



JAVNO PREDUZEĆE  
**RADIO-TELEVIZIJA ZENICA**  
DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU  
Bulevar Kralja Tvrđka I bb Zenica

I Z V J E Š T A J  
O RADU I POSLOVANJU  
ZA 2017. GODINU

*Zenica, mart 2018. godine*

## **SADRŽAJ:**

I - U V O D .....	2
II - OSTVARIVANJA JAVNE FUNKCIJE I REALIZACIJA POSLOVA U PROTEKLOJ GODINI.....	3
III -FINANSIJSKO POSLOVANJE	
III – 1 PRIHODI.....	4
POSLOVNI PRIHODI.....	4
FINANSIJSKI PRIHODI.....	6
OSTALI PRIHODI.....	6
PRIHODI PO ZNAČAJU I UTJECAJU NA POSLOVNI REZULTAT.....	6
III – 2 RASHODI.....	7
TABELARNI PRIKAZ IZ ZAVRŠNOG OBRAČUNA.....	8
III – 3 BILANS STANJA	
1. STALNA SREDSTVA.....	25
2.1. TEKUĆA SREDSTVA.....	25
2.2. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA I PLASMANI.....	25
2.3 GOTOVINA I EKVIVALENTI GOTOVINE.....	26
3. KAPITAL.....	26
4. OBAVEZE (ZADUŽENOST).....	26
IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA – INDIREKTNA METODA.....	27
IV - STRUKTURA ZAPOSLENIH.....	28
V - O RADU DIREKTORA.....	29
Osnovni ciljevi poslovne politike u tekućoj i narednim godinama.....	31
VI - O RADU NADZORNOG ODBORA.....	33
VII - PLAN RADA I POSLOVANJA ZA 2018. GODINU	
Uvod.....	37
Misija, vizija i strateški ciljevi.....	38
Planski zadaci .....	39
1. Finansijski plan.....	39
1.1. Planirani prihodi .....	39
1.2. Planirana struktura troškova i rashoda .....	40
1.3. Plan troškova – nabavke.....	41
1.4. Plan poslovnog rezultata.....	41
2. Proizvodnja i emitovanje .....	42
2.1. Televizija Zenica .....	42
2.2. Radio Ženica .....	42
2.3. Web medija „zenicainfo.ba“ .....	43
2.4. Facebook page .....	43
2.5. Profili na društvenim mrežama Instagram i Twitter.....	43
2.6. Osnivanje pisanog medija „Zenicainfo“ .....	43
3. Planovi sektora i službi .....	44
4. Nabavka programskih sadržaja .....	44
5. Unapređenje saradnje sa regionalnim RTV stanicama.....	44
6. Emitovanje tv programa u HD rezoluciji i tehničko opremanje u skladu s tim.....	44
7. Prelazak na digitalnu radio-difuziju .....	44
8. Tehnička unapređenja.....	45
9. Jedinstveni prostor za rad RTV Zenica.....	46
10. Normativno ustrojstvo i unapređenje organizacije rada.....	46
11. Zaposlenost i kadrovi.....	47
VIII – IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (izvod).....	48

## I - **UVOD**

*JAVNO PREDUZEĆE RADIO-TELEVIZIJA ZENICA osnovano je 23. maja 1995. godine. Glavni cilj osnivanja je ostvarivanje prava stanovnika tada Općine, danas Grada Zenica na potpuno, pravovremeno, istinito i objektivno informisanje, te zadovoljavanje ostalih kulturnih i obrazovnih potreba. U sastav ovog javnog preduzeća ušlo je i dotadašnje preduzeće „Radio-Zenica“ d.d. Zenica.*

*U organizacionom smislu, JP RTV ZENICA registrovano je kao društvo sa ograničenom odgovornošću, sa 67,5 odsto državnog i 32,5 odsto privatnog kapitala, a osnivači RTV ZENICE su Općina, odnosno Grad Zenica i mali udjeličari.*

*Osnovna djelatnost JP RTV ZENICA je proizvodnja, prijenos i emitovanje radio i televizijskog programa, namijenjenog javnosti.*

*Radio i TV Zenica imaju status javnih stanica, što je regulisano i važećim dozvolama, što konkretno podrazumijeva da moraju ispunjavati posebne programske zahtjeve, koje propisuje Regulatorna agencija za komunikacije Bosne i Hercegovine. Pored posebnih programskih zahtjeva, RTV ZENICA, kao javna stanica, podliježe i posebnim propisima i ograničenjima za emitovanje reklamnih sadržaja i plaćenog oglašavanja.*

*Radio Zenica i TV Zenica su početkom 2012. godine dobile nove desetogodišnje dozvole za rad, koje vrijede do kraja 2021. godine.*

## **II - OSTVARIVANJA JAVNE FUNKCIJE I REALIZACIJA POSLOVA U PROTEKLOJ GODINI**

*Pravci u kojima se poslovanje odvijalo u 2017. godini definisani su smjernicama za izradu Poslovnog i Finansijskog plana JP „RTV ZENICA“, po svim područjima njenog djelovanja. Na osnovu ovih smjernica urađeni su pojedinačni izvještaji poslovanja, i to: za period od januara do septembra 2017. godine, oktobra do decembra 2017. godine i akumulativno od januara do decembra 2017. godine, sa uporednim pokazateljima za iste periode 2016. godine. Ovim Izvještajem, osim podataka iz finansijskog poslovanja obuhavaćeni su i ostali podaci o poslovanju koji su najdirektnije utjecali na finansijski rezulat, likvidnost i imovinu JP „RTV ZENICA“ d.o.o. Zenica.*

*JP „RTV ZENICA“ u 2017. godini nastojala je realizovati zacrtane ciljeve, a prevashodno iz dvije najbitnije oblasti:*

- *Programskih obaveza i*
- *Stabilnosti finansijskog poslovanja.*

*Jedan od osnovnih strateških ciljeva RTV ZENICA bio je zadržavanje pozicije najutjecajnijeg medija na području Grada Zenice, kao i Zeničko-dobojskog kantona.*

*Kao i unazad nekoliko godina, a zbog još uvijek evidentnog nepokrivenog gubitka u poslovnim knjigama, koji je na dan 31.12.2016. godine iznosio 43.905,00 KM, prilikom donošenja Plana za 2017. godinu posebna pažnja posvećena je planiranju rashoda i prihoda, s ciljem smanjenja gubitaka nastalih u prethodnim godinama.*

*Osnovni ciljevi su sljedeći:*

1. *Balansirati prihode i rashode u Bilansu uspjeha,*
2. *Smanjiti iznos nenaplaćenih potraživanja*
3. *Smanjiti iznos neplaćenih dugovanja prema dobavljačima i ostalim obvezama*
4. *Obezbijediti pokriće dijela gubitka iz prethodnih godina.*

*Navedeni ciljevi za period januar – septembar 2017. godine nisu ostvareni, bar u dijelu balansiranja prihoda i rashoda i pokriću dijela gubitaka ranijih perioda, što je vidljivo iz izvještaja o ukupnim prihodima i rashodima za navedeni period.*

*U periodu od oktobra do decembra 2017. godine ciljevi se dijelom i ostvaruju, pa je za period oktobar – decembar 2017. godine, poslovanje JP „RTV ZENICA“, gledano sa stanovišta Bilansa uspjeha, bilo uspješno, posebno kada se uzme u obzir činjenica da je ostvaren pozitivan rezultat u iznosu od 3.332,00 KM, odnosno zadnja tri mjeseca poslovanja u 2017. godini pokriven je i negativan rezultat poslovanja u prvih devet mjeseci 2017. godine. Praktično, to znači da je u periodu oktobar – decembar 2017. godine ostvarena dobit u iznosu od 37.131,00 KM, iz koje je pokriven gubitak iz poslovanja prvih devet mjeseci u iznosu od - 33.799,00 KM.*

### **III - FINANSIJSKO POSLOVANJE**

#### **III – 1 PRIHODI**

*Ukupni prihodi za period januar – decembar 2017. godine iskazani su u iznosu od 1.060.447,00 KM, što je, u odnosu na planska očekivanja, više za 84.447,00 KM. U odnosu na prethodnu (2016.) godinu, ukupni prihodi veći su za 96.288,00 KM. Ovo povećanje u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom odnosi se na rast prihoda od vlastite djelatnosti, u iznosu od 107.413,00 KM i prihoda od finansiranja u iznosu od 52.473,00 KM, što zajedno daje iznos od 159.886,00 KM povećanja ukupnih prihoda. Pad prihoda od finansiranja iz Budžeta Grada Zenica, u odnosu na 2016. godinu, iznosi 48.000,00 KM i po osnovu raznih projekata koji su realizovani u 2016. godini, prvenstveno projekat Ambasada SAD-a u iznosu od 19.637,00 KM.*

*Povećanje prihoda zabilježeno je po osnovu koproducijskih ugovora u iznosu od 57.757,00 KM, a za rast ostalih prihoda najznačajniji je iznos od 40.000,00 KM od strane Grada Zenica, na ime finansiranja dijela troškova organizacije novogodišnjeg programa.*

*Značajno je napomenuti da je zabilježen veliki pad prihoda i od stalnih klijenata, odnosno godišnjih ugovora, u iznosu od 35.402,00 KM.*

#### ***Ukupne prihode čine:***

***poslovni prihodi:*** 606.736,00 KM i u strukturi ukupnih prihoda učestvuju sa 57,22 %,

***finansijski prihodi:*** 336.000,00 KM i u strukturi ukupnih prihoda učestvuju sa 31,68 % i

***ostali prihodi:*** 117.712,00 KM i u strukturi ukupnog prihoda učestvuju sa 11,10 %.

#### **1. POSLOVNI PRIHODI**

*Ukupno iskazani poslovni prihodi u 2017. godini iznose 1.060.447,00 KM i u odnosu na ostvarenje iz 2016. godine veći su za 96.289,00 KM, a u odnosu na Plan za 2017. godinu veći su za 76.447,00 KM. Veće ostvarenje poslovnih prihoda u odnosu na 2016. godinu najvećim dijelom odnosi se na prihode od prihoda po osnovu koproducijskih ugovora koji su veći za 57.757,00 KM, te prihoda od usluga raznih snimanja, koji su povećani za 31.950,00 KM.*

#### ***U strukturi ukupnih prihoda:***

1	<i>Prihod od godišnjih ugovora učestvuju sa</i>	6,40%
2	<i>Prihod od tužnih sjećanja</i>	20,17%
3	<i>Prihod od medijskih projekata</i>	0,12%
4	<i>Prihod od raznih obavještenja i reklama</i>	11,46%
5	<i>Prihod od čestitki</i>	1,19%
6	<i>Prihod od usluga trećim licima – prefakturisanje market.agencije</i>	1,20%
7	<i>Prihod od produkcije- spotovi, džinglovi i sl.</i>	4,28%

8	<i>Neoporezivi prihodi, vjerske inst, IPA, Unicef</i>	0,31%
9	<i>Prihod od nemarketinških usluga</i>	1,37%
10	<i>Prihodi od usluga raznih snimanja</i>	3,48%
11	<i>Prihodi od koprodukcijskih ugovora</i>	5,45%
12	<i>Ostali prihodi od vlastite djelatnosti</i>	1,79%
13	<i>Prihodi od donacija - amortizacioni dio opreme ustupljene na korištenje od strane Grada Zenica</i>	4,29%
14	<i>Prihodi od finansiranja Grada Zenica u novčanom obliku</i>	31,68%
15	<i>Ostali prihodi od raznih projekata</i>	4,10%
16	<i>Prihodi od rezervisanja</i>	1,47%
17	<i>Naplaćena otpisana potraživanja</i>	0,59%
18	<i>Prihodi – ostali iz poslovanja</i>	0,65%

**1.1 Prihod od godišnjih ugovora** za period januar – decembar 2017. godine ostvaren je u iznosu od 67.887,00 KM i u odnosu na prethodnu godinu manji je za 35.402,00 KM, a u odnosu na planska očekivanja veći je za 7.887,00 KM.

Od ukupno ostvarenog prihoda od godišnjih ugovora:

- 81% prihoda ostvareno je ugovaranjem sa direktnim oglašivačima, a
- 19% prihoda ostvareno ugovaranjem sa marketing agencijama.

**1.2. Prihod od emitovanja tužnih sjećanja** za period januar - decembar 2017. godine ostvaren je u iznosu od 213.868,00 KM, što je u odnosu na 2016. godinu više za 9.361,00 KM, a u odnosu na planska očekivanja veći je za 13.868,00 KM. U strukturi ukupnog prihoda učestvuje sa 20,17 %. Ova vrsta prihoda čini 35,25 % prihoda od vlastite djelatnosti.

**1.3. Prihodi od medijskih projekata** ostvareni su u iznosu od 1.265,00 KM, a u strukturi vlastitog prihoda učestvuju sa 0,20 %.

**1.4 . Prihodi od raznih obavještenja i reklama** ostvareni su u iznosu od 121.557,00 KM, i u odnosu na 2016. godinu veći su za 10.379,00 KM, a u odnosu na planska očekivanja veći su za 1.557,00 KM.

**1.5. Prihodi od emitovanja čestitki povodom raznih praznika** u periodu januar – decembar 2017. godine iznose 12.568,00 KM. U odnosu na isti period u 2016. godini, veći su za 2.548,00 KM, a u odnosu na planska očekivanja manji su za 432,00 KM.

**1.6.-1.11 Prihod od usluga trećim licima** najvećim dijelom se odnosi na prihode koje RTV Zenica fakturiše po osnovu presnimavanja priloga, emisija i slično. U ove prihoda mogu se svrstati i prihodi od reemitovanja sjednica Skupštine ZDK, spotovi, kao i radio džinglovi. Sve vrste navedenih prihoda ukupno iznose 95.076,00 KM.

**1.12. Prihod od usluga koprodukcije** – za period januar - decembar 2017. godine ostvaren je u iznosu od 57.757,00 KM, što je najvećim dijelom, u gotovo kompletnom iznosu, ostvareno u posljednjih tri mjeseca 2017. godine, odnosno od oktobra do decembra 2017. godine.

**1.20. Prihodi naplate otpisanih potraživanja** : evidentirani su u iznosu od 6.304,00 KM.

## **2. FINANSIJSKI PRIHODI**

*Ukupno ostvareni finansijski prihodi za period januar – decembar 2017. godine iznose 386.319,00 KM, što je u odnosu na planska očekivanja manje za 3.681,00 KM, a u odnosu na ostvarenje prethodne godine manji su za 28.018,00 KM.*

*Finansijske prihode čine:*

- Finansiranje Grada Zenica 336.000,00 KM,
- prihodi po osnovu finansiranja dijela troškova organizacije novogodišnjeg programa u iznosu od 40.000,00 KM,
- prihodi po osnovu sufinsaniranja zapošljavanja novih sedam radnika 6.819,00 KM (novembar i decembar 2017. godine), te
- finansijski prihodi od Federalnog ministarstva turizma i okoliša, koji su direktno uplaćeni na transakcijski račun i nije ih pratila izlazna faktura, u iznosu od 3.500,00 KM.

## **3. OSTALI PRIHODI**

*Ostali prihodi za period januar – decembar 2017. godine iznose 97.846,00 KM, a odnose se na:*

- Ostali prihodi i dobici (osiguranje od šteta, usklađivanje vrijednosti, ukinuta rezervisanja ....) i odnose se na prihode po osnovu ukidanja rezervisanja u 2016. godini u iznosu od 15.536,00 KM i prihode od usklađivanja vrijednosti, amortizacioni dio u iznosu od 45.470,00 KM.
- Prihodi od nemarketinških usluga 14.500,00 KM
- Vlastiti prihodi koji se odnose na usluge izvršene u 2017. godini, a koje su fakturisane u 2018. godini, u iznosu od 18.958,00 KM
- Prihodi po ostalim osnovama iznose 3.382,00 KM.

## **4. PRIHODI PO ZNAČAJU I UTJECAJU NA POSLOVNI REZULTAT**

**4.1. - Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2017. godini, iznosi: 1.060.447,00 KM, što, u odnosu na isti period prethodne godine, predstavlja povećanje za 96.289,00 KM ili 10%.** U obračunskom periodu 2017. godine, poslovni prihodi iznose 993.135,00 KM, što je 93,7% ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju povećanje za 78.061,00 KM ili 8,5 %.

**4.2. - U obračunskom periodu 2017. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu 611 - Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, u iznosu od 606.735,00 KM, što je 57,2% ukupnog prihoda.** U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima povećanje za 107.413,00 KM ili 21,5 %.

**4.3. - Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 65 - Ostali poslovni prihodi, u iznosu od 386.400,00 KM, što je 36,4% ukupnog prihoda.** U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima smanjenje za 29.352,00 KM ili 7,1 %.

4.4. - Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 681 - Prihodi od usklađivanja vrijednosti materijalnih stalnih sredstava, u iznosu od 45.470,00 KM, što čini 4,3 % ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima smanjenje za 3.610,00 KM ili 7,4 %.

4.5. - Prihodi iskazani na kontu 679 - Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi, u iznosu od 15.536,00 KM, su 1,5 % ukupnog prihoda.

### **III – 2 RASHODI**

*Ukupni rashodi ostvareni za period januar - decembar 2017. godine iznose 1.057.115 KM, što je u odnosu na rashode iz prošle godine više za 108.554,00 KM, a u odnosu na planska očekivanja više za 85.815,00 KM.*

***Ukupne rashode ostvarene za period januar – decembar 2017. godine, čine:***

- Materijalni troškovi
- Troškovi plata i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica,
- Troškovi proizvodnih usluga,
- Amortizacija i troškovi rezervisanja,
- Nematerijalni troškovi,
- Finansijski rashodi,
- Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava i
- Efekti promjene računovodstvenih politika i ispravke grešaka iz ranijih perioda.

5.1. - Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu u 2017. godini, iznose: 1.057.115,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 108.554,00 KM ili 11,4 %.

5.2. - U obračunskom periodu 2017. godine, poslovni rashodi iznose 1.057.023,00 KM, što je gotovo 100 % ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje u iznosu od 116.795,00 KM ili 12,4 %.

5.3. - U obračunskom periodu 2017. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 52 - Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima, u iznosu od 663.116,00 KM, što je 62,7% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 51.693,00 KM ili 8,5 %, a isključivo zbog većeg broja zaposlenika, te blagog povećanja plaća, što je urađeno u periodu od jula do oktobra 2017. godine. Prosječna neto plaća iznosi 1.012,00 KM, dok je u 2016. godini iznosila je 1.004,00 KM. Prosječna bruto plaća u 2017. godini iznosi 1.468,00 KM, a u 2016. godini iznosila je 1.352,00 KM. U plaće su uključena sva primanja zaposlenih, po osnovu plaća i naknada za plaće, ali bez dodatnih primanja, kao što su naknade za ishranu u toku rada, prijevoz na i sa posla, regresi i slično.

5.4. - Na drugom mjestu po veličini rashoda su rashodi evidentirani na kontu 55 - Nematerijalni troškovi, u iznosu od: 125.959,00 KM, što čini 11,9 % ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 53.588,00 KM ili 74 %.

5.5. - Na trećem mjestu po veličini rashoda, rashodi su koji su evidentirani na kontu 52 - Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih, u iznosu od 88.021,00 KM, što je 8,3 % ukupnih rashoda. U navedene troškove uključen je i iznos isplate po osnovu pravosnažnog sudskog rješenja u tužbi Rešada Šabanovića protiv JP RTV ZENICA, u iznosu od 8.207,24 KM. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za 14.359,00 KM ili 19,5 %.

5.6. - Konto 54 - Amortizacija, prema veličini rashoda je na četvrtom mjestu, sa iznosom od 83.156,00 KM, što čini 7,9 % ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za 8.182,00 KM ili 9 %.

5.7. - Rashodi iskazani na kontu 53 - Troškovi proizvodnih usluga su u iznosu od 40.275,00 KM i čine 3,8 % ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 14.965,00 KM ili 59,1 %.

5.8. - Rashodi iskazani na kontu 51 - Materijalni troškovi, u iznosu od 29.426,00 KM čine 2,8 % ukupnih rashoda, a u odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za 5.754,00 KM ili 16,4 %.

**Ukupni prihodi i rashodi u 2017. i 2016. godini dati su u tabelama E i F, a u tabelama G i H podaci o prihodima i rashodima za 2015., 2016. i 2017. godinu, te ukupni prihodi za 2017. godinu. Tabele sadrže indexe i procente ostvarenja u odnosu na prihode i rashode iz 2016. i 2017. godine.**

**A. BILANS USPJEHA JP „RTV ZENICA“ d.o.o.  
za period JANUAR - SEPTEMBAR 2017. godine i PREGLED UKUPNIH PRIHODA**

RB	OPIS	Ostvarenje JANUAR - SEPTEMBAR 2016. godine	Ostvarenje JANUAR - SEPTEMBAR 2017. godine	2017/2016x 100	% u prihodu 2016	% u prihodu 2017
1	2	3	4	5	6	7
<b>A PRIHODI</b>						
1	Prihod od godišnjih ugovora	68.647	38.806	56,53	9,84	5,65
2	Prihod od tužnih sjećanja	151.583	156.252	103,08	21,74	22,74
3	Prihod od medijskih projekata	2.940	1.265	43,03	0,42	0,18
4	Prihod od raznih obavještenja i reklama	92.707	103.517	111,66	13,29	15,07
5	Prihod od čestitki	7.940	8.360	105,29	1,14	1,22
6	Prihod od usluga trećim licima – prefakturisanje	5.684	4.404	77,48	0,82	0,64
7	Prihod od produkcije- spotovi, džinglovi i sl.	16.632	33.853	203,54	2,38	4,93
8	Prihodi od političkog oglašavanja, marketinga	12.393	0	0,00	1,78	0,00
9	Neoporezivi prihodi, vjerske inst, IPA, Unicef	3.250	0	0,00	0,47	0,00
10	Prihod od nemarketinških usluga	9.000	7.500	83,33	1,29	1,09
11	Prihodi od usluga raznih snimanja	5.000	21.150	423,00	0,72	3,08
12	Prihodi od koproducijskih ugovora	0	10.962	0,00	0,00	1,60
13	Ostali prihodi od vlastite djelatnosti	1.301	0	0,00	0,19	0,00
I	<b>PRIHODI OD USLUGA VLASTITE DJELATNOSTI</b>	<b>377.077</b>	<b>386.069</b>	<b>102,38</b>	<b>54,07</b>	<b>56,19</b>
14	Prihodi od donacija - amortizacioni dio oprema	24.008	34.102	142,04	3,44	4,96
15	Prihodi od finansiranja Grada Zenica u novčanom obliku	288.000	253.000	87,84	41,30	36,82
16	Prihodi od zakupa	816	0	0,00	0,12	0,00
17	Ostali prihodi od raznih projekata	7.000	3.500	50,00	1,00	0,51
18	Prihodi od projekta USA Ambasada	0	0	0,00	0,00	0,00
19	Prihodi od rezervisanja		5.536	0,00	0,00	0,81
20	Naplaćena otpisana potraživanja	411	4.834	1.176,16	0,06	0,70
21	Prihodi od finansiranja zavoda za zapošljavanje	0	0	0,00	0,00	0,00
22	Prihodi – ostali poslovanja	88	82	93,18	0,01	0,01
II	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>320.323</b>	<b>301.054</b>	<b>93,98</b>	<b>45,93</b>	<b>43,81</b>
	<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHOD (I+II)</b>	<b>697.400</b>	<b>687.123</b>	<b>98,53</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**B. PREGLED UKUPNIH RASHODA**

RB	OPIS	Ostvarenje JANUAR - SEPTEMBAR 2016. godine	Ostvarenje JANUAR - SEPTEMBAR 2017. godine	2017/2016X 100	% u rashodu 2016	% u rashodu 2017
1		2	3	4	5	6
	<b>B. RASHODI</b>					
1	Troškovi materijala, kancel., higijena i sl.	5.481	3.210	58,57	0,81	0,45
2	Troškovi električne energije	10.990	11.071	100,74	1,62	1,54
3	Troškovi grijanja	4.665	4.256	91,23	0,69	0,59
4	Troškovi goriva	1.051	1.022	97,24	0,15	0,14
5	Troškovi otpisa inventara	1.400	2.729	194,93	0,21	0,38
<b>I</b>	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>23.587</b>	<b>22.288</b>	<b>94,49</b>	<b>3,47</b>	<b>3,09</b>
6	Troškovi neto plata	261.811	283.331	108,22	38,52	39,30
7	Porez na dohodak na neto plate	15.178	18.670	123,01	2,23	2,59
8	Doprinosi na osnovicu	125.721	135.960	108,14	18,50	18,86
9	Doprinosi iz osnovice	43.302	46.690	107,82	6,37	6,48
<b>II</b>	<b>TROŠKOVI PLATA</b>	<b>446.012</b>	<b>484.651</b>	<b>108,66</b>	<b>65,61</b>	<b>67,23</b>
10	Troškovi dnevnicna	0	50	0,00	0,00	0,01
11	Troškovi toplog obroka	45.900	37.859	82,48	6,75	5,25
12	Troškovi prevoza	2.033	2.826	139,01	0,30	0,39
13	Troškovi regresa	0	13.695	0,00	0,00	1,90
14	Troškovi pomoći zaposlenim	3.847	300	7,80	0,57	0,04
<b>III</b>	<b>TROŠKOVI OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH</b>	<b>51.780</b>	<b>54.730</b>	<b>105,70</b>	<b>7,62</b>	<b>7,59</b>
15	Troškovi NO, bruto	8.906	8.906	100,00	1,31	1,24
16	Troškovi naknada po ugovorima	3.512	474	13,50	0,52	0,07
<b>IV</b>	<b>TROŠKOVI OSTALIH NAKNADA FIZ. LICIMA</b>	<b>12.418</b>	<b>9.380</b>	<b>75,54</b>	<b>1,83</b>	<b>1,30</b>
	<b>TROŠKOVI ZAPOSLENIH I NAKNADE</b>	<b>510.210</b>	<b>548.761</b>	<b>107,56</b>	<b>75,06</b>	<b>76,12</b>
17	Troškovi održavanja i servisiranja	5.564	6.021	108,21	0,82	0,84
18	Troškovi zakupa	11.511	10.826	94,05	1,69	1,50
19	Knjigovodstvene usluge	2.000	4.500	225,00	0,29	0,62
20	Troškovi revizije	1.500	1.500	100,00	0,22	0,21
21	Advokatske usluge	4.265	3.276	76,81	0,63	0,45
22	Agencijske usluge i posredovanje	0	5.120	0,00	0,00	0,71
23	Komunalne i slične usluge	3.804	4.566	120,03	0,56	0,63
24	Troškovi reprezentacije	134	211	157,46	0,02	0,03
25	Osiguranje opreme i registracije auta	8.333	3.476	41,71	1,23	0,48
26	Troškovi platnog prometa	1.504	1.212	80,59	0,22	0,17
27	PTT, Telefonske, Telemach i slično	7.073	6.977	98,64	1,04	0,97
28	KN, KGZ, i slične takse	4.812	4.980	103,49	0,71	0,69
29	Naknada za CRA dozvole	8.110	10.135	124,97	1,19	1,41
30	Naknada za autorska prava	2.899	6.547	225,84	0,43	0,91
31	Troškovi otkupa programa	8.400	6.756	80,43	1,24	0,94
32	Troškovi koprodukcije	0	5.709	0,00	0,00	0,79
33	Troškovi članarina, registracije	1.186	3.354	282,80	0,17	0,47
34	Troškovi amortizacije	68.503	64.617	94,33	10,08	8,96
34	Ostali troškovi poslovanja	820	90	10,98	0,12	0,01
35	Troškovi rezervsanja	5.536	0	0,00	0,81	0,00
<b>V</b>	<b>SVEGA RAZNI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>145.954</b>	<b>149.873</b>	<b>102,69</b>	<b>21,47</b>	<b>20,79</b>
	<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>679.751</b>	<b>720.922</b>	<b>106,06</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>697.400</b>	<b>687.123</b>	<b>98,53</b>	<b>102,60</b>	<b>95,31</b>
	<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>17.649</b>	<b>-33.799</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**C. BILANS USPJEHA RTV ZENICA ZA PERIOD OKTOBAR- DECEMBAR 2016-2017**  
**PREGLED UKUPNIH PRIHODA**

RB	OPIS	Ostvarenje OKTOBAR- DECEMBAR 2016. godine	Ostvarenje OKTOBAR- DECEMBAR 2017. godine	2017/2016x 100	% u prihodu 2016	% u prihodu 2017
1	2	3	4	5	6	7
<b>C. PRIHODI</b>						
1	Prihod od godišnjih ugovora	34.642	29.081	83,95	12,99	7,79
2	Prihod od tužnih sjećanja	52.924	57.616	108,87	19,84	15,43
3	Prihod od medijskih projekata	0	0	0,00	0,00	0,00
4	Prihod od raznih obavještenja i reklama	18.471	18.040	97,67	6,92	4,83
5	Prihod od čestitki	2.080	4.208	202,31	0,78	1,13
6	Prihod od usluga trećim licima – prefakturisanje	5.606	8.306	148,16	2,10	2,22
7	Prihod od produkcije- spotovi, džinglovi i sl.	7.906	11.563	146,26	2,96	3,10
8	Prihodi od političkog oglašavanja, marketinga	445	0	0,00	0,17	0,00
9	Neoporezivi prihodi, vjerske inst., IPA, Unicef	0	3.299	0,00	0,00	0,00
10	Prihod od nemarketinških usluga	0	7.000	0,00	0,00	1,88
11	Prihodi od usluga raznih snimanja	0	15.800	0,00	0,00	4,23
12	Prihodi od koproducijskih ugovora	0	46.795	0,00	0,00	12,53
13	Ostali prihodi od vlastite djelatnosti	171	18.959	11.087,13	0,06	0,00
<b>I</b>	<b>PRIHODI OD USLUGA VLASTITE DJELATNOSTI</b>	<b>122.245</b>	<b>220.667</b>	<b>180,51</b>	<b>45,83</b>	<b>59,11</b>
14	Prihodi od donacija - amortizacioni dio opreme	25.072	11.368	45,34	9,40	3,05
15	Prihodi od finansiranja Grada Zenica u novčanom obliku	96.000	83.000	87,84	35,99	22,23
16	Prihodi od zakupa	0	0	0,00	0,00	0,00
17	Ostali prihodi od raznih projekata	3.800	40.000	1.052,63	1,42	10,71
18	Prihodi od projekta USA Ambasada	19.537	0	0,00	7,32	0,00
19	Prihodi od rezervisanja	0	10.000	0,00	0,00	2,68
20	Naplaćena otpisana potraživanja	88	1.470	1.670,45	0,03	0,39
21	Prihodi od finansiranja zavoda za zapošljavanje	0	6.819	0,00	0,00	1,83
22	Prihodi – ostali poslovanja	17	0	0,00	0,01	0,00
<b>II</b>	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>144.514</b>	<b>152.657</b>	<b>105,63</b>	<b>54,17</b>	<b>40,89</b>
<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHOD (I+II)</b>		<b>266.759</b>	<b>373.324</b>	<b>139,95</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**D . PREGLED UKUPNIH RASHODA OKTOBAR-DECEMBAR 2016.-2017.**

RB	OPIS	Ostvarenje OKTOBAR- DECEMBAR 2016. godine	Ostvarenje OKTOBAR- DECEMBAR 2017. godine	2017/2016X 100	% u rashodu 2016	% u rashodu 2017
1	2	3	4	5	6	7
<b>D. RASHODI</b>						
1	Troškovi materijala, kancel., higijena i sl.	332	404	121,69	0,12	0,12
2	Troškovi električne energije	5.555	2.427	43,69	2,07	0,72
3	Troškovi grijanja	3.831	3.860	100,76	1,43	1,15
4	Troškovi goriva	432	448	103,70	0,16	0,13
5	Troškovi otpisa inventara	1.443	0	0,00	0,54	0,00
<b>I</b>	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>11.593</b>	<b>7.139</b>	<b>61,58</b>	<b>4,31</b>	<b>2,12</b>
6	Troškovi neto plata	96.099	103.604	107,81	35,75	30,82
7	Porez na dohodak na neto plate	6.585	7.214	109,55	2,45	2,15
8	Doprinosi na osnovicu	46.417	50.175	108,10	17,27	14,92
9	Doprinosi iz osnovice	16.207	17.472	107,81	6,03	5,20
<b>II</b>	<b>TROŠKOVI PLATA</b>	<b>165.308</b>	<b>178.465</b>	<b>107,96</b>	<b>61,50</b>	<b>53,08</b>
10	Troškovi dnevničica	0	572	0,00	0,00	0,17
11	Troškovi toplog obroka	20.850	23.273	111,62	7,76	6,92
12	Troškovi prevoza	732	901	123,09	0,27	0,27
13	Troškovi regresa	0	0	0,00	0,00	0,00
14	Troškovi pomoći zaposlenim i ostale naknade	300	8.547	2849,00	0,11	2,54
<b>III</b>	<b>TROŠKOVI OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH</b>	<b>21.882</b>	<b>33.293</b>	<b>152,15</b>	<b>8,14</b>	<b>9,90</b>
15	Troškovi NO, bruto	2.944	2.944	100,00	1,10	0,88
16	Troškovi naknada po ugovorima	119	745	626,05	0,04	0,22
<b>IV</b>	<b>TROŠKOVI OSTALIH NAKNADA FIZ. LICIMA</b>	<b>3.063</b>	<b>3.689</b>	<b>120,44</b>	<b>1,14</b>	<b>1,10</b>
<b>TROŠKOVI ZAPOSLENIH I NAKNADE</b>						
17	Troškovi održavanja i servisiranja	4.729	110	2,33	1,76	0,03
18	Troškovi zakupa	3.555	3.623	101,91	1,32	1,08
19	Knjigovodstvene usluge	2.000	1.500	75,00	0,74	0,45
20	Troškovi revizije	0	0	#DIV/0!	0,00	0,00
21	Advokatske usluge	1.670	288	17,25	0,62	0,09
22	Agencijske usluge i posredovanje	0	2.110	0,00	0,00	0,63
23	Komunalne i slične usluge	1.825	1.412	77,37	0,68	0,42
24	Troškovi reprezentacije	97	20	20,62	0,04	0,01
25	Osiguranje opreme i registracije auta	0	0	#DIV/0!	0,00	0,00
26	Troškovi platnog prometa	620	578	93,23	0,23	0,17
27	PTT, Telefonske, Telemach i slično	5.178	6.090	117,61	1,93	1,81
28	KN, KGZ, i slične takse	1.655	1.501	90,69	0,62	0,45
29	Naknada za CRA dozvole	0	0	#DIV/0!	0,00	0,00
30	Naknada za autorska prava	703	3.025	430,30	0,26	0,90
31	Troškovi otkupa programa	4.800	2.824	58,83	1,79	0,84
32	Troškovi koprodukcije	0	56.919	0,00	0,00	16,93
33	Troškovi članarina, registracije	40	626	1565,00	0,01	0,19
34	Troškovi amortizacije	22.835	18.540	81,19	8,49	5,51
34	Ostali troškovi poslovanja i otpisi potraživanja	7.257	441	6,08	2,70	0,13
35	Troškovi rezervsianja	10.000	14.000	140,00	3,72	4,16
<b>V</b>	<b>SVEGA RAZNI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>66.964</b>	<b>113.607</b>	<b>169,65</b>	<b>24,91</b>	<b>33,79</b>
<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>						
	<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>266.759</b>	<b>373.324</b>	<b>139,95</b>	<b>99,24</b>	<b>111,04</b>
	<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>-2.051</b>	<b>37.131</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**E. BILANS USPJEHA ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2016-2017**  
**PREGLED PRIHODA**

RB	OPIS	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2016. godine	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2017. godine	2017/2016x 100	% u prihodu 2016	% u prihodu 2017
1	2	3	4	5	6	7
<b>E. PRIHODI</b>						
1	Prihod od godišnjih ugovora	103.289	67.887	65,73	10,71	6,40
2	Prihod od tužnih sjećanja	204.507	213.868	104,58	21,21	20,17
3	Prihod od medijskih projekata	2.940	1.265	43,03	0,30	0,12
4	Prihod od raznih obavještenja i reklama	111.178	121.557	109,34	11,53	11,46
5	Prihod od čestitki	10.020	12.568	125,43	1,04	1,19
6	Prihod od usluga trećim licima – prefakturisanje	11.290	12.710	112,58	1,17	1,20
7	Prihod od produkcije- spotovi, džinglovi i sl.	24.538	45.416	185,08	2,55	4,28
8	Prihodi od političkog oglašavanja, marketinga	12.838	0	0,00	1,33	0,00
9	Neoporezivi prihodi, vjerske inst., IPA, Unicef	3.250	3.299	101,51	0,34	0,00
10	Prihod od nemarketinških usluga	9.000	14.500	161,11	0,93	1,37
11	Prihodi od usluga raznih snimanja	5.000	36.950	739,00	0,52	3,48
12	Prihodi od koproducijskih ugovora	0	57.757	0,00	0,00	5,45
13	Ostali prihodi od vlastite djelatnosti	1.472	18.959	1.287,98	0,15	0,00
I	<b>PRIHODI OD USLUGA VLASTITE DJELATNOSTI</b>	<b>499.322</b>	<b>606.736</b>	<b>121,51</b>	<b>51,79</b>	<b>57,22</b>
14	Prihodi od donacija - amortizacioni dio oprema	49.080	45.470	92,64	5,09	4,29
15	Prihodi od finansiranja Grada Zenica u novčanom obliku	384.000	336.000	87,84	39,83	31,68
16	Prihodi od zakupa	816	0	0,00	0,08	0,00
17	Ostali prihodi od raznih projekata	10.800	43.500	402,78	1,12	4,10
18	Prihodi od projekta USA Ambasada	19.537	0	0,00	2,03	0,00
19	Prihodi od rezervisanja	0	15.536	0,00	0,00	1,47
20	Naplaćena otpisana potraživanja	499	6.304	1.263,33	0,05	0,59
21	Prihodi od finansiranja zavoda za zapošljavanje	0	6.819	0,00	0,00	0,64
22	Prihodi – ostali poslovanja	105	82	78,10	0,01	0,01
II	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>464.837</b>	<b>453.711</b>	<b>97,61</b>	<b>48,21</b>	<b>42,78</b>
	<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHOD (I+II)</b>	<b>964.159</b>	<b>1.060.447</b>	<b>109,99</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**F. PREGLED UKUPNIH RASHODA 2016-2017.**

RB	OPIS	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2016. godine	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2017. godine	2017/2016X 100	% u rashodu 2016	% u rashodu 2017
1	2	3	4	5	6	7
	<b>F. RASHODI</b>					
1	Troškovi materijala, kancel., higijena i sl.	5.813	3.614	62,17	0,61	0,34
2	Troškovi električne energije	16.545	13.498	81,58	1,74	1,28
3	Troškovi grijanja	8.496	8.116	95,53	0,90	0,77
4	Troškovi goriva	1.483	1.470	99,12	0,16	0,14
5	Troškovi otpisa inventara	2.843	2.729	95,99	0,30	0,26
I	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	35.180	29.427	83,65	3,71	2,78
6	Troškovi neto plata	357.910	386.935	108,11	37,73	36,60
7	Porez na dohodak na neto plate	21.763	25.884	118,94	2,29	2,45
8	Doprinosi na osnovicu	172.138	186.135	108,13	18,15	17,61
9	Doprinosi iz osnovice	59.509	64.162	107,82	6,27	6,07
II	<b>TROŠKOVI PLATA</b>	611.320	663.116	108,47	64,45	62,73
10	Troškovi dnevnicu	0	622	0,00	0,00	0,06
11	Troškovi toplog obroka	66.750	61.132	91,58	7,04	5,78
12	Troškovi prevoza	2.765	3.727	134,79	0,29	0,35
13	Troškovi regresa	0	13.695	0,00	0,00	1,30
14	Troškovi pomoći zaposlenim	4.147	8.847	213,33	0,44	0,84
III	<b>TROŠKOVI OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH</b>	73.662	88.023	119,50	7,77	8,33
15	Troškovi NO, bruto	11.850	11.850	100,00	1,25	1,12
16	Troškovi naknada po ugovorima	3.631	1.219	33,57	0,38	0,12
IV	<b>TROŠKOVI OSTALIH NAKNADA FIZ. LICIMA</b>	15.481	13.069	84,42	1,63	1,24
	<b>TROŠKOVI ZAPOSLENIH I NAKNADE</b>	700.463	764.208	109,10	73,84	72,29
17	Troškovi održavanja i servisiranja	10.293	6.131	59,56	1,09	0,58
18	Troškovi zakupa	15.066	14.449	95,90	1,59	1,37
19	Knjigovodstvene usluge	4.000	6.000	150,00	0,42	0,57
20	Troškovi revizije	1.500	1.500	100,00	0,16	0,14
21	Advokatske usluge	5.935	3.564	60,05	0,63	0,34
22	Agencijske usluge i posredovanje	0	7.230	0,00	0,00	0,68
23	Komunalne i slične usluge	5.629	5.978	106,20	0,59	0,57
24	Troškovi reprezentacije	231	231	100,00	0,02	0,02
25	Osiguranje opreme i registracije auta	8.333	3.476	41,71	0,88	0,33
26	Troškovi platnog prometa	2.124	1.790	84,27	0,22	0,17
27	PTT, Telefonske, Telemach i slično	12.251	13.067	106,66	1,29	1,24
28	KN, KGZ, i slične takse	6.467	6.481	100,22	0,68	0,61
29	Naknada za CRA dozvole	8.110	10.135	124,97	0,85	0,96
30	Naknada za autorska prava	3.602	9.572	265,74	0,38	0,91
31	Troškovi otkupa programa	13.200	9.580	72,58	1,39	0,91
32	Troškovi koprodukcije	0	62.628	0,00	0,00	5,92
33	Troškovi članarina, registracije	1.226	3.980	324,63	0,13	0,38
34	Troškovi amortizacije	91.338	83.157	91,04	9,63	7,87
34	Ostali troškovi poslovanja	8.077	531	6,57	0,85	0,05
35	Troškovi rezervsianja	15.536	14.000	90,11	1,64	1,32
V	<b>SVEGA RAZNI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	212.918	263.480	123,75	22,45	24,92
	<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	948.561	1.057.115	111,44	100,00	100,00
		0	0			
	<b>UKUPNI POSLOVNI PRIHODI</b>	964.159	1.060.447	109,99	101,64	100,32
	<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	15.598	3.332	0,00	0,00	0,00

**G. BILANS USPJEHA RTV Zenica za period JANUAR - DECEMBAR 2017. godine**

Red. br.	Opis	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2015. godine	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2016. godine	Projekcija ostvarenja za 2017. godinu	Indeks		Strukture u %							
					2017/2015*	2017/2016*	2017/projek. 2017	100	UKUPNOM PRIHODU 2015					
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>G. PRIHODI</b>														
1	Prihod od godišnjih ugovora	102.137	103.289	67.887	60.000	66.47	65.73	113.15	10.93	10.71	6.40	6.10	6.90	
2	Prihod od tužnih sjećanja	168.488	204.507	213.868	200.000	126.93	104.58	106.93	18.03	21.21	20.17	20.33	21.73	
3	Prihod od medijskih projekata	3.750	2.940	1.265	5.000	33.73	43.03	25.30	0.40	0.30	0.12	0.51	0.13	
4	Prihod od raznih obavještenja i reklama	90.865	111.178	121.557	120.000	133.78	109.34	101.30	9.72	11.53	11.46	12.20	12.35	
5	Prihodi od čestitki	10.090	10.020	12.568	13.000	124.56	125.43	96.68	1.08	1.04	1.19	1.32	1.28	
6	Prihod od usluga trećim licima - prefakturisanje	15.585	11.290	12.710	15.000	81.55	112.58	84.73	1.67	1.17	1.20	1.52	1.29	
7	Prihodi od producije- spotovi, džinglovi i slično	23.108	24.538	45.416	45.000	196.54	185.08	100.92	2.47	2.55	4.28	4.57	4.62	
8	Prihodi od političkog oglašavanja, marketinga	0	12.838	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	1.33	0.00	0.00	0.00	
9	Ne porezni prihodi, vjerske inst., IPA, Unicef	23.863	3.250	3.299	4.000	13.82	101.51	82.48	2.55	0.31	0.31	121.25	0.34	
10	Prihod od nemarketinskih usluga	5.000	9.000	14.500	15.000	290.00	161.11	96.67	0.54	0.93	1.37	1.52	1.47	
11	Prihodi od usluga raznih snimanja	6.005	5.000	36.950	20.000	615.32	739.00	184.75	0.64	0.52	3.48	2.03	3.76	
12	Prihodi od koproducijskih ugovora	0	0	57.757	33.000	0.00	0.00	175.02	0.00	0.00	5.45	3.35	5.87	
13	Ostali prihodi od vlastite djelatnosti	3.918	1.472	18.958	0	483.87	1287.91	0.00	0.42	0.15	1.79	0.00	1.93	
<b>PRIHODI OD USLUGA VLASTITE DJELATNOSTI</b>		<b>452.809</b>	<b>499.322</b>	<b>606.735</b>	<b>530.000</b>	<b>133.99</b>	<b>121.51</b>	<b>114.48</b>	<b>48.46</b>	<b>51.79</b>	<b>57.22</b>	<b>53.86</b>	<b>61.66</b>	
14	Prihodi od donacija - amortizacioni dio	54.697	49.080	45.470	48.000	83.13	92.64	94.73	5.85	5.09	4.29	4.88	4.62	
15	Prihodi od finansiranja Grada Zenica u novčanom obliku	384.000	384.000	336.000	336.000	87.50	87.50	100.00	41.09	39.83	31.68	34.15	34.15	
16	Prihodi od zakupa	2.926	816	0	0	0.00	0.00	0.00	0.31	0.08	0.00	0.00	0.00	
17	Prihodi od raznih projekata	28.356	10.800	43.500	50.000	153.41	402.78	87.00	3.03	1.12	4.10	5.08	4.42	
18	Prihodi od finansiranja projekata USA Ambasada	19.537	0	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	2.03	0.00	0.00	0.00	
19	Prihodi od ukinutih rezervisanja	1.500	0	15.536	15.536	1035.73	0.00	100.00	0.16	0.00	1.47	1.58	1.58	
20	Prihodi naplaćenih potraživanja i otpisa razno	2.992	499	6.304	4.000	210.70	1263.33	157.60	0.32	0.05	0.59	0.41	0.64	
21	Prihodi od finansiranja novoupuštenih radnika	1.246	0	6.819	547.27	0.00	0.00	0.13	0.00	0.64	0.00	0.69		
22	Prihodi od naplate štete	5.870	0	0	0	0.00	0.00	0.63	0.00	0.00	0.00	0.00		
23	Ostali neponovnuti prihodi	25	105	82	464	328.00	78.10	17.67	0.00	0.01	0.01	0.05	0.01	
<b>II OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>481.612</b>	<b>464.837</b>	<b>453.711</b>	<b>454.000</b>	<b>94.21</b>	<b>97.61</b>	<b>99.94</b>	<b>51.54</b>	<b>48.21</b>	<b>42.78</b>	<b>46.14</b>	<b>46.11</b>	
<b>A UKUPNI PRIHODI</b>		<b>934.421</b>	<b>964.159</b>	<b>1.060.447</b>	<b>984.000</b>	<b>113.49</b>	<b>109.99</b>	<b>107.77</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>107.77</b>		

## H. BILANS USPJEHA RTV Zenica za period JANUAR - DECEMBAR 2017. godine

Red. br.	OPIS	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2015. godine	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2016. godine	Ostvarenje JANUAR - DECEMBAR 2017. godine	Plan za 2017. 100	Indexi			Strukture u %					
						2017/2015* 100	2017/2016*10 100	2017/ plan 2017*100	% U RASHOD-IMA 2015	% U UKUPNOM RASHODU 2016	% U UKUPNOM RASHODU 2017	% PLAN U UKUPNOM RASHODU	% OSTAVLJENJA PLANA	
1	2	3	4	5	6	8	9	10	12	13	14	15	16	
<b>G. RASHODI</b>														
1	Troškovi kanc.materijal, higijena i sl.	1.640	5.813	3.614	4.000	220,37	62,17	90,35	0,17	0,61	0,34	0,38	0,37	
2	Troškovi el. energije	20.197	16.545	13.498	15.000	66,83	81,58	89,99	2,15	1,74	1,28	1,42	1,39	
3	Troškovi grijanja	8.296	8.496	8.116	7.500	97,83	95,53	108,21	0,89	0,90	0,77	0,71	0,84	
4	Troškovi goriva	2.332	1.483	1.470	2.500	63,04	99,12	58,80	0,25	0,16	0,14	0,24	0,15	
5	Troškovi otpisa inventara	2.716	2.843	2.729	3.000	100,48	95,99	90,97	0,29	0,30	0,26	0,28	0,28	
<b>I MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>35.181</b>	<b>35.180</b>	<b>29.427</b>	<b>32.000</b>	<b>83,64</b>	<b>83,65</b>	<b>91,96</b>	<b>3,75</b>	<b>3,71</b>	<b>2,78</b>	<b>3,03</b>	<b>3,03</b>		
6	Troškovi neto plata	358.501	357.910	386.935	375.000	107,93	108,11	103,18	38,24	37,73	36,60	35,47	39,84	
7	Troškovi poreza na dohodak	21.455	21.763	25.884	25.000	120,64	118,94	103,54	2,29	2,29	2,45	2,36	2,66	
8	Doprinosi na teret radnika	170.708	172.138	186.135	182.000	109,04	108,13	102,27	18,21	18,15	17,61	17,22	19,16	
9	Prihodi Doprinosi na teret poslod.	59.266	59.509	64.162	54.278	108,26	107,82	118,21	6,32	6,27	6,07	5,13	6,61	
<b>II TROŠKOVI PLATA</b>	<b>609.930</b>	<b>611.320</b>	<b>663.116</b>	<b>636.278</b>	<b>108,72</b>	<b>108,47</b>	<b>104,22</b>	<b>65,07</b>	<b>64,45</b>	<b>62,73</b>	<b>60,19</b>	<b>68,27</b>		
10	Troškovi toplog obroka	72.580	66.750	61.132	65.000	84,23	91,58	94,05	7,74	7,04	5,78	6,15	6,29	
11	Naknada za prevoz	2.501	2.765	3.727	3.500	149,02	134,79	106,49	0,27	0,29	0,35	0,33	0,38	
12	Naknada za regres	14.000	0	13.695	13.695	97,82	0,00	100,00	1,49	0,00	1,30	1,30	1,41	
13	Izdaci za darove zaposlenim	1.595	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,00	0,00	0,00	
14	Jubilarne nagrade	2.100	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00	0,00	
15	Troškovi pomoći zaposlenim + TUŽBA	600	4.147	8.847	2.805	1.474,50	213,33	315,40	0,06	0,44	0,84	0,27	0,91	
16	Troškovi dnevničica	0	0	622	100	0,00	0,00	622,00	0,00	0,00	0,06	0,01	0,06	
<b>III TROŠKOVI I NAKNADE ZAPOSLENIM</b>	<b>93.376</b>	<b>73.662</b>	<b>88.023</b>	<b>85.100</b>	<b>94,27</b>	<b>119,50</b>	<b>103,43</b>	<b>9,96</b>	<b>7,77</b>	<b>8,33</b>	<b>8,05</b>	<b>9,06</b>		
17	Bruto naknade za NO	11.778	11.850	11.850	11.900	100,61	100,00	99,58	1,26	1,25	1,12	1,13	1,22	
22	Bruto naknade po ugovorima	9.854	3.631	1.219	4.000	12,37	33,57	30,48	1,05	0,38	0,12	0,38	0,13	
<b>IV TROŠKOVI NAKNADA FIZIČKIM LICIMA</b>	<b>21.632</b>	<b>15.481</b>	<b>13.069</b>	<b>15.900</b>	<b>60,42</b>	<b>84,42</b>	<b>82,19</b>	<b>2,31</b>	<b>1,63</b>	<b>1,24</b>	<b>1,50</b>	<b>1,35</b>		
18	Troškovi održavanja I servisiranja	918	10.293	4.951	7.000	539,32	48,10	70,73	0,10	1,09	0,47	0,66	0,51	
19	Troškovi zakupa -predajnici	17.011	15.066	14.449	14.400	84,94	95,90	100,34	1,81	1,59	1,37	1,36	1,49	
20	Troškovi zakupa - ostali	1.590	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,17	0,00	0,00	0,00	0,00	
21	Troškovi ostalih usluga	276	308	531	800	192,39	172,40	66,38	0,03	0,03	0,05	0,08	0,05	
<b>V TROŠKOVI USLUGA GRUPE 53</b>	<b>19.795</b>	<b>25.667</b>	<b>19.931</b>	<b>22.200</b>	<b>100,69</b>	<b>77,65</b>	<b>89,78</b>	<b>2,11</b>	<b>2,71</b>	<b>1,89</b>	<b>2,10</b>	<b>2,05</b>		
<b>VI TROŠKOVI AMORTIZACIJE</b>	<b>92.704</b>	<b>91.338</b>	<b>83.157</b>	<b>85.000</b>	<b>89,70</b>	<b>91,04</b>	<b>97,83</b>	<b>9,89</b>	<b>9,63</b>	<b>7,87</b>	<b>8,04</b>	<b>8,56</b>		
<b>VII TROŠKOVI REZERVISANJA</b>	<b>0</b>	<b>15.536</b>	<b>14.000</b>			<b>0,00</b>	<b>90,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,64</b>	<b>1,32</b>	<b>0,00</b>	<b>1,44</b>	
22	Troškovi revizije I knjigovodstva	1.500	5.500	7.500	9.000	500,00	136,36	83,33	0,16	0,01	0,85	0,85	0,77	
23	Advodatske usluge	580	5.935	3.564	5.000	614,48	60,05	71,28	0,06	0,06	0,34	0,47	0,37	
24	Usluge zaštite imovine I ljudi I sl.	2.476	2.434	1.180	1.500	47,66	48,48	78,67	0,26	0,26	0,11	0,14	0,12	
25	Troškovi seminara	2.513	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,27	0,26	0,00	0,00	0,00	
26	Komunalne usluge	2.832	5.078	5.418	6.900	191,31	106,70	78,52	0,30	0,30	0,51	0,65	0,56	
27	Usluge deratizacije I slično	103	551	560	600	543,69	101,63	93,33	0,01	0,01	0,05	0,06	0,06	
<b>VII TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA</b>	<b>10.004</b>	<b>19.498</b>	<b>18.222</b>	<b>23.000</b>	<b>182,15</b>	<b>93,46</b>	<b>79,23</b>	<b>1,07</b>	<b>1,05</b>	<b>1,72</b>	<b>2,18</b>	<b>1,88</b>		
28	Troškovi reprezentacije	223	231	231	400	103,59	100,00	57,75	0,02	0,02	0,02	0,04	0,02	
29	Troškovi osiguranja I reg. auta	2.910	4.647	3.476	3.500	119,45	74,80	99,31	0,31	0,31	0,33	0,33	0,36	
30	Troškovi platnog prometa	1.775	2.124	1.790	1.700	100,85	84,27	105,29	0,19	0,19	0,17	0,16	0,18	
31	Troškovi PTT usluga, link veze	13.364	12.251	13.067	15.000	97,78	106,66	87,11	1,43	1,41	1,24	1,42	1,35	
32	Doprinosi koji ne zavise od poslovног rez	5.631	6.467	6.481	6.500	115,10	100,22	99,71	0,60	0,59	0,61	0,61	0,67	
33	Članarine I doprinosi, VTK, TZ	1.308	1.226	1.842		140,83	150,24	0,00	0,14	0,14	0,17	0,00	0,19	
34	Troškovi naknada za CRA	11.042	8.110	10.135	11.000	91,79	124,97	92,14	1,18	1,16	0,96	1,04	1,04	
35	Troškovi koprodukcije				62.628	5.922	0,00	0,00	1.057,55	0,00	0,00	5,92	0,56	
36	Agencijске usluge I posredovanja				7.230	7.000	0,00	0,00	103,29	0,00	0,00	0,68	0,66	
37	Troškovi otkupa programa	13.066	13.200	9.580	11.000	73,32	72,58	87,09	1,39	1,38	0,91	1,04	0,99	
38	Troškovi AMUS, AIS, FONOGRAM		0	3.602	9.572	9.000	0,00	265,74	106,36	0,00	0,38	0,91	0,85	
39	Troškovi oglasa I predaje godišnjih izvješ	616	688	2.138	800	347,08	310,76	267,25	0,07	0,07	0,20	0,08	0,22	
<b>VII OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>49.935</b>	<b>52.546</b>	<b>128.170</b>	<b>71.822</b>	<b>256,67</b>	<b>243,92</b>	<b>178,46</b>	<b>5,33</b>	<b>5,54</b>	<b>12,12</b>	<b>6,79</b>	<b>13,20</b>		
40	Rashodi za kamate na kreditе	480	222			0,00	0,00	0,00	0,05	0,02	0,00	0,00	0,00	
41	Rashodi za kamate na javne prihode	482	394	0		0,00	0,00	0,00	0,05	0,04	0,00	0,00	0,00	
<b>VII FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>962</b>	<b>616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,10</b>	<b>0,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
42	Rashodi od otpisa potraživanja	392	7.424			0,00	0,00	0,00	0,04	0,78	0,00	0,00	0,00	
43	Rashodi po osnovu refundacije ZZO	3.471	293			0,00	0,00	0,00	0,37	0,03	0,00	0,00	0,00	
<b>IX NAKNADNO UTVRĐENI RASHODI</b>	<b>3.863</b>	<b>7.717</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,41</b>	<b>0,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>H. UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI</b>	<b>937.382</b>	<b>948.561</b>	<b>1.057.115</b>	<b>971.300</b>	<b>112,77</b>	<b>111,44</b>	<b>108,84</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>91,88</b>	<b>108,84</b>	
<b>G. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>934.421</b>	<b>964.159</b>	<b>1.060.447</b>	<b>984.000</b>	<b>113,49</b>	<b>109,99</b>	<b>107,77</b>	<b>99,68</b>	<b>101,64</b>	<b>100,32</b>	<b>93,08</b>	<b>109,18</b>		
<b>G-H POSLOVNI REZULTAT</b>	-2.961	15.598	3.332	12.700	-112,53	21,36	26,24	-0,32	1,64	0,32	1,20	0,34		

**PREGLED PRIHODA PO VRSTAMA SA ASPEKTA RAZVRSTAVANJA**

R. br. .0	Pozicija 1	01.01. - 31.12.2017		01.01. - 31.12.2016		INDEKS 2/4*100 6
		Iznos KM 2	% 3	Iznos KM 4	% 5	
1	POSLOVNI PRIHODI	993.135	93,7%	915.074	94,9%	109
2	FINANSIJSKI PRIHODI	910	0,1%	4	0,0%	-
3	OSTALI PRIHODI	66.402	6,3%	49.080	5,1%	135
<b>4</b>	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>1.060.447</b>	<b>100,0%</b>	<b>964.158</b>	<b>100,0%</b>	<b>110</b>

*Pregled ostvarenih prihoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prih 5 po veličini)*

R. br. 0	Pozicija 1	01.01. - 31.12.2017		01.01. - 31.12.2016	
		Iznos KM 3	% 4	Iznos KM 3	% 4
1	611 - Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	606.735	57,2%		
2	65 - Ostali poslovni prihodi	386.400	36,4%		
3	681 - Prihodi od uskladivanja vrij.materijalnih stalnih sredstava	45.470	4,3%		
4	679 - Opis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi	15.536	1,5%		
5	677 - Naplaćena otpisana potraživanja	5.396	0,5%		
6	Ostali prihodi	910	0,1%		
<b>7</b>	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>1.060.447</b>	<b>100,0%</b>		

**Pregled strukture ostvarenih rashoda**

R. br. . .	Pozicija	01.01. - 31.12.2017		01.01. - 31.12.2016		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1 POSLOVNI RASHODI		1.057.023	100,0 %	940.228	99,1%	112
2 FINANSIJSKI RASHODI		1	0,0%	616	0,1%	0
3 OSTALI RASHODI		91	0,0%	7.717	0,8%	1
<b>4 UKUPNO RASHODI</b>		<b>1.057.115</b>	<b>100,0 %</b>	<b>948.561</b>	<b>100,0 %</b>	<b>111</b>

**Pregled ostvrenih troškova i rashoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prihv 10 po veličini)**

R. br.	Pozicija	01.01. - 31.12.2017	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1 52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima		663.116	62,7%
2 55 -Nematerijalni troškovi		125.959	11,9%
3 52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih		88.021	8,3%
4 54 -Amortizacija		83.156	7,9%
5 53 -Troškovi proizvodnih usluga		40.275	3,8%
6 51 -Materijalni troškovi		29.426	2,8%
7 54 -Troškovi rezervisanja		14.000	1,3%
8 52 -Troškovi naknada ostalim fizičkim licima		13.070	1,2%
9 561 -Rashodi kamata		1	0,0%
11 Ostali rashodi		91	0,0%
<b>12 UKUPNO RASHODI</b>		<b>1.057.115</b>	<b>100,0%</b>

**Pregled ostvarene dobiti (gubitka)**

R. br.	Pozicija 1	01.01.- 31.12.2017		01.01.- 31.12.2016		RAZLIKA Iznos KM 2 - 3 4
		Iznos KM 2	Iznos KM 3	Iznos KM 25.154) (63.888)	Iznos KM (25.154) (38.734)	
0	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti					
1	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti			909	(612)	1.521
2	<b>Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)</b>			<b>(62.979)</b>	<b>(25.766)</b>	<b>(37.213)</b>
3	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda			20.932	(7.424)	28.356
4	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti			45.470	49.080	(3.610)
5	Prihodi (rashodi) iz osn.promi.rač.politika i ispr.greške			(91)	(293)	202
6	<b>Bruto dobit (gubitak) neprekinitog poslov. (3+4+5+6)</b>			<b>3.332</b>	<b>15.597</b>	<b>(12.265)</b>
7	<b>Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja</b>			-	-	-
8	Porez na dobit			-	-	-
9						
10	<b>Neto dobit (gubitak) perioda</b>			<b>3.332</b>	<b>15.597</b>	<b>(12.265)</b>

**Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2017. godine**

R. br.	Pozicija	31.12.2017		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	01 -Ostala nematerijalna sredstva	342.972	46,8%	35,9%
2	021 -Građevinski objekti	258.702	35,3%	27,1%
3	02 -Postrojenja i oprema	131.327	17,9%	13,8%
4	-	-	0,0%	0,0%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	-	-	0,0%	0,0%
<b>7</b>	<b>UKUPNO STALNA SREDSTVA</b>	<b>733.001</b>	<b>100,0%</b>	<b>76,8%</b>
8	20 -Gotovina i gotovinski ekvivalenti	95.800	43,3%	10,0%
9	211 -Kupci u zemlji	85.990	38,9%	9,0%
10	Aktivna vremenska razgraničenja	22.181	10,0%	2,3%
11	23 -Druga kratkoročna potraživanja	15.667	7,1%	1,6%
12	10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	1.426	0,6%	0,1%
<b>15</b>	<b>UKUPNO TEKUĆA - OBRTNA SREDSTVA</b>	<b>221.064</b>	<b>100,0%</b>	<b>23,2%</b>
<b>16</b>	<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>954.065</b>		<b>100,0%</b>

- Analiza struktura sredstava na dan 31.12.2017. i 31.12.2016.godine  
**Pregled raspoloživih sredstava u aktivima na dan 31.12.2017 i 31.12.2016.godine**

R. br.	Pozicija	31.12.2017		31.12.2016		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1 STALNA SREDSTVA</b>		<b>733.001</b>	<b>76,8%</b>	<b>810.029</b>	<b>85,3%</b>	<b>90</b>
Stalna nematerijalna sredstva		342.972	35,9%	358.784	37,8%	96
Nekretnine, postrojenja i oprema		390.029	40,9%	451.245	47,5%	86
Biočvršćiva imovina		-	0,0%	-	0,0%	-
Ost.alstalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.		-	0,0%	-	0,0%	-
<b>2 TEKUĆA SREDSTVA</b>		<b>221.064</b>	<b>23,2%</b>	<b>139.120</b>	<b>14,7%</b>	<b>159</b>
Zalihe		1.426	0,1%	-	0,0%	-
Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)		101.657	10,7%	105.354	11,1%	96
Kratkoročni finansijski plasmani		-	0,0%	-	0,0%	-
Druga kratkoročna potraživanja		-	0,0%	2.996	0,3%	-
Novac i novčani ekvivalenti		95.800	10,0%	30.770	3,2%	311
Aktivna vremenska razgraničenja		22.181	2,3%	-	0,0%	-
<b>GUBITAK IZNAD VISINE</b>		-	0,0%	-	0,0%	-
<b>3 KAPITALA</b>		<b>954.065</b>	<b>100,0%</b>	<b>949.149</b>	<b>100,0%</b>	<b>101</b>
<b>4 UKUPNA AKTIVA</b>						

**Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2017. godine. (po veličini)**

R. br.	Pozicija - po veličini	PROSJEĆNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	20 -Gotovina i gotovinski ekvivalenti	63.285	35,1%	15,7	23
2	211 -Kupci u zemlji	73.983	41,1%	13,4	27
3	Aktivna vremenska razgraničenja	11.091	6,2%	89,5	4
4	23 -Druga kratkoročna potraživanja	29.523	16,4%	33,6	11
5	10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	713	0,4%	1.392,9	0
6	Ostala tekuća (obrtna) sredstva	1.498	0,8%	663,0	1
<b>7</b>	<b>PROSJEĆNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>180.092</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,5</b>	<b>66</b>

**Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2017. godine (po strukturi)**

R. br.	Pozicija	PROSJEĆNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Potraživanja	116.094	64,46%	8,6	43
2	Gotovina -novčana sredstva	63.285	35,14%	15,7	23
3	Zalihe	713	0,40%	1.392,9	0
<b>4</b>	<b>PROSJEĆNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>180.092</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,5</b>	<b>66</b>

**KAPITAL**

R. br . .	Pozicija	31.12.2017		31.12.2016		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1 KAPITAL</b>		<b>324.357</b>	<b>34,0%</b>	<b>321.025</b>	<b>33,8%</b>	101
<b>2 OBAVEZE</b>		<b>117.097</b>	<b>12,3%</b>	<b>92.964</b>	<b>9,8%</b>	126
Dugoročne obaveze		-	0,0%	-	0,0%	-
Kratkoročne obaveze		117.097	12,3%	92.964	9,8%	126
Rezervisanja, razgraničenja i ost.		<b>512.611</b>	<b>53,7%</b>	<b>535.160</b>	<b>56,4%</b>	96
<b>4 UKUPNA PASIVA</b>		<b>954.065</b>	<b>100,0%</b>	<b>949.149</b>	<b>100,0%</b>	101

**Pregled pozicija PASIVE bilanca stanja, po veličini, na dan 31.12.2017. godine**

R. br.	Pozicija	31.12.2017		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	300 -Dionički kapital	364.930	112,5%	38,3%
2	341 -Neraspoređena dobit izvještajne godine	3.332	1,0%	0,3%
3	-	-	0,0%	0,0%
4	-	-	0,0%	0,0%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	Gubitak ranijih godina	(43.905)	-13,5%	-4,6%
<b>7</b>	<b>UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA</b>	<b>324.357</b>	<b>100,0%</b>	<b>34,0%</b>
8	45 -Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća	61.717	52,7%	6,5%
9	432 -Dobavljači u zemlji	25.655	21,9%	2,7%
10	47 -Obaveze za PDV	16.449	14,0%	1,7%
11	45 -Obaveze za ostala primanja zaposlenih	6.256	5,3%	0,7%
12	48 -Obaveze za ostale poreze i druge dažbine	5.312	4,5%	0,6%
13	Ostalo iz obaveza	1.708	1,5%	0,2%
<b>14</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST</b>	<b>117.097</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,3%</b>
<b>15</b>	<b>REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA</b>	<b>512.611</b>	<b>437,8%</b>	<b>53,7%</b>
<b>16</b>	<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>954.065</b>	<b>100,0%</b>	

**Pregled novčanih tokova po vrstama aktivnosti u 2017. godini - indirektna metoda**

R. br.		AKTIVNOST 1	PRILIVI		ODLIVI		RAZLIKA 2 - 4 6
			Iznos KM 2	% 3	Iznos KM 4	% 5	
0			101.627	100,0%	-	0,0%	101.627
1	Neto POSLOVNA				6.127	16,7%	<b>-6.127</b>
2	Neto ULAGAČKA						
3	Neto FINANSIJSKA				30.470	83,3%	<b>-30.470</b>
<b>4</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>101.627</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.597</b>	<b>100,0%</b>	<b>65.030</b>

**Pregled novčanih tokova po vrstama aktivnosti u 2016. godini - indirektna metoda**

R. br.		AKTIVNOST 1	PRILIVI		ODLIVI		RAZLIKA 2 - 4 6
			Iznos KM 2	% 3	Iznos KM 4	% 5	
0			50.074	100,0%	-	0,0%	50.074
1	Neto POSLOVNA				41.544	77,5%	<b>-41.544</b>
2	Neto ULAGAČKA						
3	Neto FINANSIJSKA				12.060	22,5%	<b>-12.060</b>
<b>4</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>50.074</b>	<b>100,0%</b>	<b>53.604</b>	<b>100,0%</b>	<b>-3.530</b>

### **III – 3 BILANS STANJA**

#### **1. STALNA SREDSTVA**

*Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2017. godine, iznosi: 1.705.401,00 KM, ispravka vrijednosti je: 972.400,00 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 57 %, odnosno neto sadašnja vrijednost iznosi: 733.001,00 KM, što je u odnosu na 01.01.2017. godine smanjenje za 77.028,00 KM.*

*1.1. - Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 01 - Ostala nematerijalna sredstva u iznosu od 342.972,00 KM, što je 46,8 % ukupnih stalnih sredstava. To su poslovne prostorije ustupljene na korištenje RTV Zenici od strane Grada Zenica. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju smanjenje za 15.029,00 KM ili 4,2 %.*

#### **2.1. TEKUĆA SREDSTVA**

*2.1.1. - Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2017. godine iznose: 221.064,00 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2017. godine, povećanje za 81.944,00 KM ili 58,9%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 180.092,00 KM, imaju koeficijent obrtaja 5,51 i vrijeme vezivanja od 66 dana.*

*2.1.1. - Najveća tekuća sredstva su evidentirana na kontu 20 - Gotovina i gotovinski ekvivalenti, u iznosu od 95.800,00 KM, što je 43,3 % ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 15,69 i vrijeme vezivanja od 23 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju povećanje za 65.030,00 KM ili 211,3 %.*

*2.1.2. - Na drugom mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu 211 - Kupci u zemlji, u iznosu od 85.990,00 KM, što je 38,9 % ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 13,42 i vrijeme vezivanja od 27 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju povećanje za 24.014,00 KM ili 38,7 %.*

*2.1.3. Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 - Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 1.426,00 KM. Imaju koeficijent obrtaja 1392,9 i vrijeme vezivanja od 0 dana. Odnose se na nabavku sitnog inventara, na samom kraju godine, te se za isti nije vršio otpis.*

#### **2.2. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA I PLASMANI**

*2.2. - Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2017. godine iznose 123.838,00 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za 15.488,00 KM ili 14,3 %, te imaju koeficijent obrtaja 8,55 i vrijeme vezivanja od 42 dana.*

*2.2.1. Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 - Kupci u zemlji, u iznosu od: 85.990,00 KM, imaju koeficijent obrtaja 13,42 i vrijeme vezivanja od 27 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju povećanje u iznosu od 24.014,00 KM ili 38,7 %.*

*2.2.2. Na drugom mjestu po veličini su potraživanja iskazana na kontu: Aktivna vremenska razgraničenja, u iznosu od 22.181,00 KM, imaju koeficijent obrtaja 89,55 i vrijeme vezivanja od 4 dana. Odnose se na razgraničenja za bruto prihod koji je ostvaren u 2017. godini, a fakturisan u 2018. godini.*

*2.2.3. Na trećem mjestu po veličini su druga kratkoročna potraživanja, koja se odnose na:*

- *Potraživanja od Zavoda za zapošljavanje, u iznosu od 6.819,00 KM*
- *Potraživanja za refundaciju bolovanja preko 42 dana od Kantona Sarajevo 863,00 KM*
- *Potraživanja za refundaciju bolovanja preko 42 dana, Zenica 4.017,00 KM*
- *Potraživanja za unaprijed plaćene troškove osiguranja 2.908,00 KM*
- *Potraživanja za putne akontacije 572,00 KM i*
- *Potraživanja za akontacije poreza na dobit 488,00 KM.*

## **2.3 GOTOVINA I EKVIVALENTI GOTOVINE**

*2.3.1. -Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2017. godine, u iznosu: 95.800,00 KM je povećanje za 65.030,00 KM ili 211,3 %, u odnosu na 01.01.2017. godine. Ima koeficijent obrtaja 15,7 i vrijeme vezivanja od 23 dana.*

## **3. KAPITAL**

*3.1. - Kapital Društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2017. godine iznosi: 324.357,00 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, povećanje za 3.332,00 KM ili 1 %.*

*Na dan 31.12.2017. godine, Društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 34% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.*

*3.2. Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 300 - Dionički kapital, u iznosu od 364.930,00 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija nema promjena.*

*3.3. Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu 341 - Neraspoređena dobit izvještajne godine, u iznosu od: 3.332,00 KM. U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima smanjenje za 12.265,00 KM ili 78,6 %.*

## **4. OBAVEZE (ZADUŽENOST)**

*4.1. - Obaveze Društva (zaduženost) na dan 31.12.2017. godine iznose 117.087,00 KM što je u odnosu na prošlu godinu povećnje za 24.123,00 KM odnosno 26,5%.*

*Na dan 31.12.2017. godine, Društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 12,3% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.*

*4.1.1. Najveće obaveze evidentirane su na kontu 45 - Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 61.717,00 KM, što je 52,7% ukupnih obaveza i 6,5% ukupno raspoloživih sredstava. Odnose se na plaće i doprinose za decembar 2017. godine. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju povećanje, za 4.206,00 KM ili 7,3 %.*

*4.1.2. Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu 432 - Dobavljači u zemlji, u iznosu od: 25.655,00 KM, što je 21,9% ukupnih obaveza i 2,7% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju smanjenje, za 2.485,00 KM ili 8,8 %.*

*4.1.3. Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu: 47 - Obaveze za PDV, u iznosu od 16.449,00 KM, što je 14 % ukupnih obaveza i 1,7 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju povećanje za 14.297,00 KM ili 664,4 %.*

- 4.1.4. *Zatim sljedi konto 45 - Obaveze za ostala primanja zaposlenih, u iznosu od: 6.256,00 KM, što je 5,3% ukupnih obaveza i 0,7% ukupno raspoloživih sredstava. Obračunata naknada toplog obroka za decembar 2017. godine, isplaćena u januaru 2018. godine.*
- 4.1.5. *Iznos od 1.708,00 KM iskazan u Pasivi Bilansa stanja odnosi se na naknade za Nadzorni odbor i Ugovore o djelu, decembar 2017.*
- 4.1.6. *Iznos os 5.312,00 KM je zbir neplaćenih obaveza za Vanjskotrgovinsku komoru (dug iz ranijeg perioda, zaključno sa 01.01.2017. godine iznosi 3.329,00 KM, dok su obaveze za 2017. godinu 1.201,00 KM). Obaveze za doprinos Turističkoj tajednici ZDK i FBiH u iznosu od 668,00 KM, i sve se odnosi na dug do 31.12.2016. godine, jer Zakon po kojem se ova naknada obračunavala proglašen je neustavnim, te su kantoni bili u obavezi, a i Federacija, da donesu zakone na nivou kantona i Federacije. To su samo uradili Tuzlanski i Sarajevski kanton, a ostali kantoni, kao ni Federacija još uvijek nisu donijeli svoje Zakone. Zeničko-dobojski kanton je tek početkom ove (2018.) godine pokrenuo inicijativu za donošenje zakona o turističkim zajednicama. Shodno tome, za 2017. godinu navedeni doprinosu nisu ni obračunati.*
- 4.1.7. *Iznos od 5.312,00 KM sadržan je i iznos od 16,00 KM za doprinos za zaštitu šuma.*
- 4.1.8. *Iznos od 15.583,00 KM sastoji se od rezervisanja za sudske sporove (tužbe radnika) 14.000,00 KM i primljeni avans 2011. godine od Direct Media.*

*Razgraničenja u iznosu od 498.011,00 KM odnose se na odložene prihode po osnovu obračuna amortizacije na građevine i opremu ustupljenu na korištenje od strane Grada Zenica i ne predstavljaju obavezu koja se treba platiti, dok se iznos od 14.000,00 KM odnosi na rezervisanja po osnovu započetih sudskih sporova, tužbe radnika.*

## **5. IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA – INDIREKTNA METODA**

*U 2017. godini, zaključno sa 31.12.2017. godine, prilivi gotovine iznose: 101.627,00 KM, u istom periodu odlivi gotovine iznose 36.597,00 KM, što znači da imamo povećanje neto gotovine u iznosu: 65.030,00 KM.*

### **5.1. PRILIVI – INDIREKTNI**

*5.1.1. - U obračunskom periodu 2017. godine, najveći prilivi gotovine su neto prilivi iz osnova smanjenja drugih potraživanja, u iznosu od: 30.707,00 KM*

*5.1.2. - Na drugom mjestu su neto prilivi iz osnova povećanja drugih obaveza, u iznosu od 26.618,00 KM*

*5.1.3. - Na trećem mjestu su neto prilivi iz osnova povećanja pasivnih vremenskih razgraničenja, u iznosu od 7.920,00 KM. U odnosu na isti period prošle godine, ovi prilivi imaju povećanje, za 2.384,00 KM ili 43,1 %.*

### **5.2. ODLIVI – INDIREKTNI**

*5.2.1. - U obračunskom periodu za 2017. godinu najveći odlivi gotovine su neto odlivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza, u iznosu od 30.470,00 KM. U odnosu na isti period prošle godine, ovi odlivi imaju povećanje za 22.612,00 KM ili 287,8 %.*

*5.2.2. - Na drugom mjestu su neto odlivi iz osnova povećanja potraživanja od prodaje, u iznosu od 24.014,00 KM.*

*5.2.3. - Na trećem mjestu su neto odlivi iz osnova povećanja aktivnih vremenskih razgraničenja, u iznosu od 22.181,00 KM.*

## **IV - STRUKTURA ZAPOSLENIH**

Zaključno sa 31.12.2017. godine, Javno preduzeće Radio-televizija Zenica imala je ukupno 39 radnika, od čega je 31 ugovor o radu na neodređeno vrijeme, sedam ugovora na određeno vrijeme, sa sufinansiranjem Federalnog zavoda za zapošljavanje, a kroz dva različita programa, i to: Program sufinansiranja zapošljavanja djece šehida i poginulih boraca, te Program sufinansiranja zapošljavanja osoba starijih od 40 godina, pod nazivom Vaučer za posao. Pored toga, Direktor je zaposlen na mandatni period od četiri godine, kroz menadžerski ugovor.

Kad je u pitanju kvalifikaciona struktura, od ukupnog broja, deset zaposlenika je sa visokom stručnom spremom, jedan sa višom stručnom spremom, te 18 sa srednjom stručnom spremom, odnosno 10 kvalifikovanih radnika.

Ovdje je izuzetno bitno napomenuti da Uprava priprema novi Pravilnik, koji će, kao uslov, između ostalog, postaviti da svi zaposlenici koji obavljaju posao novinara moraju imati visoku stručnu spremu. Svima koji su zatečeni na tom radnom mjestu ostavljen je realan rok da završe adekvatnu školsku spremu na akreditovanim visokoškolskim institucijama, tako da će, u roku od najkasnije pet godina, RTV Zenica imati pretežno visokoobrazovan kadar, što u konačnici i jeste cilj.

Prema spolnoj strukturi, RTV Zenica ima 16 žena i 23 muškarca, od kojih je 7 žena sa visokom stručnom spremom, 7 žena sa srednjom, te dvije žene KV spremom.

Ako govorimo o nacionalnoj strukturi, u ovom Preduzeću je zaposleno 30 Bošnjaka, 2 Hrvata, 3 Srba i četvero ostalih.

Prosjek starosti zaposlenika JP RTV Zenica je . Konkretno, JP RTV Zenica ima jednog zaposlenika starosti preko 60 godina, devet zaposlenika u dobi između 51 i 60 godina, 13 zaposlenika starosti između 41 i 50 godina, 12 zaposlenika starosti između 31 i 40 godina, te četvero mlađih od 30 godina.

Javno preduzeće **RADIO TELEVIZIJA ZENICA** je, prema tužbi četiri zaposlenika po osnovu nepoštivanja odredbi kolektivnog ugovora, od kojih je jedna samostalna, dok je troje zaposlenika u zajedničkoj tužbi protiv Društva, dužna isplatiti ukupno oko 60.000,00 KM, što predstavlja ogroman finansijski udar na poslovanje i solventnost Društva.

## V - O RADU DIREKTORA

*Nova Uprava JP RTV Zenica imenovana je na 5. sjednici Nadzornog odbora, održanoj 21.09.2017. godine, ali je tek 29.09.2017. godine i zvanično preuzeila dužnost, obzirom da se čekalo promjena direktora na Rješenje o upisu u sudski registar.*

*U vrlo kratko vrijeme, napravljeno je nekoliko kvalitetnih promjena, od kojih bi trebalo izdvojiti sljedeće:*

1. *Radio Zenica je, iz nepoznatih razloga, kasnio gotovo deceniju u organizacionom smislu, na način da je ovo bila jedina radio stanica, usudit će se reći – na svijetu, koja je za realizaciju programa morala imati minimalno dva čovjeka – tonca i spikera, dok se u posljednjih desetak godina u svijetu praktikovalo da to sve realizuje jedan čovjek (one man show). To nije bilo moguće tehnički izvodljivo, pa smo, već u prvih desetak dana od imenovanja, napravili tehničke pretpostavke za realizaciju radijskog programa po principu one man show. Nažalost, to nije bilo moguće odmah i praktikovati, a zbog nestručnosti dijela zaposlenika da bi samostalno realizovali radijski program. Obuka i dovedenica zaposlenih i raspoređenih u ovu organizacionu jedinicu Društva trajala je nekoliko mjeseci, tako da sada već, potpuno profesionalno i kvalitetno, svi spikeri Radio Zenice samostalno realizuju program. Radijski program je, iz nepoznatih razloga, sadržavao i šumove i brum u „eteru“, što je naravno promptno riješeno, a sada se program može pratiti i putem interneta, čak i android aplikacije.*
2. *Web medij, odnosno multimedija bilo je na marginama ovog Društva i radilo se „usput“, iako je dobro poznata činjenica da internet već nekoliko godina preuzima primat u svijetu medija i informisanja. Zbog toga smo, također za veoma kratko vrijeme, napravili preokret u online mediju. Tadašnju web stranicu, odnosno web medij Društva smo redizajnirali, modernizirali i profesionalizirali. Odredili smo dva zaposlenika zadužena isključivo za ovaj medij, a kako bismo se približili već afirmisanim i rasprostranjениm medijima na internetu. Preimenovali smo web medij iz do tada veoma nepraktičnog naziva „rtvze.ba“ u „zenicainfo.ba“, a nakon konsultacija sa Uredničkim kolegijem, svim zaposlenicima u Društvu, kao i našim sugrađanima, ciljanom publikom. Novi naziv domene je jednostavniji za izgovor, a lakše i brže se pamti. Takozvanu staru domenu „rtvze.ba“ smo sada preuredili u klasičnu web stranicu koja služi da predstavimo JP RTV ZENICA, a u narednom periodu i sve naše aktivnosti i zaposlenike. Za kratak vremenski period, „zenicainfo.ba“ uspio se nametnuti u Gradu kao najbrži, najčitaniji i najpregledniji web medij, što je bio i cilj Uprave.*
3. *Televizija Zenica je najzahtjevniji projekat i organizaciona jedinica ovog Društva, te se tako treba i postaviti prema istoj. Zbog ove činjenice, Uprava je odlučila da prije modernizacije i bilo kakve promjene u programima Televizije Zenica, prije riješi dva gore pomenuta medija. Najveći iskorak tokom 2017. godine, ali svakako i od osnivanja televizije bio je prelazak i početak emitovanja HD signala kroz kablovske operatere, a što je Uprava isposlovala u saradnji sa Telemachom. To je označilo i potpuno novu eru u razvoju i poslovanju Televizije, a zaposlenicima nametnulo novi standard pripreme i samog načina rada. Iako tehnički Televizija Zenica prilično zaostaje za svojim kolegama – drugim javnim servisima iz lokalnih zajednica Bosne i Hercegovine, među prvima smo se izborili da nas jedan kablovski operate uvrsti u svoju ponudu HD kanala, što predstavlja ogroman uspjeh. Sama činjenica da se putem kablovskih operatera emituje HD signal Televizije Zenica ne znači ništa, ukoliko kompletan sistem, uključujući nespreman kadar, ne prilagodimo novom načinu rada. To konkretno zahtijeva ogromna sredstva za nabavku nove opreme, te dodatnu edukaciju za sve zaposlenike. Već početkom 2018. godine, došlo je i do programske promjene, modernizacije i obogaćivanja programske sadržaja, a kroz saradnju sa drugim institucijama, ustanovama i preduzećima, kao i pojedincima.*

*Kada je riječ o drugim projektima koje je realizovala nova Uprava, bitno je napomenuti da je, prvi put u historiji, RTV Zenica, na zahtjev Osnivača, Gradonačelnika, realizovala izuzetno obiman projekat – Centralni doček Nove godine, koji je Grad Zenicu, prema ocjenama relevantnih ljudi, svrstao u red sa ostalim svjetskim metropolama. Sama realizacija kompletног događaja bila je povjerena ovom javnom preduzeću, koje je, na ovaj način, dokazalo snagu i umijeće da može i velike projekte iznijeti u organizacionom i tehničkom smislu. Sve je proteklo u najboljem mogućem redu, bez i najmanjeg propusta ili incidenta, što mogu potvrditi i policijske snage, zaštitarska agencija, kao i svih preko 20.000 prisutnih sugrađana. Ovaj izuzetno uspješno organizovan događaj je odjeknuo vrlo pozitivno u regionu i Zenicu konačno doveo u rang drugih velikih regionalnih gradova.*

*Ovdje je, svakako, pored svih navedenih činjenica - da je u organizacionom smislu novogodišnji koncert bio na najvišem nivou, izuzetno bitno napomenuti da je i u finansijskom smislu organizacija ovog, za Grad Zenicu veoma bitnog projekta, bila veoma uspješna za JP RTV ZENICA. Naime, općepoznata je činjenica da je Gradska uprava obezbijedila iz budžetskih sredstava ukupno 40.000,00 KM za Doček Nove godine, dok su preostala sredstva nedostatna za organizaciju ovako ozbiljnog projekta obezbijedena direktnim marketingom i angažmanom zaposlenika RTV Zenica. Vrijednost ovog Projekta je oko 80.000,00 KM, a dva najveća sponzora – partnera u Projektu su bile kompanije Telemach i HT Eronet.*

*Osvrćući se na naprijed navedene pozicije Bilansa uspjeha, Likvidnosti i Bilansa stanja, ciljevi koji su zacrtani Planom za 2017. godinu uglavnom su i ostvareni. Poslovna politika RTV ZENICA u 2017. godini, kao i u godini ranije, usmjerena je na smanjenje ukupnih rashoda i smanjenje obaveza iz ranijih godina, te je tako gledajući, ukupno poslovanje Radio – televizije Zenica u 2017. godini bilo uspješno. U prethodnim objašnjenjima navedeno je da se uspješnost poslovanja, ostvarivanje dijela zacrtanih ciljeva realizovalo u posljednja tri mjeseca 2017. godine (oktobar-novembar-decembar), te se posebna uspješnost poslovanja u 2017. godini odnosi upravo na navedeni period poslovanja.*

*Nakon opsežne analize poslovanja, iskazane u ovom Izvještaju, može se izvesti zaključak o uspješnom poslovanju RTV Zenica u gotovo svim segmentima poslovanja. Uspješnost u poslovanju RTV Zenica ogleda se, prije svega, u realizaciji njenog glavnog zadatka – proizvodnji, nabavci i emitovanju programa, a posebno izmjeni emitovanog programa koji je uspješno obavljen.*

*Ukupan prihod iskazan u Bilansu uspjeha je veći u odnosu na planska očekivanja i veći je od ukupnih rashoda, pa je i ostvaren pozitivan finansijski rezultat (dobit) u iznosu od 3.332,00 KM. Obzirom da se iz dobiti vrši pokrivanje gubitaka ranijih godina, RTV Zenica nije u obavezi plaćati porez na ostvarenu dobit.*

*Ukupna potraživanja veća su od ukupnih obaveza, te se ne bi smjelo dopustiti da se situacija izmjeni. Posebno treba naglasiti obaveze po osnovu tužbi radnika koje će značajno utjecati, kako na tekuću likvidnost, tako i na rezultat poslovanja narednog perioda.*

*Bitno je napomenuti da je postignut kontinuitet u redovnoj (istovremenoj) isplati plaća zaposlenima i plaćanju poreza i doprinosa na iste. Taj kontinuitet dostignut je u 2016. godini, a u 2017. godini nastavljena je takva praksa - istovremeno i redovno plaćanje svih poreza i doprinosa.*

*Također je ovdje važno istaći i pomenuti Zakon o finansijskom poslovanju, čije su odredbe stupile na snagu 01.01.2017. godine, a posebno kada su u pitanju odredbe o likvidnosti, odnosno nelikvidnosti, a zbog, kako je naprijed navedeno, mogućnosti utjecaja tužbi radnika na likvidnost JP „RTV ZENICA“.*

*Ovdje je od izuzetne važnosti posebno istaći zatečeno stanje u Preduzeću, od narušenih međuljudskih odnosa, tužbi radnika, odnosno pravosnažnih presuda u sporovima radnika protiv Preduzeća, ukupne vrijednosti oko 70.000,00 KM, te presude AMUS protiv Preduzeća, zbog kojih su mjesecni ionako previsoki troškovi, uvećani za mjesecne anuitete prema pomenutima presudama za oko 5.000,00 KM.*

*U izradi je novi Pravilnik o radu, obzirom da važeći, koji je na snazi od kraja 2016. godine, ima određenih propusta i neusklađenosti sa Zakonom. Zajedno sa ovim Pravilnikom o radu, spremna je i nova sistematizacija radnih mjesta, gdje je, sa postojećim sredstvima, napravljen prostor za uvođenje nove kategorije u skladu sa Zakonom o radu – „radni učinak“, čime ćemo*

*imati mogućnost i praktično nagraditi – stimulisati zaposlenike koji se više trude, rade i angažuju, a obzirom da postojeći Zakon o radu ne poznaje kategoriju destimulacije.*

*Kao jedan od važnijih ciljeva nove Uprave, prezentovan i u Planu i programu rada, bio je tehničko i kadrovsko jačanje firme, na čemu su već poduzeti određeni koraci. Konkretno, kroz programe sufinansiranja novih zaposlenika iz Zavoda za zapošljavanje, odnosno Ministarstva za boračka pitanja (djeca šehida) primljeno je nekoliko novih lica, što za sektor tehnike, što za radio, što za televiziju, što za marketing.*

*Dugogodišnji problem, praktično od osnivanja ovog javnog preduzeća, je neuslovnost prostorija, odnosno poslovanje na dvije lokacije, što ujedno i otežava i poskupljuje rad. Na ovom problemu već imamo spremna rješenja, a u fazi smo dobijanja saglasnosti Osnivača i drugih nadležnih organa i najkasnije početkom naredne godine ćemo krenuti u realizaciju rješavanja problema prostora za radio i TV.*

#### **Osnovni ciljevi poslovne politike u tekućoj i narednim godinama su:**

1. Kontinuirano unapređenje finansijskog poslovanja, u smislu povećanja prihoda, kako povećanja vlastitog prihoda, ostvarenog na tržištu, tako i povećanja stavke iz budžetskih sredstava, kroz finansiranje dijela proizvodnje i emitovanja programa;
2. Modernizacija i reafirmacija proizvodnje i emitovanja
  - programa Televizije Zenica, u trajanju od 16 sati dnevno
  - programa Radija Zenica, u trajanju od 24 sata dnevno
3. Tehničko i grafičko razvijanje web portala, kao trećeg, ali najperspektivnijeg medija RTV Zenica
4. Unapređenje programske sadržaje TV i Radio Zenice, poboljšanje kvaliteta svih programskega sadržaja i ispunjavanje zahtjeva javnosti, odnosno građana za poštenim, objektivnim i pravovremenim informacijama
5. Vlastita produkcija, odnosno, eventualno nabavka, što kvalitetnijeg igranog, serijskog, dokumentarnog i dječijeg programa, a u skladu sa mogućnostima
6. Početak realizacije rekonstrukcije RTV doma u Zenici, a u skladu sa dogовором sa osnivačem i većinskim vlasnikom
7. Nastavak procesa unapređenja organizacije svih segmenata poslovanja Društva

*Poslovanje JP RTV Zenica se, tokom 2017. godine, odvijalo u veoma teškim okolnostima, a posebno kada je došlo do umanjenja prihoda iz budžetskih sredstava, sa stavke finansiranje dijela proizvodnje i emitovanja programa. Naime, Budžetom Grada Zenice za 2017. godinu, kako je poznato, došlo je do umanjenja iznosa finansiranja djelatnosti za 5.000,00 KM mjesечно, što na godišnjem nivou iznosi 60.000,00 KM. To predstavlja izuzetno značajan iznos za organizaciju posla JP RTV Zenica.*

*U odnosu Vlade Zeničko-dobojskog kantona prema JP RTV Zenica nije bilo nikakvog napretka, odnosno nije uspostavljena nikakva saradnja, iako je Uprava Društva, u nekoliko navrata, zahtijevala i insistirala na sastanku i pokušajima organizacije bilo kakvog vidi saradnje. Naravno, Uprava neće odustati od aktivnosti i prijedloga saradnja prema Vladi i Skupštini Zeničko-dobojskog kantona, iako, u ovim političkim konstelacijama, postoji očiti otpor Premijera za bilo kakvu finansijsku podršku Vlade prema JP RTV Zenica.*

*Opstanak lokalnih javnih medija, uzevši u obzir dosadašnja iskustva, i u izvjesnom narednom periodu zavisit će najviše od podrške lokalne zajednice.*

## **VI - O RADU NADZORNOG ODBORA**

Na osnovu člana 31. Statuta Javnog preduzeća «RTV Zenica» d.o.o. Zenica, Nadzorni odbor Javnog preduzeća «RTV Zenica» d.o.o. Zenica, na 09. sjednici održanoj 29.03.2018. godine usvojio je i podnosi Skupštini:

### **I Z V J E Š T A J** **o radu Nadzornog odbora JP "RTV Zenica" d.o.o. Zenica u 2017. godini**

Nadzorni odbor Javnog preduzeća „RTV Zenica“ u 2017. godini svoju funkciju ostvarivao je u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine, Statutom i drugim normativnim aktima Društva.

#### **I NADLEŽNOSTI NADZORNOG ODBORA**

Nadležnosti Nadzornog odbora, utvrđene su Zakonom i Statutom Javnog preduzeća „RTV Zenica“ d.o.o. Zenica i to kako slijedi:

- nadzire rad Uprave Društva;
- nadzire poslovanje Društva;
- priprema poslovnike i predlaže ih Skupštini;
- priprema etički kodeks i predlaže ga Skupštini;
- vrši izbor kandidata Odbora za reviziju i podnosi prijedlog za njegovo imenovanje Skupštini;
- razmatra provedbeni propis za postupak nabavki i nadzire njegovo provođenje;
- daje mišljenje skupštini o prijedlogu Uprave za raspodjelu profita;
- predlaže način pokrića gubitka;
- imenuje i razrješava članove Uprave u skladu sa postupcima utvrđenim poslovnikom te važećim propisima;
- daje ovlaštenja za aktivnosti koje su ograničene propisima Zakona o javnim preduzećima;
- daje upute direktoru za provođenje uviđaja u vezi sa uočenim nepravilnostima;
- usvaja izvještaj Uprave o poslovanju po polugodišnjem i godišnjem obračunu, sa bilansom stanja i bilansom uspjeha i izvještajem revizije;
- podnosi skupštini godišnji izvještaj o poslovanju Društva, koji obavezno uključuje izvještaj revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i odbora za reviziju, i plan poslovanja za narednu poslovnu godinu u okvirima postojećeg plana i revidiranog plana;
- odobrava kupovinu, prodaju, zamjenu, uzimanje u lizing i druge transakcije s imovinom, direktno ili posredstvom supsidijarnih društava u toku poslovne godine u obimu od 15% (petnaest odsto) do 33% (trideset i tri odsto) knjigovodstvene vrijednosti ukupno imovine dioničkog društva;
- nadzire upravu u provođenju preporuka datih od strane Odbora za reviziju te vanjskog revizora sa specificiranim rokovima;
- sistematski nadzor nad poslovanjem i zakonitošću poslovanja Društva;
- redovno izvještavanje skupštine Društva o svom radu;
- davanje instrukcija organima Društva radi oticanja nepravilnosti u radu;
- prisustvovanje sjednicama skupštine Društva i učešće u raspravi bez prava glasa;
- pregled poslovnih knjiga i dokumentacije Društva;
- drugi poslovi predviđeni zakonom.

## II AKTIVNOSTI NADZORNOG ODBORA

Nadzorni odbor u 2017. godini djelovao je u dva saziva i to:

- do 13.06.2017. godine u sastavu:
  1. Admir Ćerim, predsjednik,
  2. Mevludin Dizdarević, član,
  3. Medina Delibašić, član,
  
- te od 13.06.2017. godine u sastavu:
  1. Elmedin Bašić, predsjednik,
  2. Amna Šestić-Sarajlić, član,
  3. Medina Delibašić, član.

U 2017. godini održano je ukupno 14 redovnih i jedna vanredna sjednica Nadzornog odbora, od čega sedam redovnih u prethodnom sazivu i sedam redovnih i jedna vanredna u aktuelnom sazivu (22. sjednica održana 23.01., zatim 23. sjednica – 30.01., 24. sjednica – 13.02., 25. sjednica – 24.02., 26. sjednica – 15.03., 27. sjednica – 28.03., 28. sjednica – 23.05., te 01. konstituirajuća sjednica aktuelnog saziva NO – 13.06., 02. sjednica – 04.07., 03. sjednica – 02.08., 04. sjednica – 12.09., 05. sjednica – 21.09., 01. vanredna sjednica – 18.10., 06. redovna sjednica – 24.10., te 07. redovna sjednica NO održana je 05.12.2017. godine).

Također, u izvještajnom periodu održane su tri sjednice Skupštine Društva. Sjednicama održanim 24.3. i 31.5. predsjedavao je predsjednik Nadzornog odbora Admir Ćerim, dok je na trećoj sjednici održanoj telefonski 12. jula za predsjednika Skupštine izabrana Gordana Obradović.

Na održanim sjednicama Nadzorni odbor je:

- a) Donosio Odluke iz svoje nadležnosti.
- b) Razmatrao i usvajao izvještaje i informacije iz svoje nadležnosti.
- c) Davao ovlaštenja u skladu sa Zakonom.
- d) Imenovao i razrješavao članove Uprave Preduzeća
  
- a) **U toku 2017. godine Nadzorni odbor je donosio sljedeće odluke iz svoje nadležnosti:**
  - Odluku o imenovanju v.d. direktora JP RTV Zenica d.o.o. Zenica (Dženane Sivac – 27.02. i Šerifa Babića – 04.07.).
  - Odluke o izboru i imenovanju direktora JP RTV Zenica d.o.o. Zenica (Dženane Sivac – 15.03. i Nandina Škrbića – 21.09.).
  - Prijedlozi Odluka o otpisu osnovnih sredstava i potraživanja
  - Odluke o davanju saglasnosti i ovlaštenja direktoru za zaključivanje kompenzacija i cesija.
  - Odluka o davanju saglasnosti direktoru JP „RTV Zenica“ d.o.o. Zenica za pokretanje procedure, uključujući neophodne javne nabavke, za organizaciju Centralnog dočeka Nove godine u ime Gradske uprave,

**b) Tokom 2017. godine Nadzorni odbor razmatrao je i usvajao slijedeće informacije i izvještaje iz svoje nadležnosti:**

- Razmatranje i usvajanje finansijskih izvještaja za 2016. godinu
- Razmatranje o radu i poslovanju JP RTVZE za 2016. godinu
- Razmatranje i usvajanje izvještaja o radu direktora za 2016. godinu
- Razmatranje i usvajanje izvještaja o radu Nadzornog odbora za 2016. godinu
- Razmatranje Izvještaja nezavisnog revizora o Završnom obračunu za 2016. godinu
- Razmatranje i usvajanje Plana rada i poslovanja za 2017. godinu
- Razmatranje i usvajanje finansijskih izvještaja za period I – VI 2017. godine
- Razmatranje dopisa upućenih Nadzornom odboru.

**c) Davanje ovlaštenja u skladu sa Zakonom**

- Nadzorni odbor je u skladu sa Zakonom davao odgovarajuća ovlaštenja direktorici i direktoru, kao i vršiocima dužnosti direktora, za zaključivanje ugovora o kompenzacijama. Ovlaštenja za zaključivanje kompenzacija davana su pojedinačno za svaki ugovor i u pisanoj formi.

### **III OSTALE AKTIVNOSTI**

Ostale aktivnosti Nadzornog odbora sastojale su se u zauzimaju stavova i pružanju podrške Upravi Društva u pogledu stalne potrebe za podizanjem kvaliteta u radu posebno kada je u pitanju proizvodnja vlastitog programa s ciljem boljeg pozicioniranja na tržištu. Nadzorni odbor nastojao je i podsticati Upravu da kroz povećanje vlastitih prihoda putem marketinških aktivnosti smanji ovisnost preduzeća o budžetskim prihodima Osnivača. Nadzorni odbor je bio aktivno uključen u praćenje situacije i iznalaženje rješenja u vezi sa tužbama radnika i presudama protiv JP RTV Zenica. U tom smislu date su i saglasnosti Direktoru da razmotri situaciju, pregovara sa tužiteljima, te eventualno zaključi povoljne ugovore o poravnjanju, koji bi bili najpovoljniji za JP RTV Zenica.

### **IV REZULTATI POSLOVANJA I OCJENA RADA UPRAVE**

Javno preduzeće „RTV Zenica“ d.o.o Zenica je u 2017. godini ostvarilo svoja osnovna načela poslovanja, a u okviru djelatnosti od opšteg interesa i to informisanje građana i zadovoljavanje njihovih kulturnih, obrazovnih i drugih potreba u Općini Zenica.

Preduzeće posluje dosta teško a najveći dio prihoda usmjeren je na pokrivanje troškova plaća i drugih naknada zaposlenih kao i drugih zakonom predviđenih obaveza. Analiza troškova i njihove strukture, kao i svi pokazatelji govore o tome da u ovom segmentu nema rezervnih mogućnosti koje bi mogle poboljšati poslovni rezultat, te da je neophodno podići kvalitet programa i tako se nametnuti u tržišnoj utakmici te pribaviti veći dio prihoda od komercijalnih usluga. Konstatovano je i da je većina troškova na koje se može uticati, posljednjih godina, nizom mjera unutrašnje racionalizacije i kontrole, svedeno na minimum, te da bi svako dalje smanjivanje moglo dovesti u pitanje obavljanje funkcije Preduzeća.

U kontekstu ostvarivanja programskih zadataka i ostvarivanja politike Preduzeća Nadzorni odbor rad Uprave u prethodnom i aktuelnom sazivu, prethodne direktorice i aktuelnog direktora, ocjenjuje zadovoljavajućom ocjenom prije svega zbog nastojanja da se ostvari bolji poslovni rezultat uvođenjem promjena u nastupu prema javnosti, te da se podizanjem kvaliteta programa priskrbi bolje pozicioniranje na tržištu.

U pogledu namjenske upotrebe javnih budžetskih sredstava i ostvarivanja zakonitosti u radu rad Uprave se ocjenjuje pozitivnom ocjenom pri čemu je važno napomenuti stalno nastojanje u ostvarivanju ušteda i povećanju vlastitih prihoda Preduzeća. Bitno je naglasiti i napore koje Uprava pokazuje za nabavkom opreme za prelazak na sistem emitovanja HD TV signala, a što ukazuje na praćenje aktuelnih tokova i modernih trendova u oblasti djelokruga rada.

## **V DOPRINOS NADZORNOG ODBORA U OSTVARIVANJU POLITIKE JP RTVZE D.O.O. ZENICA**

U pogledu ostvarivanja politike preduzeća doprinos Nadzornog odbora ogleda se u slijedećem:

- Osiguranje zakonitosti u poslovanju i radu JP RTVZE d.o.o. Zenica.
- Nadzor nad sprovodenjem trogodišnjeg plana rada i poslovanja.
- Saradnja sa Upravom Društva u iznalaženju mogućnosti za jačanjem pozicije sva tri medija u sastavu JP RTVZE d.o.o. Zenica i osposobljavanju za tržišnu utakmicu.
- Kontinuirana saradnja po pitanju iznalaženja mogućnosti prevazilaženja problema nastalih uslijed pravosnažnih presuda nakon tužbi zapsoslenika protiv JP RTV Zenica
- Podrška i saradnja sa Upravom u smislu iznalaženja rješenja za adekvatan poslovni prostor na kojem bi bile smještene sve organizacione jedinice i službe JP RTV Zenica, a što bi značajno doprinijelo povećanju kvaliteta rada i poslovanju.

## **VI ZAKLJUČNA RAZMATRANJA**

Pored aktivnosti na sjednicama Nadzornog odbora, Predsjednik i članovi Nadzornog odbora bili su angažovani i na drugim aktivnostima važnim za poslovanje Društva trudeći se da svojim znanjem i iskustvom doprinesu bržem i lakšem rješavanju pojedinih pitanja.

Saradnja Nadzornog odbora i Uprave Društva bila je kontinuirana i odvijala se bez smetnji u cilju uspješnog funkcioniranja Društva.

Sve odluke Nadzornog odbora donesene su u skladu sa zakonskim i statutarnim ovlašćenjima i sve su realizovane u predviđenim vremenskim rokovima. Sve odluke Nadzornog odbora donesene su jednoglasno i na sjednicama kojima su prisustvovali svi članovi Odbora.

Predsjednik Nadzornog odbora:  
Elmedin Bašić, dipl.iur.

## **VII - PLAN RADA I POSLOVANJA JP „RTV ZENICA“ ZA 2018. GODINU**

### **UVOD**

Na osnovu članova 40. i 67. Statuta JP „RTV ZENICA“, a u skladu sa Planom poslovanja i razvoja JP „RTV ZENICA“ d.o.o. Zenica za period 2018-2020. godine, Uprava donosi Plan rada i poslovanja za 2018. godinu.

Ovaj Plan rada i poslovanja predstavljaće osnovu poslovnih aktivnosti Društva za 2018. godinu, a u pogledu:

1. Funkcija i obaveza sva tri medija RTV ZENICA (tv, radio, web), kao javnih medija
2. Obaveza koje RTV Zenica ima kao javno preduzeće
3. Ekonomskog položaja RTV Zenica - materijalnih, tehničkih i kadrovskih resursa kojim raspolaže Društvo
4. Objektivnih okolnosti na tržištu
5. Planiranih sredstava u Budžetu Grada Zenica za finansiranje RTV Zenica u 2018. godini
6. Tržišnih uslova koji vladaju u oblasti oglašavanja i marketinga u elektronskim medijima i objektivna pozicija RTV Zenica kao lokalnog javnog medija
7. Pravila i propisa nadležne Regulatorne agencije za komunikacije
8. Profesionalnih kodeksa i normi
9. Finansijskih obaveza Društva

Plan rada i poslovanja za 2018. godinu sačinila je Uprava Društva, uzimajući u obzir trenutne finansijske i kadrovske resurse, te u skladu sa Trogodišnjim planom rada i razvoja.

## **MISIJA, VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI**

JP „RTV ZENICA“ d.o.o. Zenica ima jasno definisane misiju, viziju, kao i strateške ciljeve.

Lokalni javni servisi – TV Zenica, Radio Zenica i web portal „zenicainfo.ba“ omogućavaju da stanovnici Grada Zenica, ali i gledaoci, slušaoci i posjetioци u Bosni i Hercegovini, kao i širom svijeta, dobiju pravovremene i tačne, objektivne i istinite informacije o lokalnim zbivanjima, pojavama i odnosima. Orientacija je na lokalne događaje, pojave i odnose u lokalnoj zajednici i omogućavanje pristupa medijima svim akterima života i rada u njoj, pod jednakim uslovima.

RTV Zenica u svojim programima daje širi prostor mnogim pojavama, događajima i njihovim akterima koji ne mogu dospjeti u medije ili programe komercijalnih stanica.

Iako je po programskoj koncepciji i orientaciji „lokalno primarno“, sva tri medija RTV Zenica se prate u cijeloj BiH i svijetu, a naše informacije preuzimaju i drugi mediji. Na taj način utjecaj RTV Zenica na informisanje šire javnosti o lokalnim zbivanjima je značajan.

RTV Zenica je nezavisna profesionalna medijska organizacija, koja proizvodi program po mjeri zajednice, doprinoseći njenom sveukupnom razvoju. Viziju odražava slogan „Tu smo zbog vas“.

Na osnovu ovog objektivnog okvira i realnih procjena razvojnih mogućnosti, utvrđuju se osnovni ciljevi poslovne politike u 2018. godini. To su:

1. Unapređenje finansijskog poslovanja u smislu povećanja prihoda, kako ostvarenih na tržištu, tako i budžetskih sredstava;
2. Proizvodnja i emitovanje:
  - a. programa Televizije, u trajanju od 16 sati dnevno
  - b. programa Radija, u trajanju od 24 sata dnevno
  - c. programa Web medija, u trajanju od 24 sata dnevno
3. Unapređenje programskih sadržaja Televizije, Radija i Web medija, poboljšanje kvaliteta svih programskega segmenta i ispunjavanje zahtjeva javnosti, odnosno građana, za poštenim, objektivnim, pravovremenim i istinitim informacijama;
4. Nabavka kvalitetnog igranog, serijskog, dokumentarnog i dječjeg programa, u skladu sa mogućnostima i pod što povoljnijim uslovima;
5. Nastavak i unapređenje saradnje sa regionalnim TV stanicama iz Sarajeva, Tuzle, Bihaća, Mostara i Goražda;
6. Tehničko-tehnološko opremanje u skladu sa modernim tehnologijama, te u skladu sa digitalizacijom i emitovanje digitalnog signala kroz sistem kablovnih operatera;
7. Rješavanje pitanja obezbjeđenja jedinstvenog prostora za rad RTV ZENICA;
8. Nastavak procesa unapređenja organizacije rada Društva.

## **PLANSKI ZADACI**

### **1. FINANSIJSKI PLAN**

Obezbjedivanje izvora finansiranja, odnosno ostvarivanje prihoda, pretpostavka je svih planskih projekata i prvi uslov za funkcionisanje, razvoj i ispunjavanje planskih zadataka. Finansijske projekcije za 2018. godinu izgledaju ovako:

#### **1.1. Planirani prihodi**

	Vrsta prihoda	Ostvareno u 2017.	Plan za 2018.	Trogodišnji plan za 2018.	Index - Plan 2018/ Ostvarenje 2017.
1.	Prihod od vlastite djelatnosti	606.735,00	700.000,00	700.000,00	115
2.	Prihod od Grada Zenica	336.000,00	350.000,00	350.000,00	104
4.	Odloženi prihod amortizacije	45.470,00	47.000,000	47.000,000	103
5.	Ostali prihodi	72.242,00	200.000,00	100.000,00	473
	Ukupno	1.060.477,00	1.297.000,00	1.197.000,00	122

Struktura planiranog prihoda izgleda ovako:

Vrsta prihoda	Ostvareno u 2017.	Plana za 2018.	Trogodišnji plan za 2018.
Vlastiti prihod	57 %	54%	58%
Prihod od Grada Zenica	32%	27%	29%
Odloženi prihod	4%	3,6%	4%
Ostali prihodi	7%	15,4%	8%
Ukupno	100 %	100 %	100 %

#### ***Prihodi***

Vlastiti prihod planiran je u iznosu od 700.000,00 KM, što predstavlja najveću stavku u strukturi prihoda. Planirani iznos je ambiciozan, s obzirom na uslove koji vladaju na tržištu i realne ekonomske perspektive, ali nužan da bi se obezbijedilo funkcionisanje RTV Zenica. Treba imati u vidu i to da je Kodeksom Regulatorne agencije za komunikacije o komercijalnim komunikacijama regulisano da javne stanice, u skladu sa evropskim standardima, imaju ograničeno vrijeme za emitovanje reklama: radio – šest, a TV – četiri minute po satu programa. Planirano učešće vlastitog prihoda je 58 odsto ukupnog prihoda.

Prihod od osnivača – Grada Zenica planiran je u iznosu od 350.000,00 KM. Ovo je iznos koji je uvećan za samo 14.000,00 KM, odnosno 4 odsto od planirane stavke u Budžetu za 2018. godinu, ali je istovremeno manji za 34.000,00 KM, odnosno za 9 odsto od Budžeta koji je RTV Zenica imala u 2016. godini. Prema Planu, u ukupnom prihodu, Osnivač učestvuje sa svega 32 odsto.

Odloženi prihod amortizacije, odnosno prihod od uskladištanja vrijednosti materijalnih sredstava, planiran je u iznosu od 47.000,00 KM i predstavlja oko 5 procenta ukupnog prihoda. Ovaj prihod realizuje se ukidanjem dugoročnih razgraničenja, koja se odnose na prostor dat na korištenje i na sredstva koja je Grad Zenica uložila u emisione lokacije.

Ostali prihodi odnose se na prihode od naplate koprodukcijskih aranžmana, te otpisanih i utuženih potraživanja i drugih sličnih prihoda.

Planirani prihodi su za 236.523,00 KM ili 22 odsto veći od realizovanih u 2017. godini, ali istovremeno za 100.000,00 veći i od projekcije u Trogodišnjem planu.

## 1.2.Planirana struktura troškova i rashoda

	Vrsta troškova	Ostvareno 2017.	Plan za 2018.	Trogod. Plan za 2018.	Index 2018/2017.
1.	Kancel. mater i sl.	3.614	5.000	5.000	138
2.	El. energ.	13.498	17.000	17.000	126
3.	Grijanje	8.116	8.500	8.500	105
4.	Gorivo	1.470	5.000	5.000	340
5.	Otpis sitnog inventara	2.729	3.000	3.000	110
6.	Bruto plate	663.116	668.000	668.000	101
7.	Topli obrok i ostale naknade	87.401	105.000	105.000	120
8.	Dnevnice	622	3.000	3.000	482
9.	Naknada za NO	11.850	12.000	12.000	101
10.	Ugovor o djelu	1.219	10.000	10.000	820
11.	Troškovi održavanja	4.951	5.000	5.000	101
12.	Zakup predajnika	14.449	14.500	14.500	100
13.	Reklame, oglasi i sl.	2.138	1.000	1.000	47
14.	Amortizacija	83.157	95.000	95.000	114
15.	Komun,advokat,reviz. i sl. usluge	18.222	24.000	24.000	132
16.	Reprezentacija	231	3.000	3.000	1299
17.	Osiguranje	3.476	7.500	7.500	216
18.	Troškovi platnog prometa	1.790	1.800	1.800	101
19.	Telekom i internet usluge	13.067	18.000	18.000	138
20.	TZ,VTK,vode,nesreće i sl.	8.323	7.000	7.000	84
21.	Nakn. za autor. i izvodačka prava	9.572	5.000	5.000	52
22.	Naknade RAK-u	10.135	11.000	11.000	103
23.	Otkup serija, filmova i dr.	9.580	24.500	24.500	256
24.	Troškovi adaptacije	/	95.000	/	
25.	Ostali troš. poslovanja	531	10.000	10.000	1883
26.	Troškovi koprodukcije i sl.	62.628	80.000	80.000	128
27.	Agencijске usluge i posredovanje	7.230	5.000	5.000	69
28.	Troškovi rezervisanja za sudske sporove	14.000	43.000	43.000	307
	<b>Ukupno troškovi</b>	<b>1.057.115</b>	<b>1.286.800</b>	<b>1.191.800</b>	<b>113</b>
	Ostali rashodi	0	0	0	0
	<b>Ukupno rashodi</b>	<b>1.057.115</b>	<b>1.286.800</b>	<b>1.191.800</b>	<b>122</b>

Planirani troškovi u 2018. godini veći su od ostvarenih u 2017. godini za 229.685,00 KM ili za 22 odsto, a zbog planirane rekonstrukcije i adaptacije RTV doma.

U odnosu na rashode predviđene Trogodišnjim planom, Plan za 2018. godinu predviđa veći iznos troškova za 95.000,00 KM ili osam odsto. Razlog je taj što su se rashodi morali uskladiti sa planiranom rekonstrukcijom i adaptacijom objekta za namjene RTV doma.

Najveću stavku u planiranim troškovima – 668.000,00 KM ili 52 posto, čine plate. Planirana je prosječna bruto plata oko 1.392 KM, a neto plata 960,00 KM (sa porezom na dohodak), odnosno 930,00 KM (po odbijenom porezu). Topli obrok je planiran u iznosu od 8,70 KM do preseljenja u novi objekat, kada Uprava planira organizovati kolektivnu ishranu za sve zaposlenike. Regres je planiran u iznosu od 420 KM. Bruto plate i ostali troškovi zaposlenih čine 60 procenata svih troškova.

Najveću stavku u rashodima, nakon izdvajanja za zaposlene, predstavljaju amortizacija i troškovi adaptacije prostora, u koji se planiramo preseliti. Svi ostali troškovi čine 25 procenata rashoda, a odnose se na:

1. otkup filmova, serija(nabavka programa) – 24.500,00 KM
2. električna energija – 17.000,00 KM
3. naknade za Regulatornu agenciju za komunikacije i za frekvencije – 11.000,00 KM
4. zakup predajnika – 14.500,00 KM
5. telekomunikacijske usluge i internet – 18.000,00 KM
6. troškovi koprodukcije i sl. 80.000,00
7. troškovi sudskih sporova 43.000,00
8. troškovi NO i Ugovori 22.000,00
9. advokatske, revizorske i knjigovodstvene usluge 18.000,00
10. naknade za autorska i izvođačka prava 5.000,00
11. porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata 7.000,00
12. agencijske i usluge posredovanja 5.000,00
13. troškovi održavanja, osiguranja, reprezentacije, platnog promete i ostali troškovi poslovanja  
66.800,00

### **1.3. Plan troškova – nabavke**

- Većina stavki u troškovima JP „RTV ZENICA“ ne podliježe procedurama javnih nabavki. To se odnosi na troškove navedene u tabeli, iz tačaka: 5, 6, 7, 8, 9, 10, 14, 18, 20, 22, 26 i 28. Prema Zakonu o javnim nabavkama, izuzeća od primjene Zakona, sukladno članu 10. Zakona, odnose se na zakup prostora, usluge grijanja, električne energije, isporuke vode, poštanske usluge, naknade za izvođačka, autorska i fonogramska prava (u tabeli tačke 2, 3, te dio tačke 24, ukoliko se odnosi na scenografiju neophodnu za produkciju), odnosno sve nabavke u vezi sa produkcijom i koprodukcijom. Ostale nabavke realizovaće se u skladu sa Zakonom i pravilnicima.
- Nabavke u stawkama troškova pod 1, 4, 13,17,18, te dio stavki 16 i 24 vršit će se postupkom direktnog sporazuma, jer su planirani iznosi ovih troškova, pojedinačni i ukupni, na godišnjem nivou manji od 6.000 KM i regulisani su Pravilnikom o postupku direktnog sporazuma.
- Nabavke po tačkom 23. izuzete su od primjene postupaka definisnih Zakonom o javnim nabavkama, na osnovu Aneksa 2, dio C, tačka 4. Zakona.
- Nabavke će se vršiti sukcesivno, tokom godine, iz redovnog prihoda Društva, a prema sačinjenom Planu nabavki.
- Ukoliko sredstva za adaptaciju i opremanje budu nedostatna, Uprava će, uz saglasnost Nadzornog odbora, planirati završetak adaptacije kreditnim sredstvima, a u cilju smanjenja troškova poslovanja, zbog neuslovnih prostorija i obavljanja djelatnosti na dvije lokacije.

### **1.4. Plan poslovnog rezultata**

	Ostvareno u 2017.	Plan za 2018.	Trogodišnji plan za 2018.	Indeks plana 2018/2017
Prihodi	1.060.477,00	1.297.000,00	1.197.000,00	122
Rashodi	1.057.115,00	1.286.800,00	1.191.800,00	122
Dobit - bruto	3.332,00	10.200,00	5.200,00	306

- Planirani prihodi omogućavaju pokrivanje troškova poslovanja i pozitivan finansijski rezultat.
- Panirana dobit je 11.000,00 KM, a obzirom da više nismo u mogućnosti „pokrivati“ gubitke iz prethodnog perioda, planirana je investicija u nabavku novog vozila.

## **2. PROIZVODNJA I EMITOVARJE**

- Programa Televizije, u trajanju od 16 sati dnevno
- Programa Radija, u trajanju od 24 sata dnevno
- Programa Web medija, u trajanju od 24 sata dnevno

Unapređenje programskih sadržaja Televizije, Radija i web medija, kao i internet stranice koja predstavlja djelatnost Društva, zatim, poboljšanje kvaliteta svih programskega segmenata i ispunjavanje zahtjeva javnosti, odnosno građana za poštenim, objektivnim, pravovremenim i istinitima informacijama. Sva tri medija Društva, kao lokalni javni servisi, i u 2018. godini, osnovnu programsku orijentaciju usmjerit će na informisanje gledalaca, slušalaca i pratilaca o lokalnim temama, događajima od značaja za lokalnu zajednicu. Poseban akcenat mediji RTV Zenica i dalje će stavljati na promovisanje javnog dijaloga u procesu odlučivanja, te na razvijanje saradnje sa lokalnom zajednicom, što podrazumijeva saradnju sa nevladinim organizacijama, predstavljanje udruženja i građanskih inicijativa, davanje prostora u programu snimcima kulturnih manifestacija, sportskih događaja, sjednica organa vlasti i drugih skupova i društvenih događaja, zastupljenost vjerskih sadržaja i slično, te promovisanje talenata i uspješnih sugrađana u svim oblastima.

### **2.1. Televizija Zenica**

U 2018. godini, TV ZENICA Uprava Društva planirala je sa sadašnjih 12,5 sati programa dnevno (od 12,00 do 00:30 radnim danom i vikendom od 12:00 do 00:00), povećati produkciju programa na 16 sati dnevno, a kroz reorganizaciju ljudskih resursa.

Plan je da program počinje u 8:30 sati a završi u 23:30 sati, u perspektivi čak i duže, jer sadašnji broj zaposlenika nije dovoljan da bi se išlo na radikalnija povećanja radnih sati.

Trenutno, dakle, na godišnjem nivou, imamo ukupno 4.510 sati televizijskog programa, dok će, kada napravimo novi ustroj, biti 5.840 sati televizijskog programa.

Strukturu programa čine:

- 1) Vlastiti program (vlastita produkcija, koprodukcija i kupljeni, odnosno ustupljeni programi)
- 2) Reemitovani program
- 3) Razmijenjeni program

Posebnim uslovima dugoročne dozvole za zemaljsko emitovanje TV programa, definisani su i programski segmenti Televizije Zenica, koji izgledaju ovako:

Informativno-politički program – 40%

Igrani program – 20 %

Muzičko - zabavni program – 10 %

Sportski program – 10 %

Dječiji program – 10 %

Obrazovni program – 5 %

Marketing program – 5 %

### **2.2. Radio Zenica**

Radio Zenica će i dalje emitovati cijelodnevni program, što godišnje iznosi 8.760 sati. U skladu sa dozvolom Regulatnorne agencije za komunikacije, bit će to, uglavnom, vlastiti program i reemitovani program. U organizacionom smislu, Radio je napredovao višestruko, kroz drugačiji raspored ljudskih resursa, uvođenje tzv. „one man show“ sistema, gdje jedan čovjek i tehnički i novinarski „pokriva“ posao. Osim toga, poboljšan je i unaprijeđen tonski signal koji šaljemo putem zemaljske mreže, te uvedena i mogućnosti praćenja radio signala preko interneta, te putem android aplikacija na pametnim telefonima.

Informativne emisije, koje pored svojih flash vijesti svakih sat vremena, emituje Radio Zenica su vijesti Radija Slobodna Evropa, BH radija 1 i Radija BIRN.

### Programski segmenti izgledaju ovako:

Informativno - politički program – 40 %  
 Muzičko - zabavni program – 35 %  
 Sportski program – 5 %  
 Obrazovni program – 5 %  
 Marketing program – 5 %  
 Dječiji program – 4 %  
 Ostali programi – 6 %

### **2.3. Web medij RTV ZENICE – „zenicainfo.ba“**

Web medij, odsnosno multimedija JP „RTV ZENICA“ (zenicainfo.ba), za vrlo kratko vrijeme, svega nekoliko mjeseci, napravio je ogroman iskorak. Broj posjeta je veliki, a informacije, prilozi i program koji proizvode zaposleni u ovoj medijskoj kući, dostupni su ljudima, medijima, institucijama i svim zainteresovanima širom svijeta. Pored vijesti informativnog i drugog sadržaja, putem našeg web medija emitujemo uživo i program Televizije i Radija, a mogu se pogledati i preslušati snimci informativnih i revijalnih emisija emitovanih u prethodnom periodu.

Pored informativnog web medija „zenicainfo.ba“, domena koja je ranije korištena za ove namjene, a nije bilo lako pamtljivog naziva (rtvze.ba), redizajnirana je i modifikovana, te sada služi isključivo za promociju djelatnosti JP RTV ZENICA i svih njegovih organizacionih jedinica i zaposlenika.

Uvedena je praksa da se u programima Televizije i Radija promovira u kontinuitetu web medij, a ova praksa će se nastaviti i u budućnosti.

### **2.4. Facebook page „zenicainfo“**

Kao najmoderniji i najbrže rastući način reklamiranja i promoviranja vlastitih programske sadržaje i djelatnosti, društvena mreža Facebook se nametnula još ranijih godina, ali u ovom javnom preduzeću se isto nije davalo na važnosti, ili jeste, ali nedovoljno.

Uspostavom nove, redizajnirane i kvalitetne web prezentacije RTV ZENICA, uvedena je i praksa da se svi sadržaji promoviraju i na Facebook-u, kao najrasprostranjenijoj društvenoj mreži, putem koje imamo nekoliko milijardi potencijalnih pratilaca.

Za veoma kratko vrijeme, naša Facebook page je ostvarila izvanredan rezultat i okupila blizu 30.000 vjernih pratilaca, koji svaku našu objavu vide u trenutku objavljivanja, te nas, na taj način, približila našim građanima.

Putem Facebooka se, u posljednje vrijeme, rade i živi prijenosi aktuelnih dešavanja, što je, također, jedan od načina komunikacije sa korisnicima naših usluga.

### **2.5. Profili na društvenim mrežama „Instagram“ i „Twitter“**

Od izuzetnog je značaja i važnosti napraviti profile JP RTV ZENICA i na drugim društvenim mrežama, koje još uvijek nisu rasprostranjene kao Facebook, ali su, za vrlo kratko vrijeme, postigle ogroman uspjeh i uspjele se nametnuti kao veoma važan faktor u svakodnevnom životu, kao i dobar način za promociju. Zbog toga je važno da se, čim prije, naprave profili na ovim društvenim mrežama, praveći tako brend od našeg informativnog programa.

### **2.6. Osnivanje pisanog medija „ZenicaInfo“**

Uprava JP RTV ZENICA planira ove godine osnovati Redakciju pisanog medija, tzv. Novina, a koja bi, koristeći već postojeće resurse, ljudske i tehničke, pripremala, izdavala i realizovala potpuno novi projekat ovog javnog preduzeća – Besplatne sedmične novine „ZenicaInfo“.

Plan Uprave je da ove novine budu dostupne svim našim sugrađanima, u svim dijelovima Grada, kao i u prigradskim naseljima. Koncept ovih besplatnih novina, kao i sadržaj, bit će tema jedne od sjednica Uredničkog kolegija, ali prevashodni cilj je da promovišemo afirmativne projekte svih javnih preduzeća, javnih ustanova, gradske uprave, te drugih institucija, objavljujemo konkurse i oglase, te najavljujemo RTV program.

Jedini trošak koji bi se nametnuo kao dodatni je trošak štampanja ovog izdanja, koji bi se finansirao iz objavljinanja plaćenih oglasa i marketinga.

### **3. PLANOVI SEKTORA I SLUŽBI**

Urednički kolegij i Redakcija će utvrditi, razraditi i realizovati konkretne planove programske sadržaja za 2018. godinu, a u skladu sa novom – inoviranom programskom šemom i radija i televizije. Posebni, detaljni planovi i programi rada, koje će urednici Televizije, Radija i Weba, te rukovodioci Tehnike i Marketinga ponuditi, a Urednički kolegij i Uprava utvrditi, bit će okosnica unapređenja programa u, trenutno tri, uskoro i četiri medija RTV Zenica, kao i dalje rada i funkcionalisanja Društva.

### **4. NABAVKA PROGRAMSKIH SADRŽAJA**

Uprava će, pored programa iz vlastite produkcije i koprodukcije, a u skladu sa mogućnostima i pod što povoljnijim uslovima, nabaviti kvalitetne programske sadržaje –igrani, serijski, dokumentarni, dječiji, te obrazovni programa, što iziskuje značajna sredstva.

### **5. UNAPREĐENJE SARADNJE REGIONALNIM RTV STANICAMA**

JP RTV ZENICA je potpisnik Protokola o saradnji između šest stanica sa područja Federacije Bosne Hercegovine, i to: TV Kantona Sarajevo, RTV Unsko-sanskog kantona, RTV Tuzlanskog kantona, RTV Bosansko-podrinjskog kantona i TV City iz Mostara. Saradnja podrazumijeva međusobnu razmjenu programa iz vlastite proizvodnje, te zajedničku proizvodnju programa. Udružene stanice zajednički proizvode šest i po sati informativnog programa sedmično, kroz dnevnu emisiju BH VEZA svaki radni dan od 17:00 do 17:45 sati i BH DNEVNIK, svaki radni dan od 21:00 do 21:30 sati. Dogovoren je zajednički nastup prema potencijalnim oglašivačima i kandidiranje projekata prema javnim pozivima, gdje su već ostvareni određeni rezultati. Planirano je unapređenje saradnje i povećanje obima proizvodnje zajedničkog programa.

### **6. EMITOVAJJE TV PROGRAMA U HD REZOLUCIJI I TEHNIČKO OPREMANJE U SKLADU S TIM**

Uprava je u decembru 2017. godine, u saradnji sa kompanijom Telemach, uspjela obezbijediti tehničke pretpostavke da signal koji TV Zenica emituje putem kablovskog sistema Telemacha budu u HD rezoluciji. Telemach je iskazao dobru volju i, iako je to za njihov sistem bilo svojevrsno opterećenje, napravili su ustupak JP RTV ZENICA i u kroz svoj sistem pustili HD signal televizije Zenica. Međutim, problem je naša tehničko-tehnološka (ne)opremljenost. Naime, prema ugovoru sa Telemachom, oni su bili dužni obezbijediti enkoder koji naš signal šalje u njihov sistem, dok je naša obaveza bila samo da taj signal proizvodimo u HD rezoluciji. Naše kamere i mikseta su u mogućnosti proizvoditi HD signal, ali „play out“, odnosno plejer, ne može propustiti HD signal u enkoder, tako da, praktično, iako nas Telemach emituje u HD rezoluciji, naši gledaoci su uskraćeni za taj kvalitet isključivo iz razloga što nismo obezbijedili plejer u toj rezoluciji. Taj plejer neophodno je planirati u planu nabavki za ovu godinu. Pored toga, sam proizvodni proces je višestruko usporen, a zbog opterećenja mašina (kompjuteri i sl.) velikom rezolucijom, tako da montaža zahtijeva puno više vremena nego je to bio slučaj u SD rezoluciji, što, opet, podrazumijeva da je neophodna nabavka i novijih računara za montažu video sadržaja.

JP RTV Zenica će i u 2018. godini nastaviti sa kompletiranjem opreme potrebne za prelazak emitovanja signala u digitalnom formatu. Dio opreme je već nabavljen, a obzirom da ovaj proces iziskuje ogromna ulaganja, nabavka i ugradnja se obavlja u skladu sa planom investicija i finansijskim mogućnostima.

### **7. PRELAZAK NA DIGITALNU RADIO-DIFUZIJU**

Proces prelaska sa analogne na digitalnu radio-difuziju u Bosni i Hercegovini hronično kasni. Kako je digitalizacija elektronskih medija već poodavno urađena u zemljama okruženja, u Bosni i Hercegovini će se morati ubrzati ovaj proces, a obzirom da je krajnji rok za prelazak na digitalni signal bio juni 2015. godine. Kada će doći do uvođenja digitalnog signala lokalnih televizija još nije poznato i ne zavisi od medija, odnosno RTV kuća, nego isključivo do državnih organa. Iako su bile najave da će to desiti do kraja 2017. godine, nažalost, ništa konkretno se nije uradilo po tom pitanju. Naša obaveza je da budemo spremni za emitovanje digitalnog signala, što znači da moramo imati svu potrebnu digitalnu opremu za produkciju i emitovanje.

Obzirom da smo, kako je već navedeno, RTV Zenica u najvećem dijelu digitalizovana i spremna na ovaj proces, nama prelazak na digitalnu radio-difuziju neće predstavljati opterećenje.

## **8. TEHNIČKA UNAPREĐENJA**

Tokom ove, 2018. godine, Uprava Društva planira, između ostalog:

- Stvoriti tehničke pretpostavke za javljanja uživo sa terena  
Neophodno je napraviti što jeftinija i praktičnija rješenja zbog malog budžeta, a da bi javljanja mogla biti što češća, što znači da tehnički dio ne zahtijeva angažovanje više ljudi. Tu se, prije svega, misli na javljanja u Centralnu informativnu emisiju ZenicaInfo, kao i druge redovne ili vanredne informativne emisije, emisiju zabavnog karaktera „Popodne s vama“ i druge programske sadržaje. Za uživo javljanje s terena potreban je tzv. mobilni enkoder, sa pratećom opremom
- Podizanje tehničkog kvaliteta emisija i priloga u svim fazama produkcije – snimanju, montaži, grafičkoj obradi i realizaciji. U tu svrhu potrebno je:
  - veće korištenje postojećih tehničkih mogućnosti
  - redovno praćenje i analiza kvaliteta urađenog, te ukazivanje na dobro i loše urađen posao
- Unapređenje grafičkog izraza, odnosno poboljšanje vizuelne komponente programa, što podrazumijeva bolje korištenje mogućnosti postojećih i novih tehničkih uređaja. U tom pogledu, potrebna je pojedinačna edukacija i koordinacija u Službi, te grupne prezentacije. U ovom segmentu potrebno je insistirati na većoj kreativnosti, stalnom osvježavanju vizuelne komponente i praćenju aktuelnih trendova.
- Unapređenje svih segmenata live produkcije, što znači da je potrebno završiti poslove započete na studijskoj montaži i realizaciji koji će poboljšati live produkciju. Nabavljeni oprema pruža veće mogućnosti od onih koje se koriste i njeno korištenje u punom kapacitetu mora biti prioritetan zadatak.
- Potrebno je riješiti komunikaciju režija-studio, obezbijediti bolji server za slanje i prijem programskih sadržaja, praćenje stanja servera i drugih komponenti što podrazumjeva preventivno djelovanje umjesto reakcije ad hoc i poslije incidenta u programu, dok, kod programa „uživo“ treba insistirati na kreativnosti kamermana u studiju, realizatora programa i potpunu saradnju svih učesnika u realizaciji live sadržaja, te povećani angažman na praćenju stanja opreme i redovnom servisiranju na realizaciji.
- Planirana je i nabavka, odnosno izrada telepromptera („blesimtra“)
- Izmjena scenografije i postavljanje scena za eventualne nove sadržaje
- Arhiviranje programa
- Obezbijediti odgovarajuće nosače radi sigurnijeg i kvalitetnijeg arhiviranja. Kontinuirano raditi na urednom i ažurnom arhiviranju svih programskih sadržaja. Način i model arhiviranja uredit će se posebnim pravilnikom, koji je dužan izraditi Urednički kolegij
- Kad je riječ o Radio Zenici, neophodni su radovi na radijskim predajnicima „Lisac“ i „Maglaj“, a zbog poboljšanja funkcije i signala. Potrebno je obaviti detaljan pregled i, po potrebi mjerjenja na radijskim predajnicima, te na osnovu saznanja, poduzeti mjere kako bi se poboljšao signal sa ovih lokacija.
- Stalno unapređenje organizacije rada, posebno bolje korištenje ljudskih resursa, preraspodjela obaveza, saradnju tehničkog sektora sa urednicima novinarima, u pogledu organizacije snimanja i montaže.
- Da bi se obezbijedilo funkcionisanje, a naročito razvoj RTV ZENICA, odnosno realizacija planiranih zadataka - neophodna su značajna ulaganja u prostor, opremu, program i druga sredstva za rad i funkcionisanje Društva. Detaljnije u Planu nabavki.

## **9. JEDINSTVENI PROSTOR ZA RAD RTV ZENICA**

Neodgovarajući – neuslovan prostor za rad, na dvije lokacije u Gradu, višegodišnji je problem, od osnivanja, koji nikada nije riješen! Projekat adaptacije i nadogradnje prostora u kome je smještena Uprava JP RTV ZENICA i RADIO ZENICA uvršten je u Strategiju razvoja Općine Zenica 2012-2020. godine, a planirano je da se realizuje u 2013. i 2014. godini. Ništa od toga nije realizovano. Ostvarivanje ovog strateškog cilja je uslov za normalan rad i bolje fukcionisanje ovog javnog preduzeća, jer bismo, konačno, bili smješteni na jednoj lokaciji i imali odgovarajući prostor i uslove za rad. Time bi konačno bili riješeni i brojni problemi zbog rada na dvije lokacije i nepotrebni troškovi. Poslovanje Televizije Zenica, koja je smještena u stambenoj zgradbi, na 16. spratu, uzrokuje brojne probleme u obavljanju redovne djelatnosti, ali i pritužbe stanara zgrade.

Imajući u vidu nove ideje o mogućim lokacijama i mogućnostima rješavanja pitanja prostora, smatramo da bi u 2018. godini, zajedno sa Osnivačem i na osnovu stavova u Gradu Zenica, konačno trebalo definisati rješavanje ovog pitanja.

## **10. NORMATIVNO USTROJSTVO I UNAPREĐENJE ORGANIZACIJE RADA**

Javno preduzeće RTV ZENICA organizованo je kao društvo sa ograničenom odgovornošću, sa 67,5 odsto državnog i 32,5 odsto privatnog kapitala. Osnivač RTV Zenica je Grad, odnosno tadašnja Općina Zenica i mali udjeličari. Osnovna djelatnost je proizvodnja, prijenos i emitovanje radio i televizijskog programa namijenjenog javnosti.

Preduzeće, u skladu sa trenutnom sistematizacijom i rasporedom radnih mjestra, u svom sastavu ima sljedeće organizacione cjeline:

1. Program Radija
2. Program Televizije
3. Tehnika
4. Marketing
5. Opšti i pravni poslovi

Uprava Društva pripremila je i novi Pravilnik o radu i Pravilnik o sistematizaciji radnih mesta, prema kojima će biti samo tri Organizacione cjeline, i to:

1. Uprava
2. Sektor za proizvodnju, prijenos i emitovanje programa
3. Sektor zajedničkih poslova

Organi Preduzeća su:

- a) Skupština, koju čini svih 20 članova Društva, a većinski vlasnik – Grad Zenica ima 68 glasova
- b) Nadzorni odbor, sastoji se od tri člana, od kojih su dva predstavnika Grada Zenica i jedan predstavnik malih udjeličara
- c) Uprava Društva, koju predstavlja direktor.

JP RTV ZENICA, trenutno, ima tri medija – Radio, Televiziju i Web medij.

Radio Zenica je regionalna javna radio stanica, koja program emituje 24 sata dnevno, na tri frekvencije zemaljskog emitovanja, putem interneta, a može se pratiti i uz pomoć android aplikacije na pametnim telefonima. Potencijalna populacija slušalaca je milion.

Televizija Zenica emituje 12 i po sati programa dnevno, sa tendencijom da tokom ove godine poveća programske sadržaje na 16 sati. Na zemaljskoj mreži pokriva područje Zenice i dijelova susjednih općina. Potencijalna populacija je 200 hiljada stanovnika. Broj potencijalnih gledalaca je znatno veći, jer se program može pratiti putem kablovnih operatora i interneta. Time TV Zenica daleko premašuje lokalne granice.

Web medij je treći, najmlađi medij, koji postaje sve popularniji, sadržajniji i utjecajniji, posebno nakon modifikacije i modernizacije grafičkog stila i načina prezentacije.

Unapređenje organizacije rada provodit će se i u smislu boljeg i racionalnijeg korištenja ljudskih i tehničkih resursa, povećanja radne i tehnološke discipline.

## **11. ZAPOSLENOST I KADROVI**

Na kraju 2017. godine, JP RTV ZENICA d.o.o. Zenica je imala ukupno 39 radnika, od kojih je 31 ugovor na neodređeno vrijeme, sedam ugovora na određeno uz sufinansiranje Federalnog zavoda za zapošljavanje, te Direktora na mandatni period od četiri godine, kroz menadžerski ugovor.

Struktura zaposlenih po proizvodnim segmentima:

	Broj izvršilaca
Uprava	1
Program	18
Tehnika	14
Opšti i pravni poslovi i marketing	6
UKUPNO	39

Kvalifikaciona struktura izgleda ovako:

Stručna spremna	Broj izvršilaca	Procenat
VSS	10	25,50 %
VŠ	1	2,50 %
SSS	18	46,50 %
KV	10	25,50 %

Prema starosti, struktura zaposlenih izgleda ovako:

Godine starosti	Broj izvršilaca	Procenat
Do 30 godina	4	10,50 %
31 do 40 godina	12	30,50 %
41 do 50 godina	13	33,50 %
51 do 60 godina	9	23,00 %
Preko 60 godina	1	2,50 %

Po radnom stažu:

Godine staža	Broj izvršilaca	Procenat
Do 10 godina	7	17,50 %
11 do 20 godina	18	46,50 %
21 do 30 godina	10	25,50 %
31 do 40 godina	4	10,50 %

Kvalifikaciona struktura zaposlenih nije zadovoljavajuća, jer su na poslovima na kojima je predviđena visoka stručna spremna, zaposleni radnici sa završenom srednjom školom. Od ukupno 39 zaposlenih, 18 zaposlenika obavlja posao novinara, od kojih samo osmero ima visoku stručnu spremu, dok ostalih deset ne ispunjava Pravilnikom propisanu školsku spremu za posao koji obavlja. Ukupno je 12 zaposlenika sa srednjom školskom spremom na pozicijama koji pravilnikom propisuju visoku stručnu spremu.

Zbog navedenog, novi Pravilnik o radu, koji Uprava priprema i u narednom periodu planira da donese, svi zaposlenici zatečeni na radnim mjestima koja zahtijeva drugu školsku spremu od one koju radnika ima, imat će rok od pet godina da se edukuju i doškoluju, a u skladu sa propisanom i traženom školskom spremom.

Veliki broj bolovanja takođe umnogome otežava rad, posebno zbog specifične tehnologije rada i organizacije, a stvara i nove, nefunkcionalne troškove. Ima razloga i za sumnju u opravdanost nekih bolovanja, što nanosi štetu Društvu, pa Uprava, u skladu sa svojim obavezama, pokreće postupak utvrđivanja osnovanosti sumnjivih bolovanja.

U skladu sa mjerama za prevazilaženje teškoća u poslovanju, u 2018. godini Uprava je planirala raspisati konkurs za prijem volontera, odnosno prijem radnika na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa, što bi, u konačnici, bilo produktivno i za Preduzeće, kao i za volontere, kojima će se ovakav angažman računati u pripravnici staž.



JAVNO PREDUZEĆE "RADIO TELEVIZIJA ZENICA"  
DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZENICA

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2017. GODINE  
I IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**

## ODGOVORNOST ZA FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine broj 38/09), Uprava je dužna osigurati da finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa računovodstvenim propisima primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Federacija"). Računovodstveni propisi primjenjivi u Federaciji temelje se na odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji

Bosne i Hercegovine prema kojima društva svoje finansijske izvještaje sastavljaju i objavljaju u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima ("MRS"), njihovim dopunama i tumačenjima, te Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja ("MSFI") i njihovim dopunama i tumačenjima koje je izdao Odbor za Međunarodne standarde i koji su prevedeni od strane Saveza računovođa, revizora i finansijskih djelatnika u Federaciji. Odluka o objavi standarda broj O-1/4-2010 od 28. aprila 2010. godine je obavezujuća za razdoblja koja počinju od 01. januara 2010. godine.

Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo trajnosti poslovanja pri izradi finansijskih izvještaja.

Pri izradi finansijskih izvještaja, Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi;
- da se finansijski izvještaji pripremaju prema načelu trajnosti poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje u bilo koje doba s prihvatljivom tačnošću odražavaju finansijski položaj Društva kao i njegovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine broj 38/09). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Razumijemo i prihvatomamo da je revizija obavljena u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine i standardima revizije primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine, budući da zaključno sa današnjim danom u FBiH nisu objavljeni i nisu na snazi revidirani i novi međunarodni revizorski standardi, te se i ne primjenjuju u svom punom obimu i sadržaju.

Odobrio i potpisao u ime Uprave

Nandino Škrbić, direktor

JP "RTV ZENICA" d.o.o. Zenica

Bulevar Kralja Tvrđka I bb

72000 Zenica

Bosna i Hercegovina

## JAVNO PREDUZEĆE "RADIO TELEVIZIJA ZENICA" DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZENICA

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja JP "RTV ZENICA" d.o.o. Zenica (u dalnjem tekstu "Preduzeće"), koji se sastoje od bilansa stanja na dan 31. decembar 2017. godine, bilansa uspjeha, izvještaja o promjenama u kapitalu i novčanim tokovima za godinu koja završava na taj dan, te sažetka značajnih računovodstvenih politika i drugih objašnjavajućih informacija.

Po našem mišljenju, finansijski izvještaji prikazuju objektivno i fer, u svim materijalno značajnim stavkama, finansijski položaj Preduzeća na dan 31. decembra 2017. godine, te rezultate njegovog poslovanja i njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila, u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja u Federaciji Bosne i Hercegovine.

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizorskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u paragrafu o revizorovim odgovornostima za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Preduzeća u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Uvjereni smo da su revizorski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

#### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj.

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi sa našom revizijom finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno protivrječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji. Ako, na osnovu posla koji smo obavili, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtjeva da objavimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za objaviti.

#### Isticanje pitanja Sudski sporovi

Preduzeće je u toku revidiranog perioda sklapalo sporazume sa tužiteljima po pitanju radnih i drugih sporova. Preduzeće nije izvršilo evidentiranje i prijavu dodatnih obaveza po osnovu poreza i doprinosa po osnovu prethodnih, tekućih i budućih isplata po navedenim sporazumima i sudskim presudama, te za navedeno ima poreski rizik.

Preduzeće je izvršilo rezervisanja za sudske sporove u iznosu od 14.000 KM, navedena rezervisanja neće biti dovoljna za izmirenje obaveza po sudskim sporovima. Bilješka 14 Izvještaja.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

## Značajna neizvjesnost u vezi sa vremenski neograničenim poslovanjem

Uprava nije utvrdila postojanje materijalno značajne neizvjesnosti koja može dovesti u pitanje vremensku neograničenost poslovanja Preduzeća. Na osnovu naše revizije finansijskih izvještaja, također nismo utvrdili postojanje takve materijalno značajne neizvjesnosti. Međutim, ni Uprava ni revizor ne mogu garantovati vremensku neograničenost poslovanja Preduzeća.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Odredili smo da nema ključnog revizijskog pitanja u našem izvještaju.

### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava Preduzeća je odgovorna za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine broj 38/09) i za one interne kontrole za koje Uprava Preduzeća odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih finansijskih izvještaja, Uprava Preduzeća je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Preduzeća da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezana s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Preduzeća ili namjerava likvidirati Preduzeće ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovalo Preduzeće.

### Revizorove odgovornosti za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati revizorski izvještaj koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu sa MRevS-ima, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi također:

prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizorske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizorske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.  
Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja nastalog uslijed prevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prevara može uključivati tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaznje internih kontrola;

stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizorske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o djelotvornosti internih kontrola Preduzeća;

ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

zaključujemo o primjerenošći korištenje računovodstvene osnove zasnovane na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava, bazirano na prikupljenim revizorskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnosti Preduzeća da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pažnju u našem revizorskem izvještaju na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Preduzeće prekine s vremenski neograničenim poslovanjem;

ocjenjujemo cijelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Dužni smo komunicirati sa onima koji su zaduženi za upravljanje u pogledu, između ostalog, planiranog obima i datuma revizije, te u pogledu značajnih nalaza revizije, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koji se identificiraju tokom naše revizije.

## Izvještaj o zakonskim i ostalim regulatornim zahtjevima

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Izvještaja Uprave Preduzeća kao sastavnog dijela

Godišnjeg izvještaja Preduzeća, te smo u obavezi izraziti mišljenje o usklađenosti Izvještaja Uprave Preduzeća kao sastavnog dijela Godišnjeg izvještaja Preduzeća sa godišnjim finansijskim izvještajima Preduzeća.

Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tokom revizije, Izvještaj Uprave Preduzeća za 2017. godinu koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja Preduzeća za 2017. godinu je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Na temelju poslovanja i razumijevanja poslovanja Preduzeća i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, osim iznijetog u dijelu Iстicanje pitanja, nismo ustanovali da postoje značajni pogrešni prikazi u Izvještaju Uprave Preduzeća za 2017. godinu koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja Preduzeća za 2017. godinu.

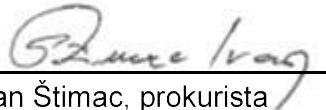
Angažovani ovlašteni revizor odgovoran za ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Adis Hatibović - ovlašteni revizor.

Sarajevo, 28.03.2018. godine

BDO BH d.o.o. Sarajevo  
Dolina broj 11  
71000 Sarajevo

Adis Hatibović, ovlašteni revizor



  
Ivan Štimac, prokurista