ostvarenog ukupnog prihoda je slijedeća:

r.br.	Vrsta prihoda	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prodana toplotna energija-fizička lica	8.225.794	9.944.856.-	8.478.440	85,25	103,07
2.	Prodana toplotna energija-pravna lica	3.555.848	4.280.921.-	3.559.170	83,14	100,09
3.	Vrijed.datih usluga-održavanja	181.481	-	81.731	-	45,03
4.	Vrijed.datih usluga-takse,saglasnosti....	28.637	-	111.735	-	390,17
5.	Vrijed.ostalih datih usluga-	47.101	-	139.873	-	296,96
6.	Prihodi od zakupa poslovnog prostora	31.040	-	5.675	-	18,28

7.	Odložni prihodi od donacija	143.109	-	144.691	-	101,10
8.	Naplaćene kamate fizička lica	22.218	-	20.476	-	92,16
9.	Naplaćene kamate pravna lica	24.103	-	31.653	-	131,32
10.	Viškovi sirovina i materijala	0	-	28.929	-	-
11.	Napl.otpis.potraživanja-fiz.lica	1.396.396	-	1.382.226	-	98,98
12.	Napl.otpis.potraživanja-pravna lica	209.866	-	95.901	-	45,70
13.	Naplaćene sudske takse fizička lica	154.302	-	162.355	-	105,22
14.	Naplaćene sudske takse pravna lica	7.768	-	7.725	-	99,45
15.	Prihodi od nod ukid.rez.otpis potr.-MSFI-9 F.L.	13.173	-	9.953	-	75,56
16.	Prihodi greške iz ranijih god.nakn.zad.fiz.i pr.lica	34.112	-	7.559	-	22,16
17.	Ost.prihodi, otpis obaveza i ispr.greški	117.109	-	3.407	-	2,91
18.	Ostali nepomenuti prihodi	-	-	99.459	-	-
UKUPAN PRIHOD		14.192.057	14.225.777	14.370.958	101,02	101,26

U strukturi ukupnog prihoda najveće učešće čine prihodi po osnovu prodate toplotne energije (83,76 %).

Prihodi od prodate toplotne energije ostvareni su po slijedećim osnovama:

- Zagrijavanje stambenih prostora..... 8.478.440.- KM
- Zagrijavanje poslovnih prostora..... 3.559.170.- KM
- UKUPNO:..... 12.037.610.- KM

Javno preduzeće je u obračunskom periodu ostvarilo više prihode od isporuke toplotne energije potrošačima odnosu na prethodnu godinu za **255.968.-KM** ili **2,17%**. Veći prihodi u odnosu na prethodnu godinu ostvareni su zbog manjeg broja dana umanjenja zaduženja koji su uzrokovani potpunim prekidom isporuke toplotne energije za područje grada Zenica.

U periodu od januara do aprila 2022. godine koji se odnosi na sezonu grijanja 2021/2022. godina proizvođač toplotne energije „ArcelorMittal Zenica“ d.o.o. Zenica za grad Zenica je poslao obavijest da zbog planiranog remonta 11.04.2022. godine obustavlja isporuku toplotne energije 4 dana kraće od

planiranog kraja sezone grijanja 2021/2022. godina, dok je za korisnike grijanja u Nemili gdje je Javno preduzeća „Grijanje“ d.o.o. Zenica proizvođač i distributer sezona trajala u skladu sa programom organizovanja do 15.04.2022. godine.

Od početka sezone grijanja 2022/2023. godina u gradu Zenica proizvodnja i isporuka toplotne energije se vrši prema višegodišnjem Ugovoru o sistemu daljinskog grijanja grada od strane dobavljača „Toplana Zenica“ d.o.o. Zenica.

U periodu od 15.04.2022. godine do 31.12.2022.godine nije bilo obustava isporuke toplotne energije. Takođe nije bilo obustava isporuke toplotne energije niti na području naselja Nemila.

U toku 2022. godine potrošačima sa područja grada Zenica umanjena su 4 dana zaduženja zbog obustave isporuke od strane proizvođača, dok je u prethodnoj 2021. godini umanjeno 12,5 dana iz istog razloga.

Pregled aktivnih i isključenih korisnika sa stambenim prostorom u periodu 2010-2022.godina dat je u narednoj tabeli:

Godina	Aktivni	Površina aktivni	Broj privr. isključenih	Površina privr.isklj.
2010	16.908	871.202,44	3014	172.460
2011	16.701	862.068,34	3375	191.457
2012	16.280	828.723,77	3554	201.301
2013	15.987	813.746,76	4224	235.819
2014	15.336	778.937,33	4708	260.335
2015	14.582	733.455,89	5482	299.559
2016	14.109	706.026,79	6064	330.144
2017	13.563	669.016,46	6704	362.566
2018	13.158	652.462,17	7131	383.326
2019	13.085	645.032,00	7366	395.038
2020	12.784	634.315,03	7597	406.591
2021	12.806	637.996,78	7789	413.934
2022	12.674	633.603,12	7967	424.978

Iz tabelarnog pregleda se može zaključiti da je zaustavljen trend smanjenja broja korisnika zbog isključenja uzrokovanih kvarovima i nestabilnim snabdijevanjem toplotnom energijom iz kotlovskih postrojenja dosadašnjeg proizvođača „ArcelorMittal Zenica“ d.o.o. Zenica.

U strukturi ukupnih prihoda, ostali prihodi koje je preduzeće ostvarilo u 2022.godini po raznim osnovama, iznose 2.3333.348.- KM i isti čine 16,23 % ostvarenog ukupnog prihoda.

U strukturi ostvarenih ostalih prihoda najznačajnije mjesto zauzimaju slijedeće vrste prihoda :

- Prihodi od datih usluga održavanja, taksi i raznih saglasnosti i ostalih usluga ostvareni su u iznosu od 333.339 KM i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 29,59 %;
- Prihodi od naplaćenih zateznih kamata od fizičkih i pravnih lica ostvareni su u iznosu 52.129 KM i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 12,53 % ;
- Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od fizičkih lica ostvareni su u iznosu od 1.382.226 KM i manji su u odnosu na prethodnu godinu za 1,01 % ;
- Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od pravnih lica ostvareni su u iznosu od 95.901 KM i manji su u odnosu na prethodnu godinu za 54,30 % ;
- Prihodi od naplaćenih sudskih taksi od fizičkih i pravnih lica ostvareni su u iznosu od 170.080 KM i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 4,94 % .
- Na osnovu primjene međunarodnog standarda finansijskog izvještavanja MSFI-9, koja se vrši na osnovu procjene naplativosti tekućih potraživanja, a koja se odnose na potraživanja u periodu od decembra 2021.godine do decembra 2022.godine izvršena je ispravka u korist prihoda u ukupnom iznosu od 9.953 KM .

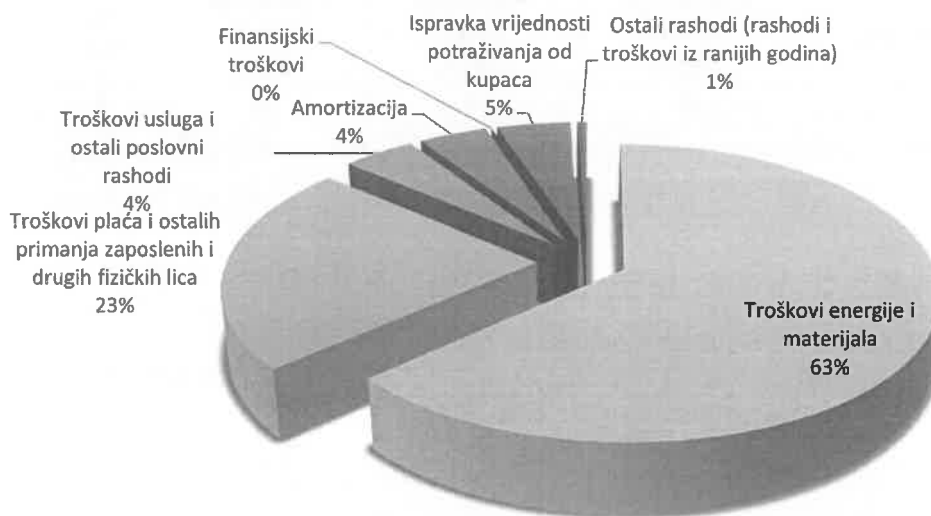
Važno je napomenuti da je preduzeće u izvještajnom periodu ostvarilo značajan prihod po osnovu naplaćenih ranije ispravkom otpisanih potraživanja od fizičkih i pravnih lica u ukupnom iznosu od 1.478.127 KM što je imalo direktan uticaj na ostvareni poslovni rezultat (dobitak).

2. UKUPAN RASHOD

U obračunskom periodu januar–decembar 2022.godine Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica ostvarilo je ukupan rashod u iznosu od 13.270363.- KM i manji je za 4,11 % u odnosu na isti period prethodne poslovne godine, a u odnosu na planirane rashode za 2022.godinu manji za 13,35 % .

Struktura pojedinih vrsta troškova data je u narednom tabelarnom pregledu:

r.br.	Elementi	Ostvareno KM	Planirano KM	Ostvareno KM	%	%
		2021.	2022.	2022.	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi energije i materijala	8.756.340	9.689.952	8.396.395	86,65	95,89
2.	Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica	2.643.149	2.900.830	3.050.085	105,15	115,40
3.	Troškovi usluga i ostali poslovni rashodi	512.064	1.096.330	588.395	53,67	114,91
4.	Amortizacija	481.349	427.174	560.117	131,12	116,36
5.	Finansijski troškovi	270	101.490	27	0,03	10,00
6.	Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	760.854	0	598.875	0,00	78,71
7.	Ostali rashodi (rashodi i troškovi iz ranijih godina)	142.496	10.000	76.469	764,69	53,66
	UKUPNO RASHODI	13.296.522	14.225.777	13.270.364	93,28	99,80



PREGLED RASHODA

U strukturi ostvarenih ukupnih rashoda, najveće učešće imaju troškovi energije i materijala koji su u obračunskom periodu ostvareni u iznosu od 8.396.395.- KM i čine 63 % ukupnih troškova i isti su manji za 4,11 % u odnosu na prethodnu godinu, a manji za 13,35 % u odnosu na planirane troškove za 2022.godinu.

U strukturi ostvarenih ukupnih rashoda, ostali troškovi (troškovi usluga, amortizacija, troškovi zaposlenih, finansijski troškovi, ispravka vrijednosti potraživanja...) ostvareni su u iznosu od 4.873.969.- KM i čine 37 % ukupno ostvarenih troškova i isti su veći za 7,35 % u odnosu na prethodnu godinu.

Troškovi ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca ostvareni su u iznosu od 760.854.- KM i manji su u odnosu na prethodnu godinu za 21,29 %. Ova vrsta troškova odnosi se na nenaplaćena potraživanja od kupaca starijih od dvanaest mjeseci za koja se vrši ispravka vrijednosti nenaplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja i koja terete rashode tekućeg obračunskog perioda. Po tom osnovu je izvršena ispravka vrijednosti nenaplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja od potrošača toplotne energije starijih od dvanaest mjeseci, a koja se odnose na period od decembra 2020.godine do novembra 2021.godine u ukupnom iznosu od 598.875 KM, od čega za :

1. Fizička i druga lica korisnike stambenog prostora u iznosu od 569.924,37 KM
2. Pravna i druga lica korisnike poslovnog prostora u iznosu od 26.749,95 KM

Ostale i druge ispravke iznose 2.200,68 KM.

2.1. STRUKTURA TROŠKOVA

a) Direktni troškovi za nabavku, proizvodnju i distribuciju toplotne energije

r. br.	VRSTA TROŠKA	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Toplotna energija	7.260.920	8.157.952	7.094.893	86,97	97,71
2.	Električna energija	1.022.881	1.050.000	946.698	90,16	92,55
3.	HP voda	119.056	160.000	123.071	76,92	103,37
	UKUPNO	8.402.857	9.367.952	8.164.662	87,16	97,17

a1.) Količina nabavljene toplotne energije.

r. br.	Toplotna energija	Ostvareno MWh 2021.	Planirano MWh 2022.	Ostvareno MWh 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Grad Zenica	169.831	188.856	166.174	87,99	97,85
2.	Nemila	1481	1540	1.267	82,27	85,55
	Ukupno a1.)	171.312	190.396	167.441	87,94	97,74

U obračunskom periodu nabavljeno je (166.174 MWh za grad Zenica) i proizvedeno i isporučeno (1.267 MWh za Toplanu Nemila) ukupno 167.441 MWh toplotne energije što je za 2,26 % manje u odnosu na 2021.godinu, odnosno za 12,06 % manje u odnosu na plan.

Ostali materijalni troškovi ostvareni su u iznosu od 231.733.- KM i u ukupnim troškovima nabavke, proizvodnje i distribucije toplotne energije čine 2,75 %.

Struktura ostalih materijalnih troškova prikazana je u narednoj tabeli :

b) Ostali materijalni troškovi

r. br.	VRSTA TROŠKA	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1	Utrošeni mater. i rez.dijelovi	307.755	224.000	168.828,58		
2	Kancelarijski materijal	8.695	18.000	9.004,16		
3	Otpis HTZ oprema	1.437	12.000	13.047,60		
4	Otpis sit. inv. i auto guma	11.573	21.000	8.351,92		
5	Utrošeni ostali mat. (odr. čist.)	2.795	6.000	2.845,47		
6	Utrošena nafta i benzin	21.227	41.000	29.654,99		
	UKUPNO	353.482	322.000	231.732,72		
	UKUPNO a) + b)	8.756.339	9.689.952	8.396.395		

Struktura troškova usluga i raznih troškova poslovanja data je u narednom pregledu:

r. br.	VRSTA USLUGE	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	%	%
1	2	3	4	5	6	7
1	Usluge održavanja i transporta	85.240	643.530	226.285	35,16	265,47
3	Zakup, intel., lične i HTZ usluge	19.237	0	26.552	0,00	138,03
4	Tr.nepr.usl.kom., zdr.zaštite, i sl.	169.385	237.000	166.206	70,13	98,12
5	Troškovi reprezentacije	4.947	9.000	4.842	53,80	97,88
6	Troškovi reprezentacije direktora	563	5.000	2.054	41,08	364,83
7	Troškovi osig.i bankarske usluge	13.675	15.000	14.661	97,74	107,21
8	Poštanske i usl.telekomunikacije	26.997	25.800	26.553	102,92	98,36
9	Porezi i sudske takse	135.857	136.000	95.915	70,53	70,60
10	Doprinosi, članarine i dr.davanja	8.023	9.000	7.747	86,08	96,56
11	Ostali nematerij.troškovi	16.934	16.000	17.579	109,87	103,81
	UKUPNO	512.064	1.096.330	588.394	53,67	114,91

3. DOBIT I NJEGOVA STRUKTURA

Struktura ostvarenog poslovnog rezultata je slijedeća:

Rbr	opis	OSTVARENO U 2021.GOD.	OSTVARENO U 2022. GOD.	% 4/3
1	PRIHODI IZ UGOVORA SA KUPCIMA	12.038.861	12.370.949	102,76
2	OSTALI PRIHODI I DOBICI	2.153.196	2.000.010	92,89
	UKUPNO PRIHODI	14.192.057	14.370.959	101,26
3	POSLOVNI RASHODI	12.392.902	12.594.993	101,63
4	OSTALI RASHODI I GUBICI	903.620	675.371	74,74
	UKUPNO RASHODI	13.296.522	13.270.364	99,80
5	DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA	895.535	1.100.595	122,90

Preduzeće je u periodu od 01.01. do 31.12.2022. godine ostvarilo dobit prije oporezivanja u iznosu od 1.100.595. KM.

Ostvareni poslovni rezultat 1.100.595 KM proističe iz više ostvarenih ukupnih prihoda 14.370.959 KM od ukupnih rashoda 13.270.364 KM.

U odnosu na prethodnu 2021.godinu poslovni rezultat je ostvaren ukupno veći za iznos od 205.060 KM

U izvještajnom periodu je naplata sumnjivih i spornih potraživanja ostvarena u iznosu od 1.619.518,06 KM, od sudskih taksi u iznosu od 162.069,70 KM.

Navedena naplaćena potraživanja zajedno sa povećanim stepenom naplate tekućih potraživanja, pozitivno su se odrazila na likvidnost preduzeća, što je omogućilo preduzeću da u zakonskim rokovima izmiruje obaveze po osnovu javnih prihoda, obaveze prema radnicima, te da redovno i ugovorenim rokovima izmiruje sve tekuće obaveze prema svim dobavljačima, a posebno prema „Toplana“ d.o.o. Zenica za nabavljenu toplotnu energiju i prema JP „Elektroprivreda BiH“ za nabavljenu električnu energiju.

U izvještajnom periodu preduzeće za razliku od ranijih godina nije imalo obaveza po kreditima prema komercijalnim bankama.

Polazeći od navedenog, preduzeće je stvorilo realne pretpostavke za značajnija ulaganja u tekuće i investiciono održavanje i rekonstrukciju dijela postojeće infrastrukture (vrelovoda, toplotnih podstanica i dr.).

Važno je naglasiti da je ostvareni poslovni rezultat u iznosu 990.053 KM uticao i na povećanje kapitala preduzeća za iznos ostvarene neto dobiti i čije stanje na dan 31.12.2021.godine iznosi 11.394.093 KM.

Kapital preduzeća na dan 01.01.2021.godine i 31.12.2021.godine sastoji se iz slijedećih pozicija :

r. br.	Konto	Opis	Stanje na dan 01.01.2022.godine (u KM)	Stanje na dan 31.12.2022.godine (u KM)
1	3020	Državni kapital-Udio Grad Zenica 100 %	4.494.179	4.494.179
2	32210	Statutarne i druge rezerve	1.268.071	1.268.071
3	3400	Neraspoređena dobit ranijih godina	5.631.843	5.631.843
4	3410	Neraspoređena dobit izvještajne godine		990.053
5	3500	Neto dobiti /gubici perioda		-55.071
UKUPNO			11.394.093	12.329.075

U 2021.godini ukupni kapital je povećan za neraspoređenu neto dobit izvještajne godine za 990.053 KM.

U 2019.godini nakon analize stanja kapitala provedene su mjere potrebne za ostvarenje i očuvanje adekvatnosti kapitala prema članu 8.stav 3. Zakona o finansijskom poslovanju FBiH (Sl.Novine FBiH br.48/16), nakon čega je kapital preduzeća postao adekvatan. Nakon povećanja ukupnog kapitala za neraspoređenu dobit izvještajne godine kapital preduzeća je i dalje adekvatan.

4. STANJE POTRAŽIVANJA

Struktura naplate potraživanja za period 01.01.-31.12.2022.godine čine:

Red. br.	opis	Iznos (KM)
1.	Naplaćena potraživanja od fizičkih lica	10.522.640
2.	Naplaćena potraživanja od pravnih lica	4.722.825
	UKUPNO	15.245.465

4.1. Stanje potraživanja od kupaca

4.1.1. Ukupna potraživanja

Red. br.	opis	Iznos (KM)
1.	ukupna potraživanja na dan 01.01.2022.godine	29.110.594
2.	potraživanja nastala u periodu 01.01. do 31.12.2022.god.	14.498.422
3.	naplaćena potraživanja u 2021.god	15.245.465
	Stanje nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2022.god.	28.363.552

4.1.2. Potraživanja od fizičkih lica

Red. br.	opis	Iznos (KM)
1.	ukupna potraživanja na dan 01.01.2022.godine	25.167.245
2.	potraživanja nastala u periodu 01.01. do 31.12.2022.god.	9.972.431
3.	naplaćena potraživanja u 2022.god	10.522.639
	Stanje nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2022.god.	24.617.036

od toga:

- sumnjiva i sporna potraživanja iznose..... 22.750.954.- KM
- redovna potraživanja iznose.....1.866.082.- KM

4.1.3. Potraživanja od pravnih lica

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JAVNOG PREDUZEĆA „GRIJANJE“D.O.O. ZENICA

| Za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Red. br.	opis	Iznos (KM)
1.	ukupna potraživanja na dan 01.01.2022.godine	3.943.398
2.	potraživanja nastala u periodu 01.01. do 31.12.2022.god.	4.525.992
3.	naplaćena potraživanja u 2022.god	4.722.825
	Stanje nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2022.god.	3.746.516

od toga:

- sumnjiva i sporna potraživanja iznose..... 2.445.411.- KM
- redovna potraživanja iznose..... 1.301.104.- KM

Za ukupnu vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja starijih od dvanaest mjeseci na dan 31.12.2022.godine, a koja potiču iz perioda zaduženja decembar 2020.godine do novembra 2021.godine, terete se rashodi tekuće 2022.godine.

Preduzeće je po tom osnovu izvršilo ispravku vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja starijih od dvanaest mjeseci na dan 31.12.2022.godine u ukupnom iznosu od 598.875 KM kako slijedi:

A) Korisnici stambenog prostora

- Na teret rashoda tekućeg obračunskog perioda iznos od.....569.924,37 KM

B) Korisnici poslovnog prostora

- Na teret rashoda tekućeg obračunskog perioda iznos od.....26.749,95 KM

Ostale i druge ispravke iznose 2.200,68 KM.

5. STANJE OBAVEZA

5.1. Obaveze prema dobavljačima

Iz naplaćene realizacije tekućeg perioda izmirene su obaveze prema dobavljačima iz ranijeg perioda, kao i tekuće obaveze za 2022.godinu u ukupnom iznosu od 12.753.010- KM.

Na kraju perioda obaveze prema dobavljačima iznose 1.732.768.- KM.

5.1.1. Ukupne obaveze prema dobavljačima :

Red. br.	opis	Iznos (KM)
1.	ukupne obaveze na dan 01.01.2022.godine	2.366.997
2.	obaveze nastale u periodu 01.01.- 31.12.2022.godine	13.387.239
3.	izmirene obaveze od 01.01.- 31.12.2022.godine	12.753.010
	Stanje duga na dan 31.12.2022.godine	1.732.768

5.1.2. Struktura duga prema dobavljačima na dan 31.12.2022.godine

Red. br.	Naziv dobavljača	Iznos (KM)
1.	Toplana Zenica	1.524.643
2.	Elektroprivreda BiH	181.711
3.	Ostali	26.414
	UKUPNO	1.732.768

5.1.3. Druge obaveze

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JAVNOG PREDUZEĆA „GRIJANJE“ D.O.O. ZENICA

| Za period od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine

Red. br.	Vrsta obaveze	Iznos (KM)
1.	Donacije za nabavku stalnih sredstava	1.824.104
2.	Odložene porezne obaveze	107.199
3.	Obaveze prema zaposlenima sa porezom i doprinosima	216.216
4.	Obaveze za porez na dobit	110.542
5.	Obaveze za ostale poreze, nakn.dop.i dr.davanja	34.291
6.	Obaveze za primljene avanse	130.437
7.	Ostale obaveze	308.247
	UKUPNO	2.731.036
835	UKUPNO OBAVEZE (5.1.2. + 5.1.3)	4.463.804

Obaveze po osnovu donacija za nabavku stalnih sredstava iznose 1.824.104.- KM , a na primljenu donaciju Češke razvojne agencije za implementaciju projekta „Korištenje obnovljivih izvora energije za sistem centralnog grijanja u Nemili, BIH“. Napominjemo da se radi o obavezama koje preduzeće nije dužno platiti, već se prema računovodstvenim standardima u visini obračunate amortizacije knjiže odloženi prihodi po primljenim donacijama.

6. SADAŠNJA VRIJEDNOST STALNIH SREDSTAVA

Sadašnja vrijednost stalnih sredstava na dan 31.12.2021.godine iznosi 8.940.285.- KM.

U toku obračunskog perioda vrijednost ulaganja u stalna sredstva iznosi 1.169.697.- KM od toga :

- u materijalna sredstva.....1.146.940.- KM
- u nematerijalna sredstva.....22.757.- KM

R.br.	Opis ulaganja	014	015	021	022	023	025*	Ukupno
1.	Ulaganja u softwear - Infosys		22.757.-					22.757.-
2.	Magistrala „D“ Turski park			97.623.-				97.623.-
3.	Ograda u krugu preduzeća						10.451.-	10.451.-
4.	Postrojenja, oprema i mašine				178.879.-	16.344	152.549.-	347.772.-
5.	Magistrala D odvojak Lukovo polje				19.418.-			19.418.-
6.	Završna dionica DN 500 SP.VOD						628.039.-	628.039.-
7.	Pumpe za TPS				18.467.-		81.503.-	99.970.-
8.	Remont pumpi				100.389.-			100.389.-
9.	Rekonstrukcija vrelovoda Londža i Vojvodića put				33.342.-			33.342.-
10.	Ostala ulaganja u opremu, TPS i vodove			1.138.-	83.761.-		3.513.-	88.412.-
	UKUPNO		22.757.-	98.762.-	434.257	16.344	876.057.-	1.448.177.-

7. PREGLED REZULTATA POSLOVANJA ZA ORGANIZACIONU JEDINICU PROIZVODNJA NEMILA

Struktura elemenata poslovanja data je u narednom tabelarnom pregledu:

r. br.	Elementi	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan prihod *	299.221	297.694	299.661	100,66	100,15
2.	Ukupan rashod	343.744	472.801	333.577	70,55	97,04
3.	Dobit	-	-	-	-	-
	GUBITAK	44.523	175.107	33.915	82,15	76,17

*U planirane prihode su pridodati i odloženi prihodi od donacija.

Struktura pojedinih vrsta troškova data je u narednom tabelarnom pregledu:

r. br.	Elementi	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Troškovi materijala, energije	146.118	248.500	133.327	53,65	91,25
2.	Troškovi usluga	8.378	30.000	5.463	18,21	65,20
3.	Amortizacija	125.013	125.012	125.012	100,00	100
4.	Troškovi zaposlenih, bruto plaće, topli obrok, prijevoz	64.235	69.368	69.775	100,59	108,62
	UKUPNO RASHODI	343.747	472.880	333.577	70,54	97,04

Struktura ostvarenog ukupnog prihoda je slijedeća:

r. br.	Elementi	Ostvareno KM 2021.	Planirano KM 2022.	Ostvareno KM 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Vrij.prod,energije stambeni prostor	55.173	60.084	57.021	94,90	131
2.	Vrij.prod,energije poslovni prostor	121.002	114.564	119.593	104,39	139
3.	Odloženi prihodi od donacije	123.047	-	123.047	-	100
	UKUPNO PRIHODI	299.221	174.648	299.661	-	119

7a.) Količina isporučene toplotne energije.

r. br.	Elementi	Ostvareno MWh 2021.	Planirano MWh 2022.	Ostvareno MWh 2022.	% 5/4	% 5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Toplotna energija	1481	1.540	1.268	82,33	85,62

7.1. STRUKTURA REZULTATA POSLOVANJA ZA ORGANIZACIONU JEDINICU PROIZVODNJA NEMILA

Organizaciona jedinica Proizvodnja Nemila je u periodu od 01.01. do 31.12.2022.godine ostvarila slijedeće rezultate poslovanja :

r. br.	Elementi	Iznos (KM)
1.	- Gubitak od redovnih poslovnih aktivnosti	-156.962,04
2.	- Dobit od ostalih aktivnosti (Odloženi prihodi od donacija)	123.046,64
	Ukupni sveobuhvatni ostvareni rezultat – GUBITAK	-33.915,39

Ostvareni poslovni rezultat Organizaciona jedinica Proizvodnja Nemila - gubitak od 33.915,39 KM proističe iz više ostvarenih ukupnih rashoda za 11,31% od ukupnih prihoda .

Iskazani gubitak je najvećim dijelom uzrokovan niskim stepenom iskorištenosti kapaciteta 0,337 MWh od 3,00 MWh maksimalno projektovanog, kao i zbog neekonomske prodajne cijene toplotne energije prema potrošačima sa stambenim i poslovnim prostorom.

8. PRIJEDLOG MJERA ZA POVEĆANJE STEPENA NAPLATE POTRAŽIVANJA

1. Provoditi aktivnosti na stvaranju uslova za realizaciju projekta mjerenja utroška toplotne energije i naplate prema stvarnom utrošku,
2. Provoditi permanentne aktivnosti putem dostupnih medija na razvijanju svijesti potrošača o značaju i prednostima sistema centralnog grijanja za grad i same potrošače,
3. Obezbjediti aktivnije učešće osnivača javnih preduzeća, ustanova i raznih udruženja iz oblasti kulture, sporta i drugih djelatnosti, a koja se finansiraju iz budžeta i vanbudžetskih fondova, na izmirenju obaveza po osnovu isporučene toplotne energije iz ranijih sezona grijanja,
4. Provoditi aktivnosti na pokretanju inicijative za izmjene i dopune zakona i drugih propisa iz oblasti komunalne djelatnosti (Zakon o komunalnim djelatnostima, Zakon o korištenju, upravljanju i održavanju zajedničkih dijelova i uređaja zgrade i dr.),

Pored ovih mjera Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica će raditi na provođenju i slijedećeg:

5. Obaviti pripreme radi obezbjeđenja planiranog trajanja sezone i zadovoljavajućeg nivoa kvaliteta grijanja,
6. Uređivati bazu podataka i kontinuirano je dograđivati novim aplikacijama radi dobivanja pravovremenih informacija za poduzimanje odgovarajućih mjera na povećanju efikasnosti naplate potraživanja,
7. Rješavanje spornih odnosa sa potrošačima zaključivanjem sporazuma o vansudskoj nagodbi u cilju povećanja stepena naplate spornih potraživanja,
8. Isključivati samostalne objekte - dužnike sa mreže daljinskog grijanja,
9. Ostvarivati stalnu saradnja sa sudom u cilju okončanja postupaka i efikasnije naplate potraživanja i praćenja statusa predmeta koji su u proceduri,

10. U maju 2023. godine putem Suda pokrenuti postupak naplate duga, za period od 01.05.2022.godine do 28.02.2023.godine.
11. Koristiti sve baze podataka koje mogu biti na raspolaganju kako bi utvrdili radni status potrošača - dužnika radi plijenidbe njihovih primanja za dug po sudskim izvršenjima.

I pored svih nastojanja da se nivo potraživanja za potrošenu toplotnu energiju svede na razumnu mjeru, postoje

i objektivne okolnosti na koje preduzeće ne može uticati, a to su prije svega :

- **Nepostojanje adekvatne baze podataka**
Najveći problem predstavljaju česte promjene korisnika stanova. Stari korisnici prilikom napuštanja stanova ostavljaju neizmirene obaveze i odlaze na nepoznate adrese.
- **Nelegalni priključci**
Neovlašteno korištenje toplotne energije tretira se prekršajem, ali nemogućnost ulaska u stan i provjera stvarnog stanja ohrabruje prekršitelje da mogu posezati za nelegalnim priključenjem bez posljedica.
- **Nemogućnost isključenja potrošača**
Iako važeća Odluka predviđa mogućnost isključenja zbog neplaćanja, ta mjera je neprovodiva u objektima kolektivnog stanovanja i individualnim objektima kojima je nemoguće prići bez Naloga suda, koji najčešće izostaje.
- **Namjerno izbjegavanje plaćanja**
Nažalost postoji određeni broj nesavjesnih potrošača koji, zbog neefikasnosti sistema, namjerno izbjegava plaćati potrošenu toplotnu energiju.
- **Smanjenje broja korisnika**
Zbog raznih razloga (vlasnici stanova žive i rade u inostranstvu, vlasnici stanova u statusu socijalne potrebe, vlasnici stanova nezadovoljni sa uslugama grijanja, itd.) godine, došlo je do smanjenja broja aktivnih korisnika-fizička lica, kao i pravnih lica (zbog gašenja djelatnosti), što se negativno odražava na poslovanje preduzeća, jer sa smanjenjem broja korisnika preduzeće ne smije smanjivati količinu isporučene toplotne energije, zbog narušavanja energetske efikasnosti zagrijavanih objekata.
- **Neadekvatna socijalna politika**
Platežna moć određenog broja potrošača, zbog njihovog socijalnog statusa, je ugrožena, zbog čega neredovno ili nikako ne plaćaju grijanje.

OSVRT NA PLAN POSLOVANJA

U toku perioda januar-decembar 2022.godine trebalo je isporučiti 190.396 MWh toplotne energije (Grad Zenica 188.856 MWh i Nemila 1.540 MWh) u trajanju od 183 dana. Pri tome bi bio ostvaren neto prihod 14.225.777.- KM i rashod od 14.225.777.- KM, a ostvarena je isporuka od 167.441' MWh toplotne energije ili 87,94 % od plana.

U obračunskom periodu januar-decembar 2022. godine Javno preduzeće "Grijanje" d.o.o. Zenica ostvarilo je ukupan prihod u iznosu od 14.192.057.- KM i veći je za 1,26 % u odnosu na isti period prethodne poslovne godine, dok je u odnosu na planirane prihode za 2022.godinu veći za 1,02 %.

U izvještajnom periodu ukupan rashod iznosi 13.270.363.- KM i manji je za 4,11 % u odnosu na isti period prethodne poslovne godine, a u odnosu na planirane rashode za 2022.godinu manji za 13,35 % .

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Preduzeće je u 2022 godini ostvarilo netto dobit u iznosu od 1.100.595 prije plaćanja poreza što je u odnosu na 2021 godinu povećanje za 22,90 %. Za ovaj rezultat uprava društva zajedno sa radnicima preduzeća i nadzornim odbrom je prevashodno prvo dobro planirala a potom kroz sistem nadzora i izvršila sve planirane aktivnosti.

Bitno je napomenuti da preduzeće u toku 2022 godine je znatno radilo na kontroli troškova, gdje su isti usljed povećanja prihoda u odnosu na 2021 godinu smanjeni iako je preduzeće u Januraru 2021 godine usladilo i povećalo plate zaposlenih za 6%. Upravljenja troškovima je preduzeću omogućilo veoma visok nivo likvidnosti tako da je isto uredno izmirilo sve svoje tekuće obaveze u 2022. godini. Način obračuna isporuke toplotne energije od strane dobavljača Toplana doo Zenica u odnosu na Arcelor Mittal je izmjenjen u skladu sa novim ugovorom i poštivanjem zakonskih propisa Zakona o finansijskom poslovanju FBiH, ali je preduzeće uredno izmirilo sve svoje obaveze.

Vidljiv je pad troškova otpisa sumnjivih i spornih potraživanja koja su u odnosu na 2020. godinu smanjena za 100% a što je direktan uzrok poboljšane naplate naših usluga.

Preduzeće je u toku 2022 godine imalo do sada najveći investicioni ciklus u posljednjih 20 godina te su uspješno realizovani gore pobrojani projekti a vrijednost investicionih ulaganja je približno 2.0 mil KM.

Takođe u toku 2022. godine smanjen je i gubitak u Toplani Nemila na -33.915,39 KM a što je ostvareno na osnovu usklađivanja cijena Grada Zenica i Toplana Nemila.

U svemu gore navedenom može se istaći da preduzeće je ostvarilo sve zadane ciljeve u toku 2022. godine i nastojanje uprave i zaposlenika JP Grijanja u 2023 i narednim godinama jeste poboljšanje zadovoljstava korisnika te vraćanje što većeg broja korisnika na sistem daljinskog grijanja.



Predsjednik Uprave,
Direktor,

Vahdet Drino

Dostavljeno:

- 1x Skupština preduzeća-Gradonačelnik Grada Zenica
- 1x Stručna služba Gradskog vijeća
- 1x Služba za ekologiju, komunalne i inspeksijske poslove Grada Zenica
- 3x Članovi Nadzornog odbora Preduzeća
- 3x Uprava preduzeća
- 1x Odbor za reviziju Preduzeća
- 3x Stručne službe Preduzeća
- 1x Arhiva Nadzornog odbora

