

**Javno preduzeće
“Parking servis“ d.o.o. Zenica**



Izvještaj o radu JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica za 2018. godinu

Zenica, april 2019.godine

Sadržaj :

1. UVOD	2
2. O PREDUZEĆU	2
2.1. Opšti podaci	2
2.2 Djelatnost	3
2.3. Uprava i zastupanje	4
3. PRUŽANJE USLUGA PREDUZEĆA	4
3.1. Naplatna parkirališta	4
3.2. Parkirališta sa povlaštenim cijenama za stanare	6
3.3. Garaže	8
3.4. Izmještanje nepropisno parkiranih vozila	10
3.5. Autopraonica	10
3.6. Horizontalna i vertikalna saobraćajna signalizacija	11
4. PODACI O ZAPOSLENIMA	11
5. FINANSIJSKO POSLOVANJE	13
5.1. Prihodi	13
5.2. Rashodi	14
5.3. Dobit	14
5.4. Podaci o plaćama i broju zaposlenih	15
6. PROBLEMI POSLOVANJA I OSVRT NA PLAN	16
7. PRIJEDLOG MJERA ZA POBOLJŠANJE POSLOVANJA	17
8. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA	18
9.0. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA JAVNOG PREDUZEĆA „PARKING SERVIS“ D.O.O. ZENICA ZA 2018. GODINU	21
10.0. OCJENA RADA DIREKTORA	24

1. UVOD

JP "Parkinzi" Zenica, osnovano je Odlukom Vijeća općine Zenica, broj: 01-19-22357//01 od 29.11.2001.godine, prema kojoj je osnivač javnog preduzeća "Parkinzi" Zenica, Općina Zenica. Preduzeće je upisano u sudski registar na osnovu rješenja Kantonalnog suda u Zenici broj: U/I-2188/01 od 31.12.2001. godine. Na osnovu Elaborata o osnivanju preduzeća, navedeno Preduzeće je preuzelo dio poslova JP "Komrad" Zenica, koji su se odnosili na upravljanje i gazdovanje parking prostorima, kao i zaposlene radnike iz JP "Komrad" Zenica i započelo sa radom 01.01.2002. godine u iznajmljenom prostoru hotela „Rudar“ u Zenici.

Dogovor oko prava i obaveza između JP "Komrad" i JP "Parkinzi" okončan je usvajanjem Odluke o diobenom bilansu dana 26.12.2003. godine, počev od 01.01.2005. Preduzeće egzistira pod nazivom JP "Parking servis" d.o.o. Zenica.

Formiranjem preduzeća usvojeni su osnovni principi organizovanja i to:

- 1) Sistematsko ostvarivanje aktivnosti u održavanju i izgradnji objekata za potrebe parkiranja vozila i tim u vezi kvalitetno zadovoljavanje korisnika usluga,
- 2) Poslovanje u skladu sa Tehničko – tehnološkim standardima,
- 3) Usklađenost sopstvenog razvoja sa ukupnim privrednim razvojem,
- 4) Saradnja i povezivanje sa drugim privrednim subjektima i organizacijama,
- 5) Zaštitu i unapređenje objekata koji su mu povjereni na upravljanje i održavanje, te uređenje dodijeljenih javnih površina za potrebe parkiranja.

2. O PREDUZEĆU

2.1. Opšti podaci

Naziv: Javno preduzeće „Parking servis“ d.o.o. Zenica

Sjedište: Ulica Muhameda Seida Serdarevića br. 1, Zenica

Oblik organizovanja: Društvo sa ograničenom odgovornošću

Oblik vlasništva: Državni

Lice ovlašteno za zastupanje: Nisvet Hukić, dipl.oecc., Direktor

2.2 Djelatnost

22.11 Proizvodnja vanjskih i unutrašnjih guma za vozila; projektiranje vanjskih guma za vozila

43.12 Pripremni radovi na gradilištu

43.21 Elektroinstalacijski radovi

43.22 Uvoćenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacije za grijanje i klimatizaciju

43.29 Ostali gračevinski instalacijski radovi

43.31 Fasadni i štukatorski radovi

43.33 Postavljanje podnih i zidnih obloga

43.34 Bojenje i staklarski radovi

43.39 Ostali završni gračevinski radovi

43.99 Ostale specijalizirane gračevinske djelatnosti, d.n

45.20 Održavanje i popravak motornih vozila

49.41 Cestovni prijevoz robe

49.42 Usluge preseljenja

52.10 Skladištenje robe

52.21 Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prijevozom

52.29 Ostale pomoćne djelatnosti u prijevozu

68.20 Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing)

68.32 Upravljanje nekretninama uz naknadu ili na osnovi ugovora

73.11 Agencija za promidžbu (reklamu i propagandu)

73.12 Oglašavanje preko medija

81.10 Pomoćne djelatnosti upravljanja zgradama

81.21 Osnovno čišćenje zgrada

81.22 Ostale djelatnosti čišćenja zgrada i objekata

81.30 Uslužne djelatnosti urećenja i održavanje zelenih površina

96.09 Ostale lične uslužne djelatnosti, d.n.

Broj subjekta upisa: 43-01-0221-18 (stari 1-8478)

Identifikacioni broj:4218016230006

PDV broj: 218016230006

2.3. Uprava i zastupanje

Skupština: Ovlaštenja Skupštine vrši Gradonačelnik Grada Zenica.

Nadzorni odbor:

Zoran Marković, dipl.ing.mašinstva, predsjednik

Inela Karić Zvekić mr. oecc., član

Indira Krueziju dipl. pravnik, član

Uprava-Direktor: Nisvet Hukić dipl. oecc.

Upravu JP "Parking servis" d.o.o. Zenica čini direktor.

Na prijedlog Nadzornog odbora uz saglasnost Gradonačelnika od 27.10.2015 godine imenovan je Enver Talić dipl.oecc, na mandatni period od 4 godine, bez ograničenja ovlaštenja u okviru registrovane djelatnosti, koji je obavljao funkciju direktora do 24.04.2018. godine.

Nakon provedene konkursne procedure za izbor i imenovanje direktora Nadzorni odbor je na sjednici održanoj dana 31.07.2018. godine donio Odluku broj: 042/2018 o imenovanju Hukić Nisveta, dipl. ekonomiste za direktora JP "Parking servis" d.o.o. Zenica sa ograničenjem ovlaštenja u skladu sa statutom JP "Parkins servis" d.o.o. Zenica.

3.PRUŽANJE USLUGA PREDUZEĆA

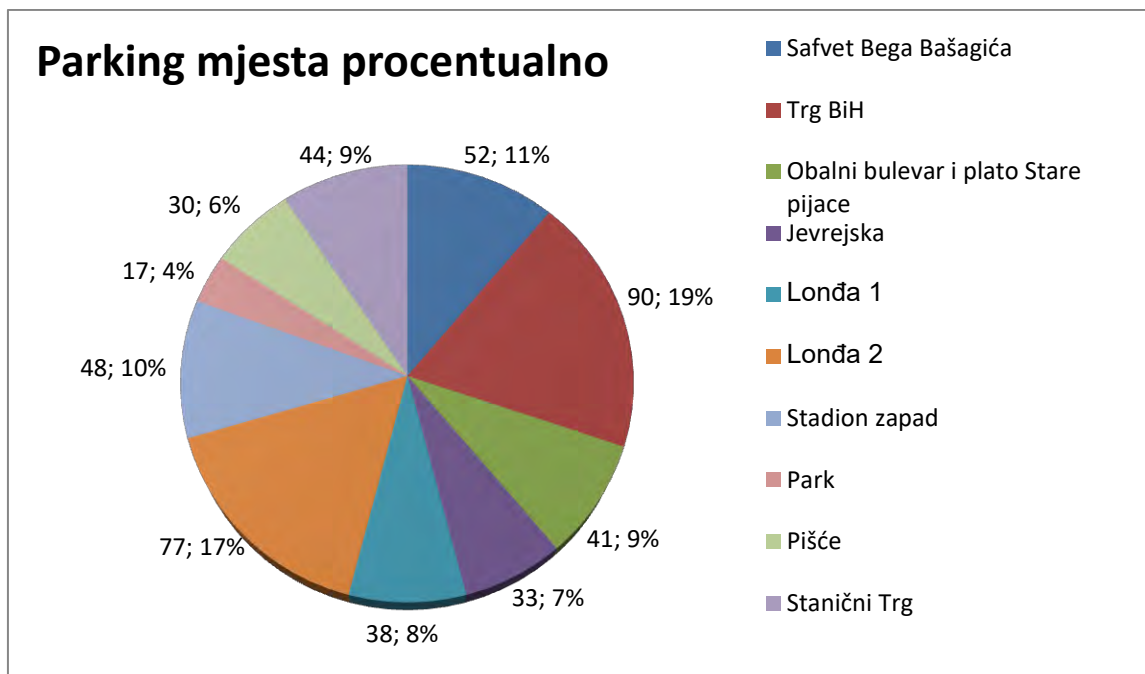
Pružanje usluga Preduzeća ostvaruje se u skladu sa Odlukom o osnivanju Preduzeća i aktima Skupštine Preduzeća.

3.1. Naplatna parkirališta

U toku izvještajnog perioda korištena su sljedeća parkirališta i javne površine na području Grada Zenica, gdje je naplata uređena putem parking satova, naplatnih kućica ili inkasanata, sa ukupno **470** parking mjesta prema tabeli 1. kako slijedi:

Tabela 1.

<i>R.B.</i>	<i>Naziv parking mjesta</i>	<i>Broj parking mjesta</i>
1.	Safvet Bega Bašagića (elekro, gimnazija i pozorište)	52
2.	Trg BiH	90
3.	Obalni bulevar i plato Stare pijace	41
4.	Jevrejska	33
5.	Lonča1	38
6.	Lonča2	77
7.	Stadion zapad	48
8.	Park	17
9.	Pišće	30
10.	Stanični Trg	44
	UKUPNO	470



Kada su u pitanju gore navedena parkirališta u posljednjih nekoliko godina evidentan je trend smanjenja istih, te je navedeni broj raspoloživih parking mjesta nedostatan da zadovolji potrebe građana Grada Zenica. Broj raspoloživih parking mjesta je minimalan u odnosu na veličinu Grada Zenica i broj javnih parking površina kojima Grad raspolože.

Opredjeljenje Preduzeća je da u saradnji sa nadležnim gradskim službama radi na povećanju broja parking mjesta.

3.2. Parkirališta sa povlaštenim cijenama za stanare

U ovom izvještajnom periodu korišteni su i parkinzi rezervisanog tipa, uređeni za stanare po povlaštenim cijenama sa ukupno 553 rezervisanih parking mjesta prema tabeli 2. kako slijedi:

Tabela 2.

Red. broj	Ulica parkinga - naziv	Broj parking mjesta	Broj zauzetih mjesta	Broj slobodnih mjesta
1.	S.B. Bašagića	12	12	0

2.	Pozorište	9	8	1
3.	Sestara Ditrih (Zmajevac)	50	48	2
4.	Biblioteka	10	10	0
5.	Islambegovića put	29	29	0
6.	Talića brdo	31	29	2
7.	Fakultetska	26	20	6
8.	Kočevska čikma	3	2	1
9.	Pišće	10	5	5
10.	Lonča88 (Maksuzija)	45	42	3
11.	Begagića put	7	7	0
12.	Lonča90	33	32	1
13.	Lonča-Caffe Atlantis	11	3	8
14.	PC Roma	17	11	6
15.	Mehmeda Spahe	9	6	3
16.	Jevrejska T-09 i T-10	41	34	7
17.	Mejdandžik	94	93	1
18.	Kino- Zenica	47	41	6
19.	Uzunovića put	17	17	0
20.	Meokušnice	43	43	0
21.	Crkvice (D. Imamovića 2)	9	9	0
	UKUPNO	553	501 =(90,6 %)	52=(9,4 %)

Kada je u pitanju ovaj način parkiranja smatramo da je opravdao svoju svrhu jer je popunjenost 90,6 % u odnosu na raspoloživi kapacitet.

Pogledom na ovu tabelu može se vidjeti da su pojedini parking prostori popunjeni i do 100 %. Kada je u pitanju ovaj način parkiranja ističe se da postoji velika potražnja za istim jer su svi kapaciteti popunjeni, pri čemu se kao problem javlja činjenica da je ostao veliki broj nezadovoljnih stanara koji zbog popunjenosti parking mjesta ne mogu koristiti navedenu uslugu i time su dovedeni u neravnotežan položaj u odnosu na druge korisnike.

Uprava Preduzeća je završila sve aktivnosti u vezi sa pripremom Prijedloga Odluke o organizaciji i načinu naplate parkiranja na javnim parking prostorima, koja je usvojena od strane Vijeća Grada Zenice dana 30.05.2018 godine u tekstu koji je objavljena u „Službenim novinama Grada Zenica“, broj:5/2018. Navedena Odluka predviđa utvrđivanje javnog parking prostor koji će se utvrditi aktom Gradonačelnika na osnovu tehničke dokumentacije (elaborata o parking prostorima) uz pribavljeno mišljenje Komisije za bezbjednost saobraćaja. Elaborat će obuhvatiti sve javne parking površine na teritoriji Grada Zenice koje bi bile podijeljene na parking površine za parkiranje stanara po povlaštenim cijenama i parking površine za opštu upotrebu koje će se naplaćivati putem: ovlaštene službene osobe davaoca usluga, poluautomatski, automatski i putem mobilnog telefona slanjem SMS poruka. Predviđeno je da parking prostori za opštu upotrebu i parking prostori za stanare budu podijeljeni u zone. Svaki stanar koji ispunjava uslove propisane Odlukom može ostvariti pravo na parkiranje (kupovinom "vinjete"), na određenoj parking zoni. Javno preduzeće "Parking Servis" d.o.o. će izraditi prijedlog zona za parkiranje stanara, što će biti uređeno posebnim aktom koji donosi Gradonačelnik. Visinu cijene za korištenje usluga javnih parking prostora, u smislu ove Odluke, utvrditi će Skupština davaoca usluga posebnom odlukom (Cjenovnik), na obrazloženi prijedlog Uprave davaoca usluga. Navedena odluka predviđa i sankcionisanje nepropisno parkiranih vozila u skladu sa Zakonom o prekršajima FBiH („Službene novine FBiH“, broj 63/14) na parking prostorima koji budu dodijeljeni Preduzeću na upravljanje.

3.3. Garaže

Javnom preduzeću "Parking servis" d.o.o. Zenica, Odlukom broj:01-01-1379/07 od 29.12.2006. godine, povjereni su na upravljanje i gazdovanje garažni prostori koji su u vlasništvu Grada Zenica.

Pregled navedenih garažnih prostora sadržan je u tabeli 3. kako slijedi:

Tabela3.

R.Br.	Lokacija garaža (adresa)	Broj raspoloživih garaža	Broj zauzetih garaža	Broj slobodnih garaža
-------	-----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-----------------------------

1.	Talića brdo 7	53	32	21
2.	Bulevar Kulina Bana 3	84	57	27
3.	Bulevar Kralja Tvrtka I 7	77	34	43
4.	Sarajevska 87	3	3	0
5.	Mehmeda Spahe 9	3	3	0
6.	Armije R BiH	2	1	1
7.	Islambegovića put 2	1	1	0
8.	Begagića put 8	1	1	0
9.	I zeničke brigade 1	2	1	1
10.	Crkvice 61	2	2	0
11.	Bulevar Kulina Bana 1	5	5	0
12.	Blatuša 34	25	21	4
13.	Kranjčevićeva 2-3	17	9	8
14.	Blatuša 14	4	4	0
15.	Juraja Naidharta 24	6	5	1
16.	Kočeva bb	1	1	0
17.	Zije Dizdarevića 10	16	16	0
18.	Zije Dizdarevića 12	12	10	2
	UKUPNO	314	206=65,6 %	108=34,4%

PODZEMNE GARAŽE	164
NADZEMNE GARAŽE	150
UKUPNO :	314

Kada su u pitanju nadzemne garaže vrlo rijetko se dešavaju problemi koji proizilaze iz korištenja istih. Navedeni problemi se rješavaju brzim intervencijama, tako da ne postoji nezadovoljstvo korisnika navedenih garaža.

Kod podzemnih garaža svakodnevno se susrećemo sa oštećenjima ulaznih vrata, krađe elektro kablova, otučenjem rasvjetnih tijela, oštećenjem zidova i drugih vidova vandalizma.

Svaka intervencija po gore navedenim razlozima košta ovo preduzeće kako u ljudskim resursima, tako i sa finansijske strane.

Podzemne garaže na lokaciji Talića brdo br.7 (Uglovnica) vrlo su neuslovne za korištenje jer preko 60% garaža ima problem sa prokišnjavanjem već dugi niz godina. Preduzeće je vlastitim resursima izvršilo sanacije pojedinih garaža, a po zahtjevu korisnika. Trajno rješenje ovog problema je sanacija platoa Uglovnica.

Slab procenat iskorištenosti garaža uslovljen je već gore navedenim problemima kao i gabaritima garaža koje ne odgovaraju sadašnjim veličinama automobila. Moguće opcije za popunu kapaciteta garaža su:

- 1) sanacija pojedinačnih garaža,
- 2) ugradnja sekcionih vrata na kompleksima podzemnih garaža,
- 3) pretvaranje garaža na pojedinim lokacijama u garažna mjesta.

3.4. Izmještanje nepropisno parkiranih vozila

Kad je u pitanju izmještanje nepropisno parkiranih vozila sa platnih parkinga tu nadležnost ima Javno preduzeće "Pakring servis" d.o.o. Zenica, a uslovi pod kojima se radi su regulisani Odlukom o načinu naplate parkiranja.

Kod izmještanja vozila sa zakupljenih površina nadležnost JP "Parking servis" d.o.o. Zenica proizilazi iz obaveza utvrđenih Ugovorima između Preduzeća i korisnika javnih površina namijenjenih za parkiranje.

Napominjemo da od jula 2017. godine specijalno vozilo "Pauk" nije u funkciji zbog toga što je tehnički neispravno te od tog perioda Preduzeće ne ostvaruje prihode po ovom osnovu. Da bi Preduzeće ponovo moglo ostvarivati prihode po ovom osnovu potrebno je izvršiti nabavku specijalnog vozila "Pauk".

3.5. Autopraonica

Motiv instalisanja autopraonice i kreditnog zaduženja JP "Parking servis" d.o.o. Zenica je bio da se i na drugi način obezbijede prihodi za neometano funkcionisanje Preduzeća. Prihodi od ove djelatnosti opravdali su investiciju u prve dvije godine rada, nakon čega dolazi do trenda smanjenja prihoda zbog:

1) Skraćenje radnog vremena po nalogu ovlaštenog inspektora (ranije utvrđeno radno vrijeme upotrebnom dozvolom od 00-24 sata , a sada je od 06-22 sata),

2) Pojavom konkurencije (otvaranje više sličnih praonica na teritoriji Grada),

Sve gore navedeno uticalo je na smanjenje prihoda od ove djelatnosti. Pored navednih problema koji prate ovu djelatnost autopraonica je i dalje svrsishodna.

3.6. Horizontalna i vertikalna saobraćajna signalizacija

U ovom izvještajnom periodu JP "Parking servis" d.o.o. Zenica je uspješno realizovalo obaveze iz Ugovora o održavanju horizontalne signalizacije potpisan sa Gradom Zenica.

Preduzeće je uspjelo realizovati, pored Ugovora sa Gradom Zenica i niz drugih ugovora sa drugim poslovnim subjektima, od čega izdvajamo radove na uređenje saobraćajnice unutar kompleksa Medrese u Visokom, uređenje saobraćajnice unutar preduzeća "Prevent" Visoko, uređenje parking prostora ispred objekta "Robot" Zenica i dr.

U istom izvještajnom periodu JP "Parking servis" d.o.o. Zenica je uspješno realizovalo obaveze iz Ugovora o održavanju vertikalne signalizacije koji je potpisan sa Gradom Zenica. Ugovor je realizovan u potpunosti u skladu sa dinamičkim planom nadzora.

Realizacija ovih Ugovora rezultirala je ostvarenju planiranih prihoda od ove djelatnosti.

4. PODACI O ZAPOSLENIMA

Preduzeće na dan 31.12.2018. godine broji ukupno 39 zaposlenih, od toga je 38 zaposlenih na neodređeno vrijeme i (1) pripravnik na određeno vrijeme u trajanju od jedne godine.

Tabela 4. Pregled kvalifikacione strukture zaposlenih

<i>Kvalifikacija</i>	<i>Broj</i>
VSS	6
VSS (pripravnik)	1
SSS	9

<i>KV</i>	16
<i>NK</i>	7
<i>Ukupno</i>	39

Struktura zaposlenih

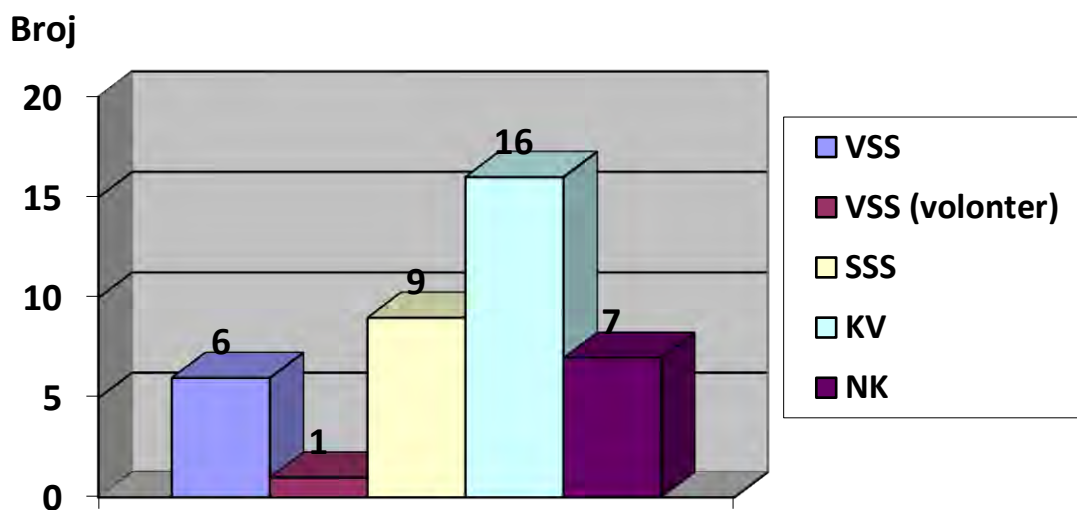
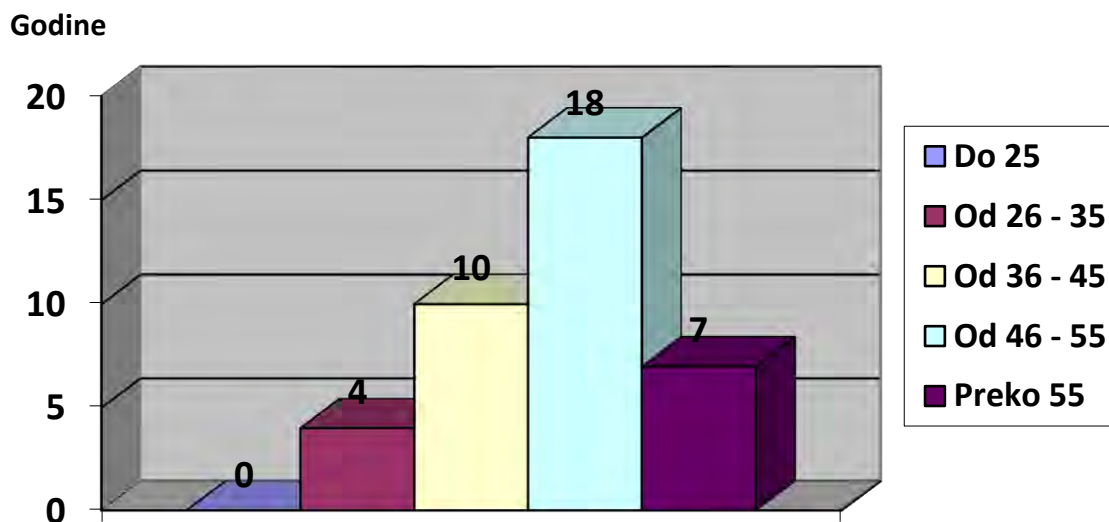


Tabela 5. Pregled starosne strukture zaposlenih

<i>Starost</i>	<i>Broj</i>
<i>Do 25</i>	0
<i>Od 26 - 35</i>	4
<i>Od 36 - 45</i>	10
<i>Od 46 - 55</i>	18
<i>Preko 55</i>	7
<i>Ukupno</i>	39

Starosna struktura zaposlenih



5. FINANSIJSKO POSLOVANJE

5.1. Prihodi

Prema podacima iz bilansa uspjeha za 2018. godinu, ukupni prihodi u iznosu od **1.201.886,00** KM, prikazani su tabeli 6.

Tabela 6.

VRSTA PRIHODA	IZNOS U 2017. GODINI	IZNOS U 2018. GODINI	INDEKS %
Prihodi od prodaje	1.122.371,00	1.125.301,00	100,26
Finansijski prihodi	2.939,00	1.280,00	43,55
Prihodi po osnovu usklaćivanja vrijednosti	63.510,00	63.510,00	100,00
Ostali prihodi	20.249,00	11.795,00	58,25

UKUPNO PRIHODI	1.209.069,00	1.201.886,00	99,41
-----------------------	---------------------	---------------------	--------------

Prihodi od redovne djelatnosti u iznosu od 1.125.301,00 KM se odnose na prihode od usluga parkiranja vozila, zakupa garažnog prostora, izrade horizontalne i vertikalne signalizacije i dr. Finansijski prihodi u iznosu od 1.280,00 KM se odnose na kamate na deponovana sredstva kod banaka i prihode po tužbama. Prihodi po osnovu usklađivanja vrijednosti iznose 63.510,00 KM i odnose se na obračunatu amortizaciju na uknjižena prava korištenja parkinga i garaža po stopi amortizacije 10 %. Ostali prihodi u iznosu od 11.795,00 KM se odnose na naplaćena otpisana potraživanja i otpis obaveza nastalih u ranijem periodu i dobiti od prodaje materijala.

5.2. Rashodi

Prema podacima iz bilansa uspjeha za 2018. godinu ukupni rashodi u iznosu **1.178.265,00** KM, prikazani su u tabeli 7.

Tabela 7.

VRSTA RASHODA	IZNOS 2017.	IZNOS 2018.	INDEKS %
Rashodi od operativne djelatnosti	1.129.987,00	1.132.242,00	100,20
Finansijski rashodi	25.801,00	39.666,00	153,74
Ostali rashodi	4.675,00	6.357,00	135,98
UKUPNI RASHODI	1.160.463,00	1.178.265,00	101,53

Rashodi od operativne djelatnosti u iznosu od 1.178.265,00 KM odnose se na materijalne troškove, nabavku kancelarijskog materijala, materijala za horizontalnu i vertikalnu saobraćajnu signalizaciju, materijal za tekuće održavanje, materijal za autopraonicu, troškovi plaća i drugih primanja zaposlenih. Finansijski rashodi u iznosu od 39.666,00 KM se odnose na kamate po osnovu kredita. Ostali rashodi u iznosu od 6.357,00 KM se odnose na troškove sudskih sporova.

5.3. Dobit

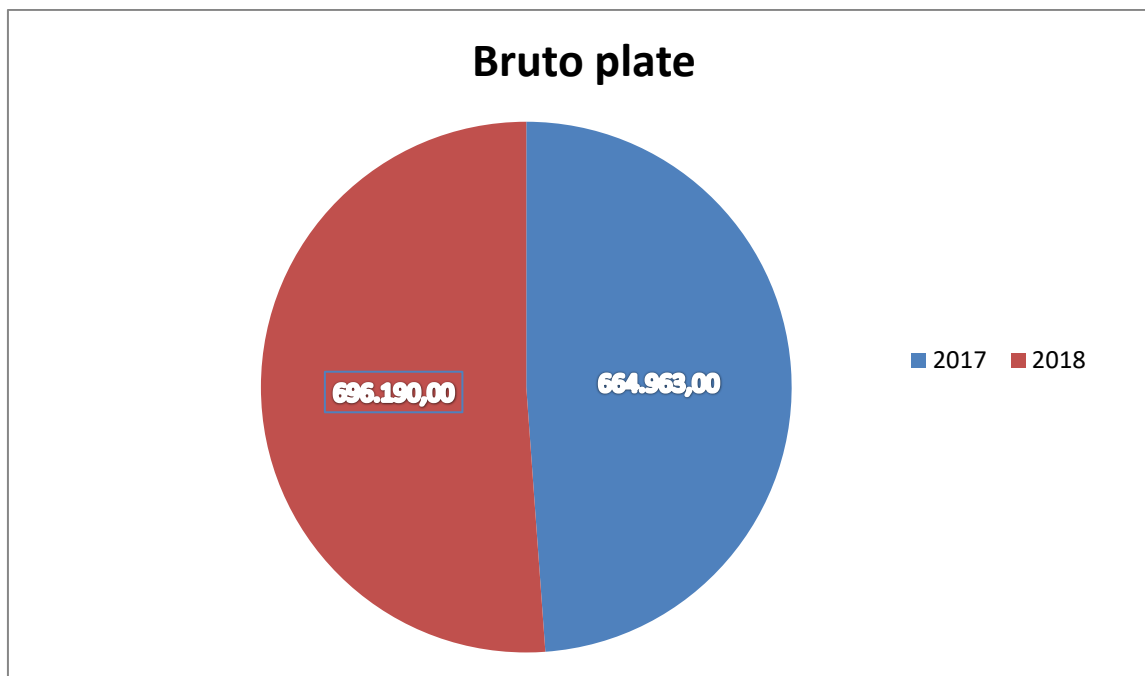
Preduzeće je poslovnu 2018. godinu, prema finansijskim izvještajima završilo sa iskazanom dobiti u iznosu od 23.621,00 KM. Nakon plaćanja poreza u iznosu od 2.443,00 KM, knjigovodstveno evidentirana je neto dobit za 2018. godinu iznosi 21.178,00 KM.

5.4. Podaci o plaćama i broju zaposlenih

Pregled podataka o plaćama za 2018. godinu iskazani su u tabeli 8.

Tabela 8.

R.B.	OPIS	IZNOS (KM)		INDEX (%)
		2017	2018	
1.	GODIŠNJA NETO PLATA ZAPOSLENIKA	397,263,00	414.560,00	104,35
2.	UKUPNI POREZI I DOPRINOSI NA PLAĆE I NAKNADE PLAĆA	267.700,00	281.630,00	105,20
3.	UKUPNO :	664.963,00	696.190,00	104,70
4.	BROJ ZAPOSLENIH	37	38	



Troškovi bruto plaća povećani su za 4,7 % u odnosu na prethodnu godinu zbog povećanja broja zaposlenih sa 37 na 38.

6. PROBLEMI POSLOVANJA I OSVRT NA PLAN

U prvom polugodištu u Preduzeću se bilježi pad prihoda sa platežnih parking prostora prije svega zbog vremenskih prilika (snijeg, hladnije vrijeme).

U navedenom periodu postoji minimalan prihod od izrade horizontalne i vertikalne signalizacije iz razloga što su navedeni poslovi uslovljeni vremenskim prilikama.

U drugom polugodištu Preduzeće bilježi blagi rast te na kraju godine bilježi pozitivne rezultate tj. nema problema sa likvidnošću i zaduženosti.

Prema analizama financijskih pokazatelja, vidljivo je da postoji trend pozitivnog poslovanja u JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica.

Uprava Preduzeća već duži niz godina ima problem u poslovanju zbog nedostatka stručnog kadra, a prvashodno nedostatak certificiranog računovođe i referentskog kadra iz domena ekonomskih i opštih poslova.

Analizirajući plan poslovanja iz 2018. godine, Uprava Preduzeća je zadovoljna planiranim i ostvarenim rezultatom poslovanja. U odnosu na planirano nije bilo većih odstupanja kada su u pitanju prihodi i rashodi.

Bitno je naglasiti da je Preduzeće ostvarilo dobit u 2018. godini. Preduzeće će u budućnosti i dalje rasti te ostvarivati sve veću dobit, što se predviđa zbog izvjesnosti da će se krenuti sa primjenom već usvojene Odluke o organizaciji i načinu naplate parkiranja na javnim parking prostorima („Službene novine Grada Zenica“, broj:5/2018), već u prvom polugodištu poslovne 2019. godine.

Navedena odluka predviđa uređenje javnih parking prostora na teritoriji cijelog Grada Zenice, koji će biti dati na upravljanje JP “Parking servis“ d.o.o. Zenica. Znači da se predviđa značajno povećanje broja naplatnih parking mjesta u odnosu na postojeće stanje. Predviđa se da će doći do povećanja cijena usluga korištenja parking prostora donošenjem posebne odluke (Cjenovnik), u skladu sa novom Odlukom.

7. PRIJEDLOG MJERA ZA POBOLJŠANJE POSLOVANJA

Da bi ekonomski pokazatelji u 2019. godini bili poboljšani potrebno je usvojiti prijedlog sljedećih mjera:

- 1) Povećanje resursa koji donose dobit preduzeću (novi parking prostori)
- 2) Iznačajnije poslova iz domena horizontalne i vertikalne saobraćajne signalizacije.
- 3) Preduzeće će nastaviti da stalnim ulaganjem u obnovu opreme (obnova tehničkih sredstava i nabavka kompjuterske opreme i kancelarijskog namještaja), neophodne za svakodnevni rad i poboljšanje efekata rada, kao i u stalno stručno usavršavanje i edukaciju zaposlenih, koja utiče na povećanje rezultata rada i poboljšanje efikasnosti i produktivnosti.
- 4) Kontinuirano raditi na međusobnoj saradnji Preduzeća i MUP-a ZE-DO kantona na iznačajniju rješenja uklanjanja nepropisno parkiranih vozila u Gradu Zenica.
- 5) Uputiti prijedlog inicijative Skupštini Preduzeća i Vijeću Grada Zenica za vraćanje punog radnog vremena samouslužne autopraonice, koja je po svojoj namjeni predviđena da radi od 00-24 sati.

- 6) Garaže koje su dodijeljene Preduzeću na upravljanje a ne zadovoljavaju potrebe kupaca svojom uslovnošću i gabaritima, potrebno je izvršiti rekonstrukciju i adaptaciju, odnosno pretvoriti pojedine garaže u garaža na mjesta. Preduzeće će izvršiti ugradnju automatskih sekcionih vrata na ulaze kompleksa podzemnih garaža.
- 7) Izraditi novu sistematitaciju radnih mjesta kojom će biti predviđeno zapošljavanje mladih stručnih ljudi kako bi se prevazišla postojeća kriza sa postojećim stanjem radnika, i kako bi se obezbijedila potpuna i kvalitetna primjena Odluke o organizaciji i načinu naplate parkiranja na javnim parking prostorima („Službene novine Grada Zenica“, broj:5/2018).

8. IZVJEŠTAJ O RADU DIREKTORA PREDUZEĆA

Poslovi direktora JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica se mogu predstaviti kroz četiri različita segmenta: zakonitost u radu, strateško planiranje i poslovanje, uređivanje odnosa unutar Preduzeća, uređivanje odnosa sa osnivačem i lokalnom zajednicom.

Obnašanje funkcije direktora, u obavljanju poslova na organizovanju i rukovođenju radnim aktivnostima u Preduzeću, okarakterisalo je:

- unapređivanje organizacije rada,

- razvijanje saradnje sa Osnivačem,

- u toku 2018. godine u JP "Parking servis“ d.o.o. Zenica su ostvarene brojne aktivnosti sa ciljem da se na planu stacioniranog saobraćaja u Gradu Zenica učini vidan i prepoznatljiv napredak usvajanjem Prijedloga nove Odluke o organizaciji i načinu naplate parkiranja na javnim parking prostorima („Službene novine Grada Zenica“, broj:5/2018)

- obezbijeđeni su svi uslovi za nesmetano izvođenje poslova održavanja horizontalne i vertikalne saobraćajne signalizacije u Gradu Zenica, te su vršeni radovi iz ugovornih odnosa iz poslovne 2018. godine sa Opštinom Bugojno, Sportsko igralište u Zenici - Stranjani, Medresa u Visokom, Prevent Visoko itd. uz maksimalno angažovanje svih radnika, od kojih je veći broj obučen za obavljanje navedenih poslova, te su isti završeni u propisanom roku sa izuzetnim rezultatima.

- kontinuirano su ostvarene aktivnosti na poslovima obilježavanja parking mjesta, te poslovima na održavanju i obnavljanju oštećenih garažnih prostora i obnavljanju uništenih saobraćajnih znakova na našim parkinzima,

- nastavljen je trend jačanja povjerenja korisnika prema Preduzeću poboljšanjem ažurnosti u pružanju usluga, te javnim istupima na medijima sa pružanjem neophodnih informacija vezanih za aktuelne teme iz domena poslovanja preduzeća,

- učešće u timovima, na način da radnici zajedno sa direktorom učestvuju u programu Transparency International u programu izrade Plana integriteta u borbi protiv korupcije u javnom sektoru, a na vlastitu inicijativu direktora,

- edukovanje radnika i njihovo stručno usavršavanje kroz razne seminare vezane za određenu oblast koju definiše specifičnost radnog mjesta,

- povećana naplata potraživanja od klijenata,

- u 2018. godini stavljen je poseban akcenat na:

Shodno odlukama Nadzornog odbora poseban akcenat u 2018. godini sam usmjerio na:

a) uštede po osnovu smanjenja troškova mobilne telefonije,

b) uštede po osnovu smanjenja troškova službenih putovanja,

c) uštede po osnovu smanjenja troškova reklamiranja,

d) uštede po osnovu smanjenja troškova vođenja računa u više banaka,

e) izvršena je revizija osnova za naknadu troškova prevoza na posao i s posla,

- Ispoštovane su sve preporuke internog revizora nakon obavljene interne revizije u JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica i to:

a) ukidanje prometa novčanih sredstava preko blagajne,

b) usvojeni su mnogi akti kojima se reguliše način poslovanja te prava i obaveze radnika

- U toku 2018. godini usvojeni su:

a) Statut JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica

b) Pravilnik o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta,

c) Pravilnik o korištenju mobilnih telefona,

d) Pravilnik o korištenju službenih vozila,

te je izvršeno usklađivanje starih pravilnika sa statutom JP “Parking servis“ d.o.o. Zenica, te se kontinuirano radi na otklanjanju svih uočenih nedostataka, i ulažu maksimalni naponi da Preduzeće posluje u skladu s pravnom i finansijskom regulativom.

-organizovao sam pripremu tehničke dokumentacije (Elaborat stacionarnog saobraćaja na teritoriji Grada Zenica) kao pripremnu fazu za ispunjenje tehničko-pravnih preduslova za primjenu Odluke o organizaciji i načinu naplate parkiranja na javnim parking prostorima.

Imajući u vidu činjenice :

- 1) da su plate i doprinosi uredno i blagovremeno isplaćivani,
- 2) da Preduzeće nema dospjelih, a neizmirenih obaveza prema dobavljačima i institucijama,
- 3) da je Preduzeće u izvještajnom periodu pozitivno poslovalo, u skladu sa važećom pravnom i finansijskom regulativom,

očekujemo od gradskog Vijeća da usvoji ovaj izvještaj sa prijedlogom mjera čije bi sprovođenje napravilo povoljniji ambijent za poslovanje Preduzeća a samim tim i bolji finansijski rezultat u budućem periodu.

S tim u vezi planirana poslovna politika, vizija preduzeća, uz odgovarajuće investicije obezbijedila bi modernizaciju kako postojećih parkirališta tako i novih (Ugradnja parkomata, automatskih rampi, uvođenje parkiranja putem SMS poruka svih operatera, ugradnja video nadzora na svim platetnim parkinzima, ugradnja sekcionih vrata na kompleks podzemnih garaža i dr).

D i r e k t o r

Nisvet Hukić

9.0. IZVJEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA JAVNOG PREDUZEĆA „PARKING SERVIS“ D.O.O. ZENICA ZA 2018. GODINU

U skladu sa Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenica br: 02-49-744/17 izdatog dana 18.01.2017. godine, konstituisan je Nadzorni odbor Javnog preduzeća „Parking servis“ d.o.o. Zenica, u sastavu:

1. Marković Zoran, dipl. ing. mašinstva;
2. Karić Inela, dipl. ekonomist, i
3. Burina Džemal, dipl. ing. saobraćaja.

Na konstituirajućoj sjednici 27.01.2017. godine za predsjednika Nadzornog odbora Preduzeća izabran je Zoran Marković, a za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora Inela Karić. Za sekretara Nadzornog odbora predložen je i izabran zaposlenik Preduzeća Rešad Imamović.

Rješenjem Gradonačelnika Grada Zenca broj: 02-49-18906/17 od 08.11.2017. godine treći član Nadzornog odbora je Indira Krujeziu, dipl. pravnik.

U izvještajnom periodu Nadzorni odbor održao je devet redovnih i četiri vanredne sjednice. Na sjednicama su donesene sljedeće odluke:

- Odluka o davanju saglasnosti Upravi na Plan javnih nabavki za 2018. godinu
- Odluka o usvajanju Plana poslovanja za 2018. godinu
- Odluka o usvajanju Izvještaja o radu JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica i rasporedu dobiti za 2017. godinu
- Odluka o plaćanju troškova usavršavanja članova NO
- Odluka o doniranju sredstava STK „Mladost“ Zenica u iznosu 300,00 KM
- Odluka o izmjeni numerisanja sjednica NO
- Odluka o razrješenju direktora JP“Parking servis“ d.o.o. Enver Talića
- Odluka o imenovanju VD direktora JP“Parking servis“ d.o.o. Nisvet Hukić
- Odluka o raspisivanju javnog konkursa za izbor i imenovanje direktora JP“Parking servis“ d.o.o.
- Odluka o usvajanju Revizorskog izvještaja sa obavezom da se otklone naglašene činjenice koje su evidentirane u izvještaju Revizora

- Odluka o kupovini dostavnog vozila
- Odluka o upućivanju inicijative skupštini Preduzeća za osnivanje novog Preduzeća
- Odluka o razrješenju VD direktora JP“Parking servis“ d.o.o. Nisvet Hukić
- Odluka o imenovanju direktora JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica, Nisvet Hukić
- Odluku o usvajanju izvještaja o popisu sa stanjem na dan 30.06.2018.
- Odluku o usvajanju izvještaja o potraživanjima, obavezama, sumnjivim i spornim potraživanjima sa 30.06.2018. godine
- Odluku o usvajanju izvještaja o finansijskom poslovanju JP „Parking servis“ d.o.o. Zenica za period 01.01.2018. do 30.06.2018.
- Odluku o usvajanju izvještaja o novčanim tokovima do 30.06.2018.
- Odluku o usvajanju izvještaja o finansijskom poslovanju JP „Parking servis“ d.o.o. Zenica sa 30.09.2018.
- Odluku o usvajanju izvještaja o novčanim tokovima do 30.09.2018.
- Odluku o usvajanju izmjena Etičkog kodeksa
- Odluku o usvajanju izmjena Poslovnika o radu Nadzornog odbora
- Odluku o usvajanju izvještaja o realizaciji preporuka internog revizora
- Odluka o raskidu Ugovora sa B-U Specijal d.o.o. sa 01.09.2018. godine
- Odluka o smanjenju broja tekućih računa na tri računa
- Odluka o upućivanju dopisa PBS banci za nadoknadu sredstava u iznosu 790,00 KM
- Odluka o usvajanju nacrtu plana poslovanja za 2019. godinu
- Odluka o davanju saglasnosti za zaključenje Ugovora za revolving u 2019. godini
- Odluku o usvajanju informacije o aktima koje je potrebno uskladiti sa Statutom Preduzeća
- Odluka o visini naknade premještanja nepropisno parkiranih vozila specijalnim vozilom „Pauk“ i smještaja izmještenog vozila
- Odluku o doniranju sredstava košarkaškom ženskom klubu Čelik Zenica
- Odluku o usvajanju informacije vezane za dobijanje novih površina koje će preduzeće eventualno dobiti na upravljanje od Grada Zenica

- Nadzorni odbor je naložio Upravi preduzeća da se uredi evidencija imovine preduzeća, te naložio vanredan popis imovine i obaveza do 30.06.2018.
- Nadzorni odbor je usvojio set finansijskih izvještaja za 2017. godinu
- Nadzorni odbor je inicirao promjenu procedure pravljanja putnih naloga u inostranstvo
- Nadzorni odbor je inicirao prekidanje prakse davanja stipendija
- Nadzorni odbor je naložio Upravi da se izradi Pravilnik o upotrebi mobilnih telefona
- Nadzorni odbor je sugerisao smanjenje troškova reklame i raskidanje ugovora marketinških usluga
- Nadzorni odbor je sugerisao da se uputi javni poziv kupcima za izmirenje dugovanja prema Preduzeću
- Nadzorni odbor je sugerisao Upravi da se napravi adekvatna raspodjela radnih zadataka, kako bi svi zaposlenici bili angažovani puno radno vrijeme, kao i da se popuni radno mjesto skladištara, kako bi se uredilo skladište i skladišna evidencija
- Nadzorni odbor je naložio Upravi preduzeća da se retroaktivno preispita isplata toplog obroka za vrijeme službenog putovanja, te da se povrat novčanih sredstava izvrši na račun Preduzeća
- Nadzorni odbor je uputio Skupštini Preduzeća:
 - Prijedlog odluke o promjeni sjedišta društva
 - Prijedlog odluke o proširenju i usklađivanju djelatnosti društva
 - Prijedlog statuta JP „Parking servis“ d.o.o. Zenica
- Nadzorni odbor se kontinuirano i redovno informisao o aktuelnoj problematici poslovanja, razmatrao mjesečne i periodične izvještaje o poslovanju Preduzeća i detaljnije se informisao o specifičnim stavkama troškova, davao smjernice u formi konsultacija s ciljem korištenja poreznih olakšica i smanjenja poreznih troškova, informisao se o tokovima javnih nabavki, pratio novčane tokove, te se očitovao o dopisima i molbama zaprimljenim na adresu Preduzeća, a za koje je Uprava tražila da se očituje Nadzorni odbor.

Predsjednik Nadzornog odbora
JP“Parking servis“ d.o.o. Zenica

Zoran Marković

10.0. OCJENA RADA DIREKTORA

Javno preduzeće „Parking servis“ d.o.o. Zenica

Ime i prezime zaposlenika:	Nisvet Hukić
Radno mjesto zaposlenika:	Direktor

1. KVANTITET POSLA

(ocjenjuje se količina posla u smislu da li je zaposlenik obavljao samo poslove svog radnog mjesta; poslove radnog mjesta i dodatne poslove; poslove radnog mjesta i posebne poslove, kao i radni učinak)

Direktor je odlukom Skupštine, a na prijedlog NO imenovan 31.07.2018. godine. Nakon imenovanja Direktor je pristupio rješavanju nagomilanih problema i nedostataka u načinu rukovođenja preduzećem iz prethodnog perioda Na jedan dio nedostataka je ukazao NO, dok je preostali dio direktor sam uvidio, te je pristupio rješavanja istih. Olakšavajuća okolnost je da je u prethodnom periodu obavljao dužnost pomoćnika direktora te je imao kompletan uvid i informacije o stanju Preduzeća. .

Direktor dobija ocjenu **zadovoljava**.

2. KVALITET RADA

(ocjenjuje se: stručnost i zakonitost u radu, pridržavanje propisanih procedura u radu, pravilnost rada, urednost, temeljitost i preciznost u radu)

Direktor je, koristeći se iskustvom iz prethodnog perioda, pristupio sistemskom rješavanju procedura u Preduzeću, pri čemu su izrađeni odgovarajući pravilnici, kao i njihova primjena.

Shodno gore navedenom direktor dobija ocjenu **zadovoljava**.

3. PRAVOVREMENOST U OBAVLJANJU POSLOVA

(ocjenjuje se vrijeme potrebno za obavljanje poslova, poštivanje propisanih i naloženih rokova, izvršavanje poslova na vrijeme)

Rokovi naloženi od strane organa uprave, poreznih i drugih institucija, a koje se tiču funkcionisanja preduzeća u skladu sa zakonskim normama i izmirenja obaveza prema istim su poštivani. Rokovi naloženi za realizaciju zadataka od strane Nadzornog odbora su u značajnoj mjeri poštivani..

Direktor u ovom slučaju dobija ocjenu **zadovoljava**.

4. SPOSOBNOST USVAJANJA NOVIH ZNANJA I VJEŠTINA POTREBNIH ZA ADEKVATNIJE I USPJEŠNIJE OBAVLJANJE POSLA

(ocjenjuje se odnos prema uvođenju novih praksi u radu)

Prilikom monitoringa od strane NO uočeno je da Direktor prihvata nove trendove u rukovođenju Preduzeća, odnosno svjestan je da sa novim učenjem i prikupljanjem informacija putem seminara i edukacija može doprinijeti razvoju Preduzeća.

Direktor u ovom slučaju dobija ocjenu **zadovoljava**.

5. ODNOS PREMA POSLU

(ocjenjuje se: poštivanje radnog vremena i prisustvo na poslu, učinkovitost u korištenju radnog vremena, odgovornost, marljivost, pouzdanost, inicijativa, sposobnost rješavanja problema, posvećenost poslu, lojalnost poslodavcu)

Direktor je odgovaran u smislu izvršavanja obaveza, posjeduje odlučnost da se zadatak realizuje na vrijeme, uprkos objektivnim poteškoćama.

Direktor u ovom slučaju dobija ocjenu **zadovoljava**.

6. ODNOS PREMA NADREĐENIM I KOLEGAMA

(ocjenjuje se: spremnost prihvatanja i davanja konstruktivnih kritika i sugestija, ponašanje prema nadređenim i dr. zaposlenim, poštivanje opštih standarda pristojnosti i ljubaznosti, sposobnost priznavanja greški i prihvatanja odgovornosti, oblici komunikacije sa pretpostavljenim i dr. zaposlenim)

Direktor pokazuje spremnost i otvorenost u prihvatanju i davanju konstruktivnih kritika i sugestija, pokazuje poštovanje prema nadređenim i vodi računa o hijerarhiji u odnosima na poslu, u odnosu prema drugim zaposlenicima pokazuje izuzetno poštivanje opštih standarda pristojnosti i ljubaznosti, spreman je priznati grešku i prihvatiti odgovornost, te pokazuje vještinu aktivnog slušanja i učešća u konstruktivnoj diskusiji.

Direktor u ovom slučaju dobija ocjenu **zadovoljava**.

KONAČNA OCJENA

“ZADOVOLJAVA”

Zaključak Nadzornog odbora

S obzirom da je g. Nisvet Hukić, dana 31.07.2018. godine stupio na mjesto direktora Preduzeća, potreban je duži i vremenski period kako bi se izvršio detaljniji monitoring rada i njegove učinkovitosti.

Predsjednik Nadzornog odbora
JP“Parking servis”

Zoran Marković