



## **INFORMACIJA O POSLOVANJU SA IZVJEŠTAJEM O RADU**

**Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. u 2016. godini**

**Zenica, april 2017. godine**

## SADRŽAJ

1. Osvrt na Odluku o osnivanju, realizacija funkcije za koju je Preduzeće osnovano i zaposlenost .....	3
2. Finansijsko poslovanje u 2016. godini uz obrazloženje rezultata poslovanja .....	10
3. Problematika poslovanja Preduzeća sa analizom poduzetih mjera na poboljšanju poslovanja sa posebnim osvrtom na Plan poslovanja za 2016. godinu .....	14
4. Izvještaj o radu Direktora .....	16
5. Izvještaj o radu Nadzornog odbora .....	19
6. Ocjena stanja u Preduzeću.....	21
7. Ocjena o radu Direktora.....	22

# 1. OSVRT NA ODLUKU O OSNIVANJU, REALIZACIJA FUNKCIJE ZA KOJU JE PREDUZEĆE OSNOVANO I ZAPOSLENOST

## 1.1. Podaci o Preduzeću

<i>Naziv:</i>	Javno preduzeće za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica
<i>Sjedište:</i>	Mehmedalije Tarabara br. 15, Zenica
<i>Oblik organizovanja:</i>	Društvo sa ograničenom odgovornošću
<i>Oblik vlasništva:</i>	Državni
<i>Lice ovlašteno za zastupanje:</i>	Mirsad Heleg, dipl.ing.arh., direktor
<i>Djelatnost:</i>	Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje – 71.12
<i>Broj subjekta upisa:</i>	43-01-0214-10 (stari 1-8405)
<i>Identifikacioni broj:</i>	4218080080000
<i>PDV broj:</i>	218080080000

## 1.2. Organi upravljanja Preduzeća

<i>Skupština:</i>	Ovlaštenja Skupštine vrši Gradonačelnik Grada Zenica - Fuad Kasumović, dipl.ecc.
<i>Nadzorni odbor:</i>	Miralem Duraković, dipl.pravnik, predsjednik Nedžad Mulić, dipl.ecc., član Dragan Trivičević, dipl.ing.arh., član

Navedeni Nadzorni odbor formiran je Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-49-750/17 od 18.01.2017. godine, a prethodni saziv Nadzornog odbora su činili sljedeći članovi: Semira Karić, dipl.ing.arh. - predsjednik, Ahmed Mutapčić, dipl.ing.el. - član, Almas Porča, dipl.ing.maš. - član.

*Uprava-Direktor:* Mirsad Heleg, dipl.ing.arh.

Javno preduzeće za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" Zenica osnovano je Odlukom Vijeća općine Zenica o spajanju (integraciji) JP za izgradnju i uređenje grada "Zenica" Zenica sa Preduzećem za planiranje, projektovanje i inženjering „Prostor-inženjering“ d.o.o. Zenica („Službene novine općine Zenica“ broj 6/01 od 25.07.2001. godine).

## 1.3. Osvrt na akte o osnivanju i registrovanu djelatnost Preduzeća

Odlukom Vijeća općine Zenica o usklađivanju statusa Preduzeća sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o javnim preduzećima („Službene novine općine Zenica“ broj 8/06 od 16.11.2006. godine), određeno je da Preduzeće obavlja sljedeće poslove:

- ✓ pripremanje i opremanje građevinskog zemljišta u skladu sa Zakonom, aktima Osnivača i Odlukom o osnivanju Javnog preduzeća
- ✓ obavljanje stručnih poslova za potrebe investitora u postupku izdavanja odobrenja za građenje i u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa
- ✓ provođenje konkursa za dodjelu građevinskog zemljišta radi izgradnje
- ✓ projektovanje objekata
- ✓ organizacija izgradnje objekata, instalacija i nadzor nad tom izgradnjom
- ✓ poslovi opsluživanja u pogledu usluga održavanja objekata zajedničke komunalne potrošnje, održavanja javne rasvjete, održavanja gradskih ulica, gradskog zelenila, komunalne higijene, funkcionisanju zimske službe na području grada Zenica, dekoracije grada, odvodnje

atmosferskih voda iz naselja, održavanje sportsko-rekreacionih područja, spomen-obilježja, javnih česmi i fontana, održavanje nereguliranih vodotoka

- ✓ održavanje putne mreže
- ✓ upravljanje stanovima iz "Fonda uređenja građevinskog zemljišta".

Na osnovu Klasifikacije djelatnosti urađene od strane Federalnog zavoda za statistiku (KD BiH 2010) djelatnost Preduzeća je 71.12 - Inženjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje.

Javno preduzeće za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica u smislu gore navedenog u izvještajnom periodu obavljalo je poslove:

- ✓ stručnog nadzora nad održavanjem komunalne infrastrukture na području grada Zenica (Odluka o komunalnom redu, „Službene novine općine Zenica“ broj 7/11)
- ✓ stručne i administrativne poslove koji se odnose na donošenje rješenja za utvrđivanje obaveza, visine naknade, evidencije, zaduživanja i naplate iz osnova naknade za korištenje gradskog građevinskog zemljišta (KGZ), komunalne naknade (KN) i naknade za vatrogastvo (VAT). (Odluka o građevinskom zemljištu, „Službene novine općine Zenica“ broj 4/07; Odluka o komunalnim djelatnostima zajedničke potrošnje, „Službene novine općine Zenica“ broj 7/01; Odluka o visini naknade za vatrogastvo, „Službene novine općine Zenica“ broj 4/13, 2/14 i „Službene novine Grada Zenica“ broj 2/15)
- ✓ stručne i administrativne poslove koji se odnose na zaključivanje ugovora, evidenciju, zaduživanje i naplatu iz osnova korištenja javne površine (Odluka o korištenju javnih površina, „Službene novine općine Zenica“ broj 9/99; Odluka o komunalnom redu, "Službene novine općine Zenica" broj 7/11)
- ✓ zastupanje Grada Zenica pred sudovima u parničnim i izvršnim postupcima, kao i pokretanje postupka stečaja i likvidacije obveznika plaćanja naknada za KGZ, KN, VAT i JP i zastupanje pred sudom u započetim postupcima
- ✓ upravljanje stanovima iz "Fonda uređenja građevinskog zemljišta" (stanovi sredstava KGZ-a) i izdavanje potvrda koje se odnose na otkup stanova u ime i za račun Osnivača
- ✓ pokretalo je postupke naknade šteta nastalih usljed oštećenja javne rasvjete i mobilijara.

Pored poslova koje obavlja za Osnivača, a za koje je osnovano, Preduzeće obavlja poslove i za tržište iz djelatnosti za koju je registrovano.

### **1.3.1. Poslovi nadzora nad održavanjem komunalne infrastrukture**

Na osnovu Odluke o komunalnom redu ("Službene novine općine Zenica" broj 7/11) Grad Zenica svake godine planira sredstva za održavanje komunalne infrastrukture, a Preduzeće za svog Osnivača obavlja sljedeće poslove:

- ✓ nadzor nad poslovima održavanja gradske čistoće (čišćenje i pranje ulica, čišćenje javnih zelenih površina i korita rijeka, odvoz otpada, čišćenje divljih deponija), zimskog čišćenja i održavanja gradskih ulica i lokalnih puteva, održavanje zelenih površina (travnjaka, drveća, ukrasnog grmlja, cvijeća) koji su povjereni preduzeću „Alba“ d.o.o. Zenica
- ✓ nadzor nad poslovima redovnog održavanja javnih saobraćajnih površina (gradskih ulica i trgova), redovno održavanje putne mreže na lokalnim i nekategorisanim putevima, poslovima čišćenja lokalnih i nekategorisanih puteva u zimskom periodu koji su povjereni preduzeću "Komgrad-Ze" d.o.o. Zenica
- ✓ nadzor nad održavanjem sistema javne rasvjete (sa kontrolom utroška električne energije za javnu rasvjetu) i satova, te nadzor nad postavljanjem novogodišnje dekoracije, koji su povjereni JP za upravljanje i održavanje sportskih objekata d.o.o. Zenica
- ✓ nadzor nad poslovima redovnog održavanja vertikalne i horizontalne saobraćajne signalizacije koji su povjereni JP „Parking servis“ d.o.o. Zenica

- ✓ nadzor nad održavanjem kompletnog sistema oborinske kanalizacije uključujući i održavanje zatvorenih potoka i rijeka koji su povjereni JP „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Zenica
- ✓ nadzor nad poslovima rekonstrukcije i izgradnje komunalne infrastrukture
- ✓ prateće poslove na pripremi projektne dokumentacije, pripremu predmjera i predračuna radova, izradu elaborata, pribavljanje potrebnih saglasnosti i dozvola (komunalne saglasnosti, urbanističke saglasnosti, građevinske dozvole), saglasnosti Agencije za vodno područje rijeke Save ili nadležnih ministarstava, saglasnosti javnih preduzeća i JP Šumsko-privredno društvo Ze-do kantona
- ✓ obezbjeđenje geodetskih, geoloških i drugih podloga za pripremu lokacija za izgradnju komunalne infrastrukture, provođenje postupaka javnih nabavki i pripreme ugovora o izvođenju radova za Osnivača
- ✓ poslovi preuzimanja nekretnina na osnovu rješenja o eksproprijaciji i deeksproprijaciji i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa neophodnih za izgradnju puteva, kanalizacija, vodovoda, grijanja i javne rasvjete i zastupanje pred organima uprave i suda u ovim postupcima.

### **1.3.2. Administrativni poslovi donošenja rješenja, evidencije zaduženja i naplate naknade za KGZ, KN, VAT i JP**

Preduzeće obavlja konstantno poslove ažuriranja baze podataka obveznika za KGZ, KN, VAT i JP, i to:

- ✓ izrada i ispostavljanje rješenja o utvrđivanju obaveza plaćanja naknada: 1698 za KGZ, 1408 za KN, 1827 za VAT
- ✓ izrada i zaključenje 471 ugovora o korištenju javne površine
- ✓ izlazak na teren i sačinjavanje 777 zapisnika o utvrđenim činjenicama sa vlasnicima i korisnicima poslovnih prostora
- ✓ izrada i dostava 60 opomena za obveznike koji nisu blagovremeno izmirili obaveze po osnovu zaključenih ugovora o korištenju javne površine
- ✓ izrada i dostava opomena za obveznike koji nisu blagovremeno izmirili obaveze po osnovu rješenja o utvrđivanju obaveza plaćanja naknada za 2015. godinu: 183 za KGZ, 138 za KN, 208 za VAT
- ✓ izrada obračuna i zaduženja zatezних kamata po izmirenim prijedlozima za izvršenje: 238 za KGZ, 208 za KN, 18 za VAT i 4 obračuna po izmirenim tužbama za JP
- ✓ podnešeno 10 prijavi potraživanja u pokrenutim postupcima stečaja i likvidacije
- ✓ izrada 77 podnesaka u vezi sa uložnim prigovorima i žalbama izvršenika
- ✓ izrada 38 rješenja po žalbama obveznika
- ✓ izrada 70 rješenja po žalbama stranaka, po zahtjevima stranaka i po službenoj dužnosti
- ✓ izrada 371 podnesaka za promjenu predmeta i sredstva izvršenja
- ✓ izrada 99 podnesaka vezanih za podatke o adresi, nasljednicima i sl.

Ukupna naplata sredstava za gradski budžet u izvještajnom periodu iz osnova navedenih naknada iznose:

<b>Rbr.</b>	<b>Vrsta nakanade</b>	<b>Iznos</b>
1	Korištenje gradskog građevinskog zemljišta (KGZ)	1.963.376
2	Komunalna naknada (KN)	1.370.450
3	Naknada za vatrogastvo (VAT)	251.235
4	Zakup javne površine (JP)	556.232
<b>Ukupno:</b>		<b>4.141.293</b>

### 1.3.3. Usluge projektovanja i nadzora za izvođenje radova za Osnivača

U skladu sa zaključenim ugovorima sa Osnivačem Preduzeće je obavljalo usluge projektovanja i nadzora nad izgradnjom objekata niskogradnje i visokogradnje, kao i druge usluge od kojih je najznačajniji Projekat izgradnje Glavne gradske magistrale GGM-a u Zenici.

Zaključkom Načelnika Općine od 16.05.2011. godine, Javno preduzeće za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica određeno je za Izvršnu agenciju za realizaciju projekta izgradnje Glavne gradske magistrale GGM-a u Zenici, koji uključuje tehnički, finansijski i pravni aspekt realizacije projekta.

U toku 2016. godine sprovedene su sljedeće aktivnosti:

- ✓ praćenje izvođenja radova, stručno-tehnički nadzor i koordinacija svih preduzeća i subjekata koji su angažovani na izvođenju radova kao i organizacija tehničkog prijema završenih objekata koji se odnose na završnu fazu projekta
- ✓ pregled, kontrola, ovjera i dostavljanje situacija za građevinske radove na realizaciji projekta izgradnje GGM-a
- ✓ priprema i dostavljanje aplikacija i dokumentacije (ugovori, dvojezični računi, instrukcije za plaćanje) na plaćanje izvođačima radova u Saudijski fond za razvoj putem Ministarstva finansija i trezora BiH
- ✓ priprema i dostavljanje informacija Ministarstvu finansija i trezora BiH i Federalnom ministarstvu finansija o napretku projekta i planu povlačenja sredstava zajma
- ✓ provođenje pregovaračkog postupka sa pripremom potrebne dokumentacije (predmjeri i predračuni) i analizom jediničnih cijena za radove koji su izvođeni
- ✓ obavljanje internih tehničkih pregleda i kolaudacija objekata na kojima je izvršen tehnički prijem
- ✓ kompletiranje dokumentacije, priprema završne i okončane situacije, izrada projekta izvedenog stanja, geodetskih elaborata i elaborata o položenim instalacijama, prikupljanje atesta i dokumentacije o kontrolnim ispitivanjima, priprema procedure za obavljanje tehničkih prijema i izdavanja upotrebnih dozvola.

Zaključno sa 31.12.2016. godine ukupno je povučeno 19.710.038 EUR za izvođenje građevinskih radova i nabavku materijala za izvođenje infrastrukture. Krajnji datum za potpunu implementaciju projekta je 30.06.2017. godine.

U skladu sa zaključenim ugovorima sa Gradom Zenica u izvještajnom periodu najznačajnije su sljedeće izvršene usluge:

- ✓ izrada prostorno planske dokumentacije (Regulacioni plan Mokušnice i Regulacioni plan Donje Klopče)
- ✓ izrada Glavnog projekta stambenog objekta u ul. Avde Smajlovića (projekat DPSZ - Državni program stambenog zbrinjavanja) i izgradnje kolektivnog stambenog objekta u ul. Avde Smajlovića (lamela 2, CEB II, projekat zatvaranja kolektivnih centara)
- ✓ izrada Glavnog projekta ambulante Pehare
- ✓ izrada etažnih elaborata za ambulante Mokušnice, Potok i Blatuša
- ✓ nadzor nad izvođenjem radova u sklopu projekata hitnog oporavka od poplava (FERP), u sklopu kojeg su realizovani projekti rekonstrukcije puta Nemila – Orahovica, projekat rekonstrukcije puta Orahovica – Mala Rijeka, projekat rekonstrukcije puta u Vukotićima kao i projekat uređenja korita Male Rijeke
- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem radova na čišćenju i sanaciji pritoka sliva Babine rijeke, Kočeve i Orahovičke rijeke, izgradnji fekalne kanalizacije Novi Vranduk, sanaciji i

izgradnji vodovoda Džomba i Smajići, sanaciji obalnih zidova potoka Ponirak, čišćenju lokalnih potoka u Tetovu

- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem radova na fasadi objekta HKD „Napredak“
- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem radova na sanaciji lokalnog puta za Šeriće sa izgradnjom potpornog zida
- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izgradnjom i rekonstrukcijom vodovodnih mreža sa izradom rezervoara Briznik, Topčić Polje, Jastrebac i Gornji Vukotići
- ✓ izrada projekta rekonstrukcije i sanacije nekategorisane ceste za Selište sa asfaltiranjem i stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem navedenih radova
- ✓ izrada Glavnog projekta razvodne mreže vodovoda Nemila, vodovoda Kotlovac (MZ Lokvine) i vodovoda Briznik
- ✓ izrada projekta regulacije korita Starinske rijeke
- ✓ izrada projekta sanacije suženja ceste u naselju Koprivna, spoj sa magistralnim putem M17
- ✓ izrada Glavnog projekta priključka sabirne saobraćajnice u Janjićima na magistralni put M17
- ✓ izrada Glavnog projekta izgradnje saobraćajnice ispred poligona MUP-a u Lukovom polju
- ✓ izrada projekta sanacije klizišta Bare (MZ Mošćanica), Gladovići, Bukovica i lokalitet Izgrtine.

Ukupan prihod koji je Preduzeće ostvarilo pružajući usluge projektovanja i nadzora za Osnivača - Grad Zenica u 2016. godini je **1.222.277 KM**.

Pored realizacije osnovne funkcije za koju je Preduzeće osnovano (vršenje usluga po nalogu i za račun Osnivača) Preduzeće je dio prihoda ostvarilo prodajom svojih usluga na tržištu. Od prihoda ostvarenih na tržištu najznačajniji su prihodi ostvareni pružanjem usluga:

- ✓ izrada Glavnog projekta objekta za smještaj specijalne jedinice MUP-a i arhive LID-a (MUP ZDK)
- ✓ projektovanje i projektantski nadzor na rekonstrukciji i dogradnji objekta Dom zdravlja „Kumrovec“ (Općina Novi Grad Sarajevo)
- ✓ izrada Glavnog projekta škole Šip (Općina Centar Sarajevo)
- ✓ izrada Glavnog projekta Gradske tržnice u Livnu (Općina Livno)
- ✓ izrada investiciono-tehničke dokumentacije i projektantski nadzor za sanaciju i rekonstrukciju ulica na području općine Centar Sarajevo (Općina Centar Sarajevo)
- ✓ projektovanje i nadzor - ambulanta Mokušnice i školski dispanzer (JU „Dom zdravlja“ Zenica)
- ✓ projekat adaptacije Biznis inkubatora (Zenička razvojna agencija ZEDA d.o.o. Zenica)
- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem građevinskih radova na izgradnji višestambenog objekta u općini Ilidža - 18 stanova (Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica)
- ✓ izrada Idejnog i Glavnog projekta za izgradnju višestambenog objekta u naselju Brčko Novo, Brčko - 8 stanova (Vlada Brčko distrikta BiH)
- ✓ projekat rekonstrukcije krovova strojarnice blokova 5 i 6 u Podružnici Termoelektrana „Kakanj“ Kakanj (JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo - Podružnica Termoelektrana „Kakanj“ Kakanj)
- ✓ projektovanje ulica i parking površina u Brčko distriktu BiH (JP „Putevi Brčko“ d.o.o. Brčko distrikt BiH)
- ✓ nadzor na realizaciji projekata unapređenja infrastrukture na području općine Ilidža (Općina Ilidža)

- ✓ konsalting usluge tokom završnih radova na izgradnji objekta i svih radova na vanjskom uređenju Kantonalnog tužilaštva u Zenici (Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK)
- ✓ nadzor nad građevinskim radovima demontaže, nabavke i montaže prozora na zgradi Općinskog suda u Zenici (Ministarstvo za pravosuđe i upravu ZDK)
- ✓ stručno-tehnički nadzor nad izvođenjem radova na rekonstrukciji i redizajnu fasada stambenih zgrada u ulici Semira Frašte br. 13, 14, 15, 16 i 17 (Općina Novi Grad Sarajevo)
- ✓ usluge stručnog konsultanta i nadzora nad izvođenjem radova na projektima održavanja i rekonstrukcije školskih objekata i kotlovnica na području Zeničko-dobojskog kantona (Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZDK)
- ✓ izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju stambenog objekta kolektivnog stanovanja u Rudom (Opština Rudo)
- ✓ usluge stručnog nadzora građevinske struke od strane trećih lica na realizaciji elektroenergetskih objekata u Podružnici "Elektrodistribucija" Zenica (JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo - Podružnica "Elektrodistribucija" Zenica)
- ✓ izrada projektne dokumentacije za izgradnju skladišta za privremeno skladištenje otpada za potrebe Podružnice "Elektrodistribucija" Zenica (JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo - Podružnica "Elektrodistribucija" Zenica)
- ✓ izrada revidovanog glavnog projekta za izgradnju stambeno - poslovnog objekta "Lamela H3" (ukupne neto korisne površine 2500 m<sup>2</sup>) i "Lamela H4" (ukupne neto korisne površine 2700 m<sup>2</sup>) u Goraždu (Ministarstvo za urbanizam, prostorno uređenje i zaštitu okoline Bosansko – podrinjskog kantona Goražde)
- ✓ izrada Glavnog projekta izgradnje treće trake kroz industrijsku zonu Bukva u Tešnju, dionica kružni tok-Toplana (Općina Tešanj)
- ✓ izrada Glavnog projekta rekonstrukcije ulice Mladih Muslimana (vodovodna i kanalizaciona mreža) sa kolektorom do rijeke Bosne (Općina Visoko)
- ✓ energetski auditi za škole u Maglaju, Kaknju i Zavidovićima.

Ukupan prihod koji je Preduzeće ostvarilo od prodaje usluga na tržištu u 2016. godini je **218.108 KM.**

#### 1.4. Zaposlenost

*Tabelarni pregled zaposlenih prema stepenu stručnog obrazovanja i spolnoj zastupljenosti, stanje na dan 01.01.2016. i 31.12.2016. godine*

Rbr.	Stepen stručnog obrazovanja	Stanje na dan 01.01.2016. godine			Stanje na dan 31.12.2016. godine		
		Muškarci	Žene	Ukupno	Muškarci	Žene	Ukupno
1.	Visoko stručno obrazovanje	17	14	31	14	13	27
2.	Više stručno obrazovanje	4	4	8	2	3	5
3.	Srednje stručno obrazovanje	13	14	27	11	9	20
4.	Kvalifikovani	0	2	2	0	2	2
<b>Ukupno</b>		<b>34</b>	<b>34</b>	<b>68</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>54</b>



60% uposlenika od ukupnog broja zaposlenih posjeduje višu ili visoku stručnu spremu, a prosječna neto plata isplaćena u 2016. godini iznosi 861 KM.

Preduzeće je na dan 31.12.2016. godine zapošljavalo 54 zaposlenika, i to 45 zaposlenika na neodređeno vrijeme i 9 zaposlenika na određeno vrijeme, a od toga 2 zaposlenika zaposleno radi odrađivanja pripravničkog staža putem sufinansiranja zapošljavanja mladih osoba bez radnog iskustva iz grant sredstava Vlade Zeničko-dobojskog kantona čime je nastavljena praksa pomoći mladim osobama u sticanju znanja i iskustava.

U toku 2016. godine 6 pripravnika je završilo pripravnički rad započeta u 2015. godini i sa kojima je raskinut radni odnos. 1 zaposlenik VSS na neodređeno vrijeme u toku godine je raskinuo radni odnos, a 1 zaposlenik SSS je otišao u penziju.

Mjesec / Broj zaposlenih na osnovu ostvarenih sati rada u mjesecu	januar	februar	mart	april	maj	juni	juli	august	septembar	oktobar	novembar	decembar
	<b>64</b>	<b>62</b>	<b>59</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>56</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>50</b>

Prosječan broj zaposlenih u 2016. godini iznosi 58.

Preduzeće zapošljava tri zaposlenika sa utvrđenim stepenom invaliditeta i redovno uz isplatu plate, plaća u skladu sa zakonskim rješenjima propisanu naknadu Fondu za podsticanje rehabilitacije i zapošljavanja lica sa invaliditetom.

*Tabelarni pregled zaposlenih prema nacionalnoj opredjeljenosti i spolnoj zastupljenosti, stanje na dan 01.01.2016. i 31.12.2016. godine*

Rbr.	Nacionalna opredjeljenost	Stanje na dan 01.01.2016. godine			Stanje na dan 31.12.2016. godine		
		Muškarci	Žene	Ukupno	Muškarci	Žene	Ukupno
1.	Bošnjak	27	29	56	22	23	45
2.	Srbin	0	1	1	0	1	1
3.	Hrvat	7	1	8	5	1	6
4.	Ostali	0	3	3	0	2	2
<b>Ukupno</b>		<b>34</b>	<b>34</b>	<b>68</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>54</b>

## 2. FINANSIJSKO POSLOVANJE U 2016. GODINI UZ OBRAZLOŽENJE REZULTATA POSLOVANJA

### 2.1. Finansijski rezultat

U obračunskom periodu 01.01. - 31.12.2016. godine ostvaren je poslovni rezultat – bruto dobit u iznosu 5.647 KM. Utvrđen je porez na dobit u iznosu 1.936 KM tako da neto dobit iznosi 3.711 KM.

Rbr.	Opis	Ostvareno I-XII/2015.	Planirano I-XII/2016.	Ostvareno I-XII/2016.
1.	Ukupni prihodi	1.724.995	1.500.000	1.507.983
2.	Ukupni rashodi	1.716.060	1.495.000	1.502.336
<b>Poslovni rezultat</b>		<b>8.935</b>	<b>5.000</b>	<b>5.647</b>

### 2.2. Analiza prihoda

Prema Planu poslovanja Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica za 2016. godinu, ukupno su planirani prihodi u iznosu od 1.500.000 KM.

Ostvareni ukupni prihodi za navedeni period iznose 1.507.983 KM, što predstavlja veće prihode za 0,53% u odnosu na Plan poslovanja, odnosno ostvareni prihodi su niži za 12,58% od ostvarenih prihoda u 2015. godini, a sastoje se od:

Rbr.	Vrsta prihoda	Ostvareni prihodi I-XII/2015.	Planirani prihodi I-XII/2016.	Ostvareni prihodi I-XII/2016.
1.	Prihodi od nadzora nad održavanjem komunalne infrastrukture i vođenje evidencije, zaduženja i naplate naknade za KGZ, KN, VAT i JP	595.530	641.000	636.696
2.	Prihodi od kompletnog praćenja realizacije Projekta izgradnje GGM-a uključujući nadzor i projektovanje	379.852	271.000	267.675
3.	Prihodi od nadzora i projektovanja objekata niskogradnje	264.813	200.000	228.377
4.	Prihodi od nadzora i projektovanja objekata visokogradnje	357.110	261.000	245.411
5.	Prihodi od izrade prostorno planske dokumentacije i ostale projektne tehničke dokumentacije	28.500	30.000	12.500
6.	Prihodi od prodaje ostalih usluga	42.376	42.000	49.726
7.	Prihodi od zakupa	31.359	30.000	30.633
8.	Ostali prihodi i dobiti	25.455	25.000	36.965
<b>Ukupno</b>		<b>1.724.995</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.507.983</b>

### 2.3. Analiza rashoda

Prema Planu poslovanja Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica za 2016. godinu, ukupno planirani rashodi iznose 1.495.000 KM.

Ostvareni ukupni rashodi za izvještajni period iznose 1.502.336 KM, što predstavlja veće rashode za 0,49% u odnosu na Plan poslovanja, odnosno ostvareni rashodi su niži za 12,45% od ostvarenih rashoda u 2015. godini, a sastoje se od:

<b>Rbr.</b>	<b>Vrsta rashoda</b>	<b>Ostvareni rashodi I-XII/2015.</b>	<b>Planirani rashodi I-XII/2016.</b>	<b>Ostvareni rashodi I-XII/2016.</b>
1.	Troškovi plata i naknada plata zaposlenika	1.119.613	1.000.000	1.019.799
2.	Naknada za ishranu u toku rada (topli obrok)	119.476	100.000	102.100
3.	Regres za godišnji odmor	27.200	23.500	24.800
4.	Izdaci za ostala materijalna prava zaposlenih (otpremna, smrtni slučaj u porodici, pomoć za liječenje, stručno usavršavanje, kotizacija za seminar)	26.310	15.000	18.742
5.	Troškovi službenih putovanja	2.155	2.500	4.101
6.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora	11.778	11.500	11.778
7.	Troškovi angažovanja stručnih konsultanata na poslovima nadzora i projektovanja izgradnje Glavne gradske magistrale u Zenici	66.742	40.000	28.845
8.	Ostale usluge na izradi i doradi učinaka (projektantske i konsultantske usluge koje Preduzeće ne može obaviti)	102.069	70.000	52.613
9.	Troškovi neproizvodnih usluga	11.276	10.000	24.190
10.	Amortizacija nematerijalnih i materijalnih sredstava	71.908	70.000	62.730
11.	Utrošeni kancelarijski materijal, materijal za održavanje čistoće i tekuće održavanje stalnih sredstava (potrošni materijal)	19.895	18.000	19.436
12.	Utrošena električna energija	9.771	9.000	8.163
13.	Utrošeni plin i para za centralno grijanje	11.045	11.000	12.458
14.	Utrošeno gorivo i mazivo za automobile	12.141	12.000	11.299
15.	Utrošeni rezervni dijelovi	5.077	5.000	3.920
16.	Otpis sitnog inventara, HTZ opreme i auto-guma	1.041	1.000	1.708
17.	Troškovi reprezentacije	7.852	8.000	8.282
18.	Troškovi reklama i sponzorstva	6.100	6.000	7.200
19.	Troškovi održavanja stalnih sredstava (rad)	12.218	10.000	18.159
20.	Komunalne usluge (voda, smeće)	2.149	2.000	2.501
21.	Troškovi premija osiguranja i platnog prometa	8.220	8.000	5.870
22.	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	25.117	25.000	21.181
23.	Troškovi poreza, naknada, taksi, i drugih dažbina	28.548	29.000	21.444
24.	Ostali nematerijalni troškovi i ostali rashodi i gubici	8.359	8.500	11.017
<b>Ukupno</b>		<b>1.716.060</b>	<b>1.495.000</b>	<b>1.502.336</b>

- ✓ troškovi plata i naknada plata zaposlenika, naknada za ishranu u toku rada i regres za godišnji odmor (stavke 1, 2 i 3) su veći od planiranih sredstava zbog angažmana zaposlenika na određeno vrijeme tokom izvještajnog perioda koji se nisu mogli predvidjeti Planom poslovanja zbog dužeg perioda bolovanja zaposlenika u stalnom radnom odnosu, a sve kako bi se svakodnevni poslovi obavljali blagovremeno, a ugovoreni poslovi završavali u ugovorenom roku
- ✓ izdaci za ostala materijalna prava zaposlenih (stavka 4) su veći od planiranih sredstava zbog većeg broja smrtnih slučajeva u porodicama zaposlenih, kao i povećanih izdataka za finansijsku pomoć u liječenju zaposlenih u stalnom radnom odnosu nego što se Planom poslovanja predvidjelo
- ✓ troškovi službenih putovanja (stavka 5) su veći od planiranih sredstava zbog povećanog obima poslova na osnovu sklopljenih ugovora učešćem u postupcima javnih nabavki usljed čega je dio uposlenika obavljao poslove na području Brčko Distrikta BiH i Omiša u Hrvatskoj. Takođe, na osnovu sklopljenog ugovora o pružanju konsalting usluga za realizaciju projekta rekonstrukcije i unapređenja infrastrukture na stadionu „Bilino polje“ u Zenici dio uposlenika je boravio u Rijeci i Splitu, te na osnovu iskustava koje su dobili na ovim stadionima pripremali dokumentaciju za realizaciju projekta na stadionu „Bilino polje“ u Zenici

Analitički prikaz stavke 9. *Troškovi neproizvodnih usluga*

Rbr.	Pozicija	Iznos u KM
1.	Troškovi zdravstvenih usluga	302
2.	Troškovi revizije finansijskih izvještaja	3.500
3.	Troškovi revizije projektne dokumentacije	17.466
4.	Troškovi procjene, vještačenja i sl. troškovi	950
5.	Troškovi obrade podataka- FIA	210
6.	Troškovi ostalih usluga - usluge parkiranja	1.762
<b>Ukupno</b>		<b>24.190</b>

- ✓ troškovi revizije projektne dokumentacije u iznosu 17.466 KM su bili planirani u stavki 7. Troškovi angažovanja stručnih konsultanata na poslovima nadzora i projektovanja izgradnje Glavne gradske magistrale u Zenici, a u knjigovodstvenoj evidenciji su prikazani u sklopu stavke 9. Troškovi neproizvodnih usluga
- ✓ utrošeni kancelarijski materijal, materijal za održavanje čistoće i tekuće održavanje stalnih sredstava (stavka 11) su veći od planiranih sredstava zbog adaptacije zgrade i nastalih naknadnih troškova za uređenje poslovnih prostorija za boravak zaposlenika jer je uz promjenu bravarije na prostorijama Preduzeća izvršeno i krećenje svih prostorija.

Analitički prikaz stavke 19. *Troškovi održavanja stalnih sredstava (rad)*

Rbr.	Pozicija	Iznos u KM
1.	Troškovi usluga tekućeg održavanja poslovne zgrade, krećenje i popravke	15.437
2.	Troškovi usluga tekućeg održavanja računarske opreme	342
3.	Troškovi usluga tekućeg održavanja kopir aparata	455
4.	Troškovi usluga tekućeg održavanja putničkih automobila	1.310
5.	Troškovi usluga tekućeg održavanja radijatora u poslovnoj zgradi	278
6.	Troškovi usluga tekućeg održavanja čišćenje putničkih automobila	337
<b>Ukupno</b>		<b>18.159</b>

Analitički prikaz stavke 24. *Ostali nematerijalni troškovi i ostali rashodi i gubici*

Rbr.	Pozicija	Iznos u KM
1.	Troškovi oglasa u štampi i drugim medijima	1.453
2.	Sudski i prateći troškovi - KGZ, KN i JP	585
3.	Troškovi pretplate na službena glasila i stručne publikacije	751
4.	Troškovi pretplate na dnevne i sedmične novine	715
5.	Troškovi saglasnosti komunalnih i javnih preduzeća	1.313
6.	Troškovi izuzimanja tenderske dokumentacije i dr. troškovi javnih nabavki	931
7.	Ostali nematerijalni troškovi - troškovi smještaja predstavnika SFR-a	1.692
8.	Gubici od rashodovanja stalnih sredstava	616
9.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja	238
10.	Ostali rashodi po presudi Općinskog suda u Zenici	2.723
<b>Ukupno</b>		<b>11.017</b>

- ✓ Presuda Općinskog suda u Zenici u iznosu 2.723 KM se odnosi na štetu nastalu padom drveta na automobil vlasnika i ista će biti regulisana vansudskom nagodbom koju će Preduzeće zaključiti sa Alba d.o.o. Zenica.

U 2016. godini Preduzeće je bilo solventno, redovno je izmirivalo obaveze po osnovu poreza, kao i obaveze prema dobavljačima, zaposlenim i ostalim fizičkim licima.

#### 2.4. Tabelarni pregled aktive

Rbr.	Pozicija	31.12.2015.	31.12.2016.
1.	Stalna sredstva	1.927.006	1.993.510
2.	Tekuća sredstva	828.125	837.139
<b>Poslovna aktiva</b>		<b>2.755.131</b>	<b>2.830.649</b>

Stalna sredstva Preduzeća obuhvataju nematerijalna i materijalna stalna sredstva, a tekuća sredstva Preduzeća obuhvataju zalihe i sredstva namjenjena prodaji, gotovinu i kratkoročna potraživanja.

#### 2.5. Tabelarni pregled pasive

Rbr.	Pozicija	31.12.2015.	31.12.2016.
1.	Kapital	2.326.749	2.329.736
2.	Obaveze	428.382	500.913
<b>Poslovna pasiva</b>		<b>2.755.131</b>	<b>2.830.649</b>

Ukupni kapital Preduzeća sastoji se od upisanog kapitala (udjeli članova d.o.o.), statutarnih i drugih rezervi u koje se svake godine izdvaja 10% ostvarene neto dobiti i neraspoređene dobiti.

Obaveze Preduzeća odnose se na dugoročna razgraničenja, dugoročne obaveze po finansijskom lizingu i kratkoročne obaveze. Kratkoročne obaveze Preduzeća odnose se na obaveze prema povezanim pravnim licima-Grad Zenica, ostale kratkoročne finansijske obaveze, obaveze prema dobavljačima, obaveze za plate i poreze i doprinose u vezi plata, obaveze za PDV i dr.

## 2.6. Finansijski položaj Preduzeća

Preduzeće je u 2016. godini poslovalo sa dobitkom provodeći dosljedno poslovnu politiku.

Analizirajući ukupno stanje može se zaključiti sljedeće:

- ✓ da su ostvareni prihodi Preduzeća iznosili 1.507.983 KM
- ✓ da su nastali rashodi Preduzeća iznosili 1.502.336 KM
- ✓ da je ostvarena bruto dobit Preduzeća iznosila 5.647 KM, a neto dobit 3.711 KM
- ✓ da je Preduzeće izvršilo značajno ulaganje u nabavku materijalnih stalnih sredstava (aluminijaska bravarija za zgradu Preduzeća kao ulaganje povećanje energetske efikasnosti, oprema (ploter, printer, trakaste zavjese i dr.) i dva putnička automobila nabavljena putem finansijskom lizinga) u ukupnom iznosu 129.812 KM čime je nastavljeno stvaranje dobrog poslovnog okruženja i stvaranje pretpostavki za efikasniji i produktivniji rad
- ✓ da su na dan 31.12.2016. godine tekuća sredstva iznosila 837.139 KM, a obaveze 322.311 KM, odnosno da su tekuća sredstva veća od kratkoročnih obaveza što znači da je Preduzeće likvidno i može pravovremeno izmirivati obaveze.

Način upravljanja finansijskim sredstvima u Preduzeću obezbjeđuje stalnost, rast i razvoj Preduzeća. Finansijska struktura Preduzeća je takva da pruža sigurnost povjericima kao i mogućnost povećanja imovine iz vlastitih izvora finansiranja.

## 3. PROBLEMATIKA POSLOVANJA PREDUZEĆA SA ANALIZOM PODUZETIH MJERA NA POBOLJŠANJU POSLOVANJA SA POSEBNIM OSVRTOM NA PLAN POSLOVANJA ZA 2016. GODINU

### 3.1. Analiza problematike poslovanja Preduzeća

Obzirom da Preduzeće ostvaruje prihod samo radom svojih uposlenika, isključivo prodajom usluga, prodajom znanja i rezultata nastalih korištenjem ruku uposlenika i njihovom pameću, opstanak Preduzeća je moguć kao servis Grada gdje će Grad iskoristiti sve postojeće ljudske i materijalne resurse ovog Preduzeća.

S obzirom da je Preduzeće u toku 2016. godine izvršilo nabavku i ugradnju vanjske aluminijске bravarije kao dio projekta povećanja energetske efikasnosti sa odgodom plaćanja na 12 mjeseci i dva nova putnička vozila putem finansijskog lizinga na 36 mjeseci, Preduzeće u skorijoj budućnosti ne planira vršiti investiranja zbog finansijskih obaveza koje su već preuzete, te zbog očekivanog smanjenja ukupnog obima posla u narednom periodu, odnosno planiranih manjih prihoda.

Planiramo u skladu sa prihodima koji budu ostvareni nastaviti sa zamjenom potrebne opreme (kompjuterska oprema i kancelarijski namještaj) neophodnih za svakodnevni rad i poboljšanje efekata rada, ugradnje kartične evidencije dolaska i odlaska zaposlenika i ugradnja video nadzora čime će se doprinijeti većoj sigurnosti svih uposlenih i samog objekta Preduzeća.

### 3.2. Izvještaj o realizaciji plana poslovanja za 2016. godinu

- ✓ posjedovanjem licence za projektovanje iz oblasti niskogradnje i visokogradnje, licence za obavljanje poslova izrade dokumentacije na osnovu koje se izdaju vodni akti za manje složene vodne objekte ili aktivnosti propisane u grupi „B“, licence za obavljanje stručnih poslova zaštite od požara i zaštite na radu, Preduzeće je steklo uslove koji su omogućili tokom cijele godine samostalno učešće u postupcima javnih nabavki usluga projektovanja, nadzora i revizije projekata bez dodatnih troškova angažovanja spoljnih saradnika, čime je Preduzeće steklo uslove da sa nižim cijenama svojih ponuda bude konkurentno na tržištu i ostvari veće prihode na tržištu

- ✓ posjedovanjem federalnog ovlaštenja (licence) za izradu prostorno planske dokumentacije, Preduzeće je u izvještajnom periodu ostvarilo dio prihoda izradom urbanističkih i regulacionih planova za potrebe Grada Zenica, a na osnovu koje Preduzeće planira ostvarivati sve značajniji udio prihoda u budućnosti, prvenstveno za potrebe Osnivača, ali i samostalno na tržištu
- ✓ posjedovanjem licence za energetske preglede i energetske certificiranje stambenih zgrada i nestambenih objekata sa jednostavnim tehničkim sistemom, Preduzeće je samostalno na tržištu ostvarilo dio prihoda kroz izradu detaljnih energetskih pregleda (audita) i energetskih certifikata stambenih i nestambenih objekata, nastavljena je konstantna edukacija zaposlenih u ovoj oblasti s ciljem da se Preduzeće u budućnosti više angažuje u izradi ovih vrsta projekata, te da bude prepoznatljivo na tržištu i traženo za izradu energetskih pregleda, da se dokaže kao kvalitetan, pouzdan partner za izradu energetskih pregleda i implementaciju projekata utopljanja građevinskih objekata
- ✓ nastavljene su aktivnosti na educiranju uposlenika i stvaranju preduslova za izradu katastra komunalne infrastrukture. Preduzeće posjeduje softver za projektovanje u geoinformacionom koordinatnom sistemu i osposobljeno je za izradu, uspostavu i ažuriranje katastra komunalne infrastrukture, a izradu i ažuriranje katastra instalacija i opreme treba koordinirati sa nadležnim službama Osnivača
- ✓ Preduzeće je kontinuirano obavljalo usluge projektovanja, nadzora i revizije projekata za potrebe Grada Zenica kao prioritetne usluge i istovremeno je uskladilo obavljanje usluga prema tržištu tako da rokovi za obavljanje usluga prema Osnivaču nisu bili ugroženi
- ✓ Preduzeće je kroz angažman kao Izvršna agencija za realizaciju projekta izgradnje Glavne gradske magistrale GGM-a u Zenici kompletiralo poslove organizacije, praćenja i vođenja realizacije projekta izgradnje Glavne gradske magistrale GGM-a u Zenici uključujući sve njegove aspekte - tehnički, finansijski i pravni
- ✓ Preduzeće je nastavilo vršiti izradu procjena građevinske i tržišne vrijednosti objekata, kao i učestvovati u rješavanju imovinsko-pravnih predmeta koji su vezani za implementaciju projekata za potrebe lokalne zajednice
- ✓ Preduzeće je tokom cijele godine pripremalo tehničku dokumentaciju i vršilo nadzor nad izvođenjem radova za projekte sanacije i otklanjanja šteta nastalih 2014. godine koje su izazvane prirodnom nesrećom
- ✓ Preduzeće je blagovremeno odgovaralo svim zahtjevima od strane Osnivača koji se odnose na dostavu izvještaja o izvršenim administrativnim poslovima donošenja rješenja, evidencije zaduženja i naplate naknada iz osnova KGZ, KN, VAT i JP, a koji su služili za različite namjene. S tim u vezi Preduzeće je ispostavilo rješenja o obavezi plaćanja navedenih naknada, kao i poduzelo potrebne procesne radnje oko pokretanja postupaka prinudne naplate nenaplaćenih potraživanja
- ✓ u skladu sa odredbama novog Zakona o radu Federacije BiH („Sl. novine FBiH“ br. 26/16) usvojen je novi Pravilnik o radu Preduzeća i Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka Preduzeća
- ✓ Preduzeće je obezbijedilo stručne edukacije i usavršavanje zaposlenika (radno-pravno zakonodavstvo, finansije, energetski pregledi, javne nabavke) što je za rezultat imalo realizaciju novih projekata i efikasnije obavljanje radnih zadataka zaposlenika
- ✓ Preduzeće je tokom izvještajne godine omogućilo mladim stručnim kadrovima odrađivanje pripravničkog staža putem programa sufinansiranja zapošljavanja sa Federalnim ili Kantonalnim zavodom za zapošljavanje čime je nastavljena dobra praksa podržavanja ovakvih programa i stvaranja mogućnosti da mlađi kadrovi steknu prvo radno iskustvo i tako lakše dođu do zaposlenja
- ✓ Preduzeće je pripremalo idejna tehnička rješenja za pojedine lokacije i davalo prijedloge za izgradnju objekata na području grada Zenica, kojim je Osnivaču omogućeno planiranje dugoročnih investicija i ulaganja u uređenje i razvoj grada, a Preduzeću omogućen angažman

na projektovanju planiranih lokacija i objekata, kao i eventualnom pružanju usluga nadzora nad izgradnjom istih

- ✓ Preduzeće je kontinuirano i na profesionalan način pružalo usluge i informacije državnim organima, uključujući u prvom redu Osnivača, lokalnu zajednicu kao i građane
- ✓ tokom 2016. godine Preduzeće se u dobroj mjeri profiliralo kao kvalitetan servis Grada Zenica, kvalifikovan da kvalitetno odgovori na sve potrebe Osnivača kad je u pitanju priprema tehničke dokumentacije, organizacija poslova i obavljanje nadzora, te da može pružiti kompletnu inženjering uslugu i kvalitetno voditi sve investicije za Osnivača
- ✓ Preduzeće je obavljajući svoju osnovnu ulogu koja se odražava u pružanja usluga koordinacije, nadzora i održavanja komunalne infrastrukture, izgradnje i održavanja gradskih ulica i lokalnih puteva, održavanja sistema javne rasvjete, Preduzeće je radilo na unapređenju razvoja lokalne zajednice čime je u potpunosti opravdalo javnu funkciju koju mu je dodijelio Osnivač.

#### **4. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA**

U toku 2016. godine najznačajnije aktivnosti u mom radu su bile usmjerene na kompletiranje projekta izgradnje Glavne gradske magistrale (GGM-a) u Zenici, što, u stvari, predstavlja integralni projekat rješavanja saobraćaja u gradu Zenica te nastavak aktivnosti na pripremi i realizaciji projekata sanacije i otklanjanja šteta koje su nastale na stambenim objektima i infrastrukturi tokom katastrofalnih poplava u maju 2014. godine.

Aktivnosti na realizaciji projekta izgradnje Glavne gradske magistrale (GGM-a) u Zenici su tokom 2016. godine bile u završnoj fazi, te sam učestvovao u praćenju kompletiranja investicije i pripremi svih završnih procedura, prikupljanju dokumentacije i potrebnih odobrenja i puštanju u eksploataciju svih izgrađenih saobraćajnica i objekata.

Kao član Štaba civilne zaštite Grada Zenica učestvovao sam u planiranju i praćenju realizacije svih aktivnosti koje su imale za cilj sanaciju štetnih posljedica nastalih usljed poplava, naplavina i pokretanja klizišta u maju 2014. godine, sanaciji oštećenih i rekonstrukciji ili izgradnji uništenih stambenih objekata i infrastrukture.

Tokom 2016. godine nastavljene su aktivnosti na implementaciji projekta hitnog oporavka od poplava (FERP) koji se finansiraju sredstvima Svjetske banke, a putem Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva. U sklopu prve faze završeni su projekti rekonstrukcije puta Nemila – Orahovica, projekat rekonstrukcije puta Orahovica – Mala Rijeka, projekat rekonstrukcije puta u Vukotićima kao i projekat uređenja korita Male Rijeke. U ime Grada Zenica učestvovao sam u pripremanju projektnih prijedloga za nastavak realizacije ovog projekta - druga faza koji su odobreni od strane jedinice za implementaciju FERP projekata. Nakon što je završena procedura prikupljanja ponuda i izbora ponuđača počeli su radovi na implementaciji projekta sanacije uništene ili oštećene infrastrukture iz druge faze - sanacija puta za Starinu i Bistricu uz izgradnju potpornih zidova, te sanacija puta za Koliće sa izgradnjom potpornih zidova i sanacijom vodotoka.

Učestvovao sam u pripremi projektnih prijedloga za odobrenje sredstava za izgradnju 37 potpuno novih stambenih objekata umjesto postojećih koji su uništeni djelovanjem klizišta ili su u zoni klizišta. Očekuje se da od strane EU budu odobrena sredstva za izgradnju novih objekata za 37 porodica koje još nisu dobile objekte za stanovanje.

Koordinirao sam i organizovao pripremu tehničke dokumentacije i pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti kao pripremnu fazu za sve projekte sanacije i rekonstrukcije u poplavama oštećene i uništene infrastrukture, kao i pripremu tehničke dokumentacije za sanaciju aktiviranih klizišta, a posebno na pripremi dokumentacije, prikupljanju dozvola i saglasnosti za realizaciju projekta rješavanja bujica na području Topčić Polja. Ovo je projekat za koji je slovenačka razvojna agencija izdvojila 500.000 EUR uz obavezu lokalne zajednice da izdvoji isti iznos sredstava, a cilj projekta je



izrada brana i uređenje korita na tri vodotoka na području Topčić Polja (Starinska rijeka, Ciganski potok i Baretnjak) čime bi bilo spriječeno ponovno stvaranje bujica koje su razorile i uništile područje Topčić Polja. Redovno sam obilazio ugrožene lokalitete za koje je vršena intervencija u smislu gore navedenog.

Organizovao sam aktivnosti na kompletiranju implementacije projekta rekonstrukcije i modernizacije sistema javne rasvjete u gradu Zenica, uključujući obje faze projekta.

Tokom 2016. godine nastavljeni su radovi na rekonstrukciji stadiona Bilino polje. Kao predstavnik Grada Zenica, zajedno sa predstavnicima NS/FS BIH organizovao sam i pripremio realizaciju projekta rekonstrukcije i unapređenja infrastrukture na stadionu „Bilino polje“ u Zenici (kontrola pristupa i video nadzor) uključujući izradu dokumentacije, izbor rješenja i provođenje procedure nabavki. Realizaciju projekta zajednički finansiraju Nogometni savez Bosne i Hercegovine i Grad Zenica.

Aktivno sam učestvovao u radu timova za pripremu i provođenje procedura za prodaju neizgrađenog građevinskog zemljišta na području grada Zenica.

Vodio sam pripremu projektnog prijedloga i učestvovao u razgovorima sa nadležnim ministarstvima i finansijskim institucijama koji su doveli do realizacije projekta izgradnje 193 socijalna stana na području grada Zenica. Izgradnja 62 stana je počela tokom 2016. godine (u sklopu projekta DPSZ), a izgradnja ostale 131 stambene jedinice (projekat CEB II) će početi tokom 2017. i 2018. godine, a stanovi će biti vlasništvo Grada.

Inicirao sam pripremu i usvajanje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka i Pravilnika o radu. Kroz izradu ovih akata insistirao sam na poboljšanju kvaliteta unutrašnje organizacije poslova i fleksibilnosti u radu i podjeli radnih zadataka. Nova organizacija omogućava veću fleksibilnost i bolju povezanost pojedinih cjelina u Preduzeću, bolje profiliranje kadrova i uspostavljanje efikasnije piramide rukovođenja i odgovornosti svakog zaposlenika.

Aktivno sam radio na tome da se Preduzeće profilira u servis Grada Zenica, koji će svojim stručnim kapacitetima kvalitetno odgovoriti na sve zahtjeve i na jednom mjestu pružiti kompletne inženjering usluge iz oblasti projektovanja, nadzora, pripreme tehničke dokumentacije, prikupljanje dozvola i saglasnosti, te vođenje kompletne investicione izgradnje za Osnivača.

Podržavao sam edukaciju uposlenika za poslove energetske pregleda i certificiranja stambenih objekata, stručne edukacije i stalno usavršavanje zaposlenika što je za rezultat imalo realizaciju novih projekata i efikasnije obavljanje svakodnevnih radnih zadataka zaposlenika.

U sklopu aktivnosti na provođenju mjera energetske efikasnosti u Preduzeću realizovali smo dio projekta utopljanja objekta kroz nabavku i ugradnju vanjske aluminijske bravarije, čime je stvoreno kvalitetno okruženje za rad uposlenika. Preduzeće je izvršilo nabavku dva nova vozila putem finansijskog lizinga jer je održavanje vozila starih desetinu godina bilo potpuno nerentabilno, nove opreme, uređaja i softvera za rad zaposlenika, te nastavio aktivnosti na stvaranju boljeg i ugodnijeg radnog okruženja za uposlenike.

Prvi prioritet u mom radu je bio da se obaveze prema zaposlenicima i državnim institucijama ispunjavaju u skladu sa Zakonom i važećim normativnim aktima, što je u potpunosti ostvareno.

U svom radu sam posebnu pažnju posvetio ispunjavanju postavljenih preporuka i rokova za realizaciju aktivnosti koji su postavljeni od strane Osnivača prema Preduzeću. Nadležne službe Grada Zenica na čelu sa Gradonačelnikom su Preduzeću i meni lično davali punu podršku u pripremi i realizaciji svih aktivnosti. Nadzorni odbor mi je pružao podršku i potporu u radu. Rezultat korektno i profesionalne saradnje sa nadležnim službama i Nadzornim odborom su postignuti rezultati u poslovanju Preduzeća.

Politika zapošljavanja je bila usmjerena u pravcu da se privuku i zadrže mladi kvalitetni edukovani kadrovi u Preduzeće, pogotovo kadrovi tehničke struke i da se postepeno vrši smjena generacija. Bitan segment u politici zapošljavanja je bio zadržati kadrove koji su ključni nosioci poslova u projektovanju i vršenju nadzora, te ključne osobe za održanje licenci koje je Preduzeće pribavilo.

**DIREKTOR**

---

Mirsad Heleg, dipl.ing.arh.

## **5. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA**

Nadzorni odbor imenovan je Rješenjem Načelnika Općine Zenica br. 02-14-22657/12 od 03.12.2012. godine. U toku 2016. godine održao je ukupno 8 sjednica. Sjednicama su redovno prisustvovali svi članovi Nadzornog odbora. Sjednice su održavane u skladu sa Poslovníkom o radu Nadzornog odbora. Zapisnici sa sjednica su uredno vođeni i materijali su pripremani i dostavljani članovima Nadzornog odbora.

U toku 2016. godine održane su sljedeće sjednice:

### ***28. sjednica Nadzornog odbora održana 19.02.2016. godine***

1. Razmatran je i usvojen Elaborat o izvršenom popisu imovine, obaveza i potraživanja Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica sa stanjem na dan 31.12.2015. godine.

### ***29. sjednica Nadzornog odbora održana 26.02.2016. godine***

1. Razmatran je Izvještaj o finansijskom poslovanju Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica, sa bilansom stanja i uspjeha za period 01.01. - 31.12.2015. godine i donešena Odluka o usvajanju istog.

### ***30. sjednica Nadzornog odbora održana 05.05.2016. godine***

1. Razmatran je Plan poslovanja Preduzeća za 2016. godinu i donešena Odluka o usvajanju istog, u predloženom tekstu.
2. Razmatran i usvojen Izvještaj ovlaštenog revizora o finansijskom poslovanju Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica, za period 01.01. - 31.12.2015. godine.
3. Razmatran je prijedlog za raspodjelu dobiti i dostavljeno Mišljenje o prijedlogu raspodjele dobiti Osnivaču.
4. Razmatrana je Informacija o poslovanju Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica za 2015. godinu, sa Izvještajem o radu za 2015. godinu, kao i izvršavanju javnih ovlašćenja i donešena Odluka o usvajanju iste.

### ***31. sjednica Nadzornog odbora održana 24.05.2016. godine***

1. Razmatran je Prijedlog o nabavci 2 putnička terenska vozila za potrebe Preduzeća i donešena je Odluka o nabavci istih putem finansijskog lizinga, po proceduri otvorenog postupka propisanog Zakonom o javnim nabavkama („Sl. novine FBiH“ br. 39/14).

### ***32. sjednica Nadzornog odbora održana 12.07.2016. godine***

1. Razmatran je zahtjev Mujićić Resmije o zaključivanju Sporazuma o izmirenju duga po osnovu sudskih postupaka i donešena Odluka o davanju saglasnosti Direktoriju Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica da zaključi Sporazum o izmirenju duga sa imenovanom.
2. Razmatran je zahtjev zakupca, „Plan Plus“ d.o.o. Zenica o izdavanju u podzakup dijela poslovnog prostora u Ul. Mehmedalije Tarabara br. 15/prizemlje, u Zenici i donešena Odluka

o davanju saglasnosti Direktor Preduzeća da zaključi Anex Ugovoru br. 03-1-10153/09 od 31.12.2009. godine kojim se dozvoljava izdavanje u podzakup dijela predmetnog poslovnog prostora, uz uslov da se Ugovor o zakupu poslovnog prostora, koji je zaključen na neodređeno vrijeme, ograniči na određeno vrijeme.

### **33. sjednica Nadzornog odbora održana 28.09.2016. godine**

1. Razmatran je finansijski izvještaj Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica, za period 01.01. - 30.06.2016. godine i donešena Odluka o usvajanju istog.
2. Razmatran je Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica, za period 01.01. - 30.06.2016. godine i donešena Odluka o usvajanju istog.
3. Donošene su odluke o dodjeli donacije iz dobiti Preduzeća za 2015. godinu, i to:
  - ✓ Rukometnom klubu „Čelik“ Zenica iznos od 225,00 KM
  - ✓ Udruženju građana „KNJIGA - IZVOR“ Zenica iznos od 499,64 KM.
4. Razmatran je Prijedlog Sektora za pravne, opće i ekonomske poslove - Odjeljenje za ekonomske, finansijske i knjigovodstvene poslove br. 03-1-9508/16-1 od 27.07.2016. godine o rashodovanju stalnih sredstava radi nabavke novih stalnih sredstava, sa stanjem na dan 30.06.2016. godine i donošena je Odluka o rashodovanje stalnih sredstava (aluminijске bravarije i trakaste zavjese) u sklopu poslovne zgrade u Ul. Mehmedalije Tarabara br. 15.
5. Razmatran je Prijedlog da se zaključe ugovori na neodređeno vrijeme sa punim radnim vremenom sa radnicima Preduzeća, Kreh Josipom, dipl.ing.el. i Franjić Vladimirom dipl.ing.građ.

Nadzorni odbor je donio Odluku da raspiše oglas za popunu radnih mjesta:

- ✓ **inženjer hidroinstalacija**, 1 izvršilac na neodređeno vrijeme sa punim radnim vremenom, u Sektoru za tehničke poslove, Odjeljenje za konstrukciju i hidroinstalacije na neodređeno vrijeme
  - ✓ **inženjer elektroinstalacija**, 1 izvršilac na neodređeno vrijeme sa punim radnim vremenom, u Sektoru za tehničke poslove, Odjeljenje za mašinske, elektroinstalacije i zaštitu od požara.
6. Razmatran je Prijedlog Pravilnika o radu Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada "Zenica" d.o.o. Zenica i donešen Zaključak o davanju saglasnosti na isti, uz obavezu Uprave i nadležne Službe Preduzeća da isti dostavi Sindikatu Preduzeća, na konsultacije.

### **34. sjednica Nadzornog odbora održana 19.12.2016. godine**

1. Sjednica je održana telefonskim putem. Razmatran je Prijedlog o prodaji rabljenih vozila vlasništvo Javnog preduzeća za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica i donešena Odluka o davanju saglasnosti Direktor Preduzeća da putem javnog oglašavanja u nekom od javnih glasila, odnosno dnevnih ili sedmičnih novina izvrši proceduru prodaje rabljenih putničkih vozila, metodom prikupljanja zatvorenih pisanih ponuda, i to:
  - 1) putničko vozilo, marka vozila Škoda „Fabia“ 1,2
  - 2) putničko vozilo, marka vozila Daewo „Kalos“.

### **35. sjednica Nadzornog odbora održana 21.12.2016. godine**

1. Razmatrano je poslovanje Preduzeća za period 01.01. - 30.11.2016. godine, zbog prestanka mandata koje je utvrđeno Rješenjem o imenovanju novog saziva Nadzornog odbora u decembru 2016. godine.

Napominjemo da je u izvještajnom periodu Nadzorni odbor usvojio:

- ✓ **Izvještaj o poslovanju Preduzeća za 2015. godinu**
- ✓ **Plan poslovanja Preduzeća za 2016. godinu**
- ✓ **Revizorski izvještaj o finansijskom poslovanju Preduzeća za 2015. godinu**
- ✓ **Informaciju o poslovanju Preduzeća za 2015. godinu sa izvještajem o radu**

Nakon izvještajnog perioda formiran je novi Nadzorni odbor Rješenjem Gradonačelnika broj: 02-49-750/17 od 18.01.2017. godine.

### **6. OCJENA STANJA U PREDUZEĆU**

Preduzeće je u 2016. godini poslovalo sa dobitkom odnosno ostvarena je neto dobit u iznosu 3.711 KM te imajući u vidu poslovni rezultat može se zaključiti sljedeće:

- ✓ Preduzeće je u 2016. godini ostvarivalo prihode od prodaje usluga Gradu Zenica i na tržištu. Prihodi od prodaje usluga Gradu Zenica iznose 84,86% od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje usluga
- ✓ nastavljena je uspješna realizacija Projekta izgradnje Glavne gradske magistrale - GGM-a u Zenici i do kraja 2016. godine uspješno je završeno 99,96% radova
- ✓ dosljedno su provođene procedure javnih nabavki
- ✓ Preduzeće je u 2016. godini izvršilo zamjenu aluminijske bravarije u poslovnoj zgradi Preduzeća sa rokom plaćanja u 12 mjesečnih rata
- ✓ izvršeno je ulaganje u nabavku dva putnička automobila putem finansijskog lizinga na 36 mjeseci i u toku godine započet je postupak prodaje dva rabljena putnička automobila i jednog skutera putem oglasa za prikupljanje pismenih ponuda ponuđača
- ✓ Preduzeće je u čitavom izvještajnom periodu bilo likvidno, uredno izmirivalo sve obaveze i tokom cijele godine imalo pozitivan gotovinski tok
- ✓ Preduzeće je za 2016. godinu kao i za sav prethodni period izmirilo sve dospjele obaveze prema državi, prema zaposlenicima i dobavljačima
- ✓ u 2016. godini dva radnika su ostvarila pravo na penziju
- ✓ pravovremeno su izvršavane odluke Nadzornog odbora i ostavrena je dobra poslovna saradnja između Gradske uprave, Nadzornog odbora i Direktora
- ✓ zbog smanjenja obima posla na tržištu, a da bi zadržalo postojeći broj radnika, Preduzeće bi trebalo u punom kapacitetu da se profiliše u servis Grada Zenica ukoliko postoji potreba Grada Zenica za istim, a o čemu bi Osnivač trebao zauzeti jasan stav.

Na osnovu svega gore navedenog može se zaključiti da Javno preduzeće za prostorno planiranje i uređenje grada „Zenica“ d.o.o. Zenica predstavlja stabilno Preduzeće sa čvrstim materijalnim, finansijskim i kadrovskim pretpostavkama za obavljanje djelatnosti i ima sve pretpostavke da se profiliše u servis Grada Zenica.

Generalna ocjena stanja je da je Preduzeće u punom kapacitetu ostvarilo ulogu koju joj je Osnivač povjerio, a to je kvalitetno pružanje usluga iz oblasti registrovane djelatnosti za Osnivača.

## **7. OCJENA O RADU DIREKTORA**

Direktor je imenovan na ovu funkciju rješenjem broj 03-1-5933/14 od 07.05.2014. godine.

U periodu od 01.01.2016. - 31.12.2016. godine uspješno je organizovao i rukovodio procesom rada, vodio je poslovanje Preduzeća i zastupao Preduzeće. Podnosio je redovno izvještaj o radu Nadzornom odboru. Nakon lokalnih izbora podnio je i izvještaj i novoizabranom Gradonačelniku Grada Zenica.

U navedenom periodu Direktor je rukovodio Izvršnom agencijom za izgradnju Glavne gradske magistrale (GGM-a) u Zenici kao jednog od najznačajnijih projekata i istu je promovisao u poslovnom okruženju, čime je povećao rejting Preduzeća u gradu i šire, u smislu uspješno realizovanih investicija.

Uspješno je vodio poslove projekta rekonstrukcije i modernizacije javne rasvjete na području grada Zenica koji je od strane donatora i institucija koje se bave promocijom i provedbom projekata energetske efikasnosti prepoznat kao idealan model za projekte modernizacije rekonstrukcije javne rasvjete na principima energetske efikasnosti.

Angažovao se na pripremi za realizaciju projekta rekonstrukcije i unapređenja infrastrukture na stadionu „Bilino polje“ u Zenici kroz projekte rekonstrukcije koji se odvijaju u kontinuitetu od 2010. godine, a posljednji projekat je kontrola pristupa i video nadzor čija je realizacija počela u decembru 2016. godine, koji zajednički finansiraju Nogometni savez Bosne i Hercegovine i Grad Zenica i redovno obilazio svaki lokalitet na kojem je bilo potrebno intervenisati.

Vodio pripremu projektnih prijedloga i učestvovao u pregovorima sa nadležnim ministarstvima i predstavnicima finansijskih institucija koje implementiraju projekte izgradnje socijalnih stanova i koji su rezultirali odobrenjem i realizacijom projekata DPSZ (Državni program stambenog zbrinjavanja) i CEB II (Projekat zatvaranja kolektivnih centara) čime će Grad Zenica dobiti 193 stambene jedinice za rješavanje porodica koje žive u kolektivnim centrima i u neuslovnim stambenim jedinicama.

Inicirao je usaglašavanje Pravilnika o radu i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka sa usvojenim Zakonom o radu.

U ovom periodu transparentno je predstavljao sve aktivnosti Preduzeća, pridržavajući se propisane procedure. Bio je uvijek dostupan za komunikaciju sa Gradskom upravom, Nadzornim odborom, radnicima, građanima, predstavnicima mjesnih zajednica i medija.

Redovno je prema Nadzornom odboru upućivao sve akte iz nadležnosti Nadzornog odbora, poštivajući preporuke i Odluke Nadzornog odbora.

Domaćinski se odnosio prema imovini i sredstvima Preduzeća.

U svom radu pokazao se kao dobar menadžer koji uspješno vodi Preduzeće i u složenoj ekonomskoj situaciji kakva vlada na tržištu.

Zbog postignutih dobrih rezultata poslovanja, ocjena rada Direktora je uspješan.

**PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA:**

\_\_\_\_\_  
Miralem Duraković, dipl.pravnik